



**RELATÓRIO ANALÍTICO
DA ATIVIDADE
ASSISTENCIAL E
DESEMPENHO
ECONÓMICO-FINANCEIRO**

**4.º
TRIMESTRE
2023**

Unidade Local de Saúde da Guarda; E.P.E.

Ficha Técnica

Título: Relatório Analítico da Atividade Assistencial e Desempenho Económico-Financeiro - 4.º

Trimestre de 2023

Edição: janeiro de 2024

Elaboração: Serviço de Estudos Planeamento e Apoio à Gestão

Verificação: Presidente do Conselho de Administração, Eng.º João Pedro Barranca

Aprovação: Conselho de Administração da Unidade Local de Saúde da Guarda, constante na deliberação do Conselho de Administração vertido na última página do documento, dele fazendo parte integrante

Relatório Analítico da Atividade Assistencial e Desempenho Económico-Financeiro

4.º Trimestre 2023

Índice

SUMÁRIO EXECUTIVO	5
I. ATIVIDADE ASSISTENCIAL	7
1.1 CUIDADOS DE SAÚDE PRIMÁRIOS	7
1.1.1 Cobertura por Médico de Família	7
1.1.2 Consultas Médicas	7
1.1.2.1 Consultas Com e Sem a Presença do Utente por Unidade Funcional	7
1.1.2.2 Domicílios Médicos	8
1.1.2.3 Domicílios de Enfermagem	9
1.1.3 Consultas Urgentes CSP	10
1.1.4 Acompanhamento da Execução do Contrato-Programa	15
1.2 CUIDADOS DE SAÚDE HOSPITALARES, PALIATIVOS E CONTINUADOS	19
1.2.1 Internamento	19
1.2.2 Bloco de Partos	19
1.2.3 Consulta Externa	20
1.2.3.1 Lista de Espera para Consulta (LEC)	22
1.2.4 Produção Cirúrgica	24
1.2.4.1 Lista de Inscritos para Cirurgia (LIC)	24
1.2.5 Urgência	26
1.2.6 Hospital de Dia	27
1.2.7 Serviço Domiciliário	28
1.2.8 Meios Complementares de Diagnóstico e Terapêutica (MCDT)	28
1.2.9 Acompanhamento da Execução do Contrato-Programa	31
II. RECURSOS HUMANOS	33
III. DESEMPENHO ECONÓMICO-FINANCEIRO	36
3.1. EXECUÇÃO ORÇAMENTAL E VARIAÇÃO HOMÓLOGA	37
3.1.1. GASTOS	37
3.1.1.1. GASTOS COM PESSOAL	38
3.1.1.2. FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	40
3.1.1.3. CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS E DAS MATÉRIAS CONSUMIDAS	41
3.1.2. RENDIMENTOS E GANHOS	42
3.1.3. EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA RECEITA	44
3.1.4. EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA DESPESA	46
3.2. EVOLUÇÃO DA DÍVIDA E PMP	48
3.3. EXECUÇÃO DO PLANO DE INVESTIMENTOS	50

Índice de Quadros

Quadro 1 - Utentes Frequentadores - ULS Guarda	7
Quadro 2 - Consultas Médicas por Tipologia de Unidade Funcional.....	7
Quadro 3 - Consultas Com e Sem a Presença de Utente.....	8
Quadro 4 - Domicílios Médicos	9
Quadro 5 - Domicílios de Enfermagem	10
Quadro 6 - Consulta de Agudos por Tipologia/Centro de Saúde	11
Quadro 7 - Consultas Urgentes-ULSG	11
Quadro 8 - Consultas Urgentes por Intervalo Horário	12
Quadro 9 - Consultas Urgentes por Intervalo Horário - Almeida	12
Quadro 10 - Consultas Urgentes por Intervalo Horário - Celorico da Beira	12
Quadro 11 - Consultas Urgentes por Intervalo Horário - Figueira de Castelo Rodrigo.....	13
Quadro 12 - Consultas Urgentes por Intervalo Horário - Fornos de Algodres	13
Quadro 13 - Consultas Urgentes por Intervalo Horário -Gouveia	13
Quadro 14 - Consultas Urgentes por Intervalo Horário - Manteigas.....	14
Quadro 15 - Consultas Urgentes por Intervalo Horário - Mêda	14
Quadro 16 - Consultas Urgentes por Intervalo Horário - Pinhel	14
Quadro 17 - Consultas Urgentes por Intervalo Horário - Sabugal.....	15
Quadro 18 - Consultas Urgentes por Intervalo Horário - Trancoso	15
Quadro 19 - IDG/IDS USP	16
Quadro 20 - IDG/IDS USF	17
Quadro 21 - IDG/IDS UCC.....	18
Quadro 22 - IDG/IDS UCSP	18
Quadro 23 - Índice de Desempenho Global dos ACES da ARS Centro	19
Quadro 24 - Indicadores Serviços de Internamento	19
Quadro 25 - N.º de Partos.....	20
Quadro 26 - Consultas Externas Médicas.....	21
Quadro 27 - LEC- HSM.....	22
Quadro 28 - LEC - HNSA	23
Quadro 29 - N.º de Doentes Operados.....	24
Quadro 30 - N.º de Inscritos para Cirurgia por Nível de Prioridade e TMRG	25
Quadro 31 - N.º de Inscritos em LIC por Serviço.....	25
Quadro 32 - Episódios de Urgência.....	26
Quadro 33 - N.º Episódios por Triagem de Manchester	26
Quadro 34 - Tempo Médio de Permanência (minutos).....	27
Quadro 35 - N.º de Sessões e N.º de Doentes em Hospital de Dia	27
Quadro 36 - N.º de Visitas e N.º de Doentes em Serviço Domiciliário.....	28
Quadro 37 - MCDT Realizados Interna e Externamente.....	29
Quadro 38 - Execução do Contrato-Programa	32
Quadro 39 - N.º de Trabalhadores por Grupo Profissional	33
Quadro 40 - Absentismo por Grupo Profissional	33
Quadro 41 - Dias de Absentismo por Doença.....	34
Quadro 42 - Horas Extraordinárias	35
Quadro 43 - Horas de Prevenção	35
Quadro 44 - Horas Suplementares.....	36
Quadro 45 - EBITDA, Resultados Operacionais e Líquidos do Exercício.....	36
Quadro 46 - Estrutura de Gastos.....	37
Quadro 47 - Gastos com o Pessoal.....	39

Quadro 48 - Fornecimentos e Serviços Externos	41
Quadro 49 - Custo das Mercadorias Vendidas e das Matérias Consumidas	42
Quadro 50- Estrutura de Rendimentos	42
Quadro 51 - Rendimentos	43
Quadro 52 - Execução Orçamental da Receita	46
Quadro 53 - Variação de Receita Própria Associada à Contingência COVID-19.....	46
Quadro 54 - Execução Orçamental da Despesa	47
Quadro 55 - Despesa COVID-19 Trimestral.....	48
Quadro 56 - Evolução da Dívida e PMP	49
Quadro 57 - Evolução do PMP	49
Quadro 58 - Evolução da Dívida Vencida e Vincenda	50
Quadro 59 - Execução do Plano de Investimentos.....	53

Índice de Gráficos

Gráfico 1 - Variação Homóloga das Consultas Com e Sem a Presença de Utente por UCSP/USF	8
Gráfico 2 - Domicílios Médicos Evolução	9
Gráfico 3 - Domicílios de Enfermagem Evolução.....	10
Gráfico 4 - Evolução do N.º de Partos Trimestral	20
Gráfico 5 - Peso das 1.ºs Consultas	21
Gráfico 6 - Absentismo por Trimestre	34

SUMÁRIO EXECUTIVO

O presente relatório constitui um documento técnico que pretende dar a conhecer a Atividade Assistencial e o Desempenho Económico-Financeiro, no 4.º Trimestre de 2023, da Unidade Local de Saúde da Guarda, E.P.E.

Pretende-se fazer uma análise comparativa com o período homólogo, com os objetivos definidos para o presente ano, constantes do Plano de Atividades e Orçamento e salientar os factos que objetivamente influenciaram a Atividade Assistencial e o Desempenho Económico-Financeiro durante o período. De realçar que relativamente às rubricas referentes aos CSP, CSH, Recursos Humanos e ao Desempenho Económico-Financeiro:

Quanto à Atividade Assistencial desenvolvida, é de assinalar neste período, ao nível dos **Cuidados de Saúde Primários**, em comparação com o período homólogo:

1. Decréscimo da taxa de cobertura por médico de família cifrando-se nos 85,79%, ou seja, (-0,01);
2. Aumento de 10% nas consultas com a presença do utente e diminuição de 2,6% nas consultas sem a presença do utente;
3. Aumento de 14,9% nos domicílios médicos e diminuição de 7,40% nos domicílios de enfermagem;
4. Diminuição do n.º de consultas realizadas em 2,45%;
5. Aumento da taxa das Consultas Urgentes (+26,72), sendo a média diária, no período entre as 0h e as 8h, de 5,32 consultas para toda as unidades funcionais, dos Centros de Saúde da ULSG.

Quanto à Atividade Assistencial desenvolvida ao nível dos **Cuidados de Saúde Hospitalares, Paliativos e Continuados**, é de assinalar neste período, as seguintes variações homólogas:

1. **Internamento**¹: aumento de 3,18% do n.º de doentes saídos (+260);
2. **Hospital de Dia**: Aumento de 24,62% do número de sessões (1.787 sessões) face ao período homólogo;
3. **Cirurgia**: Aumento de 6,00% na cirurgia programada convencional e diminuição de 11,87% nas cirurgias urgentes e na cirurgia de ambulatório (-6,79%), que se traduz numa diminuição global de 3,65%;
4. **LIC**: Diminuição do número de doentes inscritos para cirurgia (-12,83%), diminuindo a média do tempo de espera para 4,19 meses, e uma mediana de 2,9. Registando-se um total de 575 de doentes operados no exterior;
5. **Consulta Externa**: Diminuição de 4,1% das 1.ªs consultas e aumento de 9,3% das consultas subsequentes;
6. **LEC**: Aumento de 30,75 do número de doentes em lista de espera no total da ULSG. O HSM apresentou um aumento de 5.679 doentes em LEC Via CTH e o HNSA de 499, face ao período homólogo;

¹ Considerando doentes saídos sem transferências internas e englobando Convalescença e Berçário.

7. **Urgência:** Aumento de 2,59% do n.º de episódios de urgência, o equivalente a um aumento de 2.469 atendimentos. Diminuição da percentagem de verdes, azuis e brancos para 40,9%. Diminuição do tempo médio de atendimento na urgência cifrando-se nos 5,86%, face ao mesmo período de 2022;

8. **Partos:** O n.º total de partos decresceu em 11,55% face ao período homólogo, contando com uma diminuição da taxa de cesarianas em 0,14 p.p.;

9. **Serviço Domiciliário:** Diminuição de 1,60% no número de visitas domiciliárias;

10. **MCDT's:** Foram realizados, nos dois hospitais da ULSG, 2.047.385 Meios Complementares de Diagnóstico e Terapêutica, o correspondente a menos 1.111.242 atos do que os registados em período homólogo (-35,18%).

No que respeita aos **Recursos Humanos**, são de assinalar:

1. Diminuição de 11 trabalhadores face a período homólogo;
2. A taxa de absentismo cifrou-se nos 7,30%;
3. Diminuição de cerca de 13% do n.º de horas extraordinárias pagas, face a período homólogo e de aumento de cerca de 7% dos gastos correspondentes;
4. Aumento dos gastos com prevenções (12,08%) e decréscimo com gastos em horas suplementares (0,24%).

Os resultados económico-financeiros do quarto trimestre, com base num apuramento provisório, apresentam uma melhoria comparativamente a igual período de 2022, apesar de se apurar uma execução de rendimentos inferior à expectável, face ao orçamento apurado para o ano 2023.

Os rendimentos apurados no final do trimestre apresentam uma taxa de execução de 90,28%. Em termos absolutos, o montante executado no trimestre em apreço supera em 15,42M€ o do período homólogo de 2022, justificando-se este aumento, maioritariamente pelo ajuste do valor capitacional ocorrido no ano 2023.

I.ATIVIDADE ASSISTENCIAL

1.1 CUIDADOS DE SAÚDE PRIMÁRIOS

1.1.1 Cobertura por Médico de Família

No 4.º Trimestre de 2023, o número de utentes inscritos frequentadores dos CSP que integram a ULS Guarda, evidenciaram um decréscimo de 3,5% face ao período homólogo. Relativamente à taxa de cobertura de médico de família, esta apresentou uma diminuição para 85,79% (-0.01).

Quadro 1 - Uteses Frequentadores - ULS Guarda

Utentes Inscritos Frequentadores da ULSG	4º Trimestre 2023		4º Trimestre 2022	Δ 4º Trim 2023/2022	
	Nº Utentes	Unidades Ponderadas	Nº Utentes	Nº Utentes	%
N.º Total Utentes Inscritos Frequentadores	145.238	209.350,5	150.501	-5.263	-3,5%
Taxa de Cobertura de Médico de Família	85,79%	86,02%	87,25%		-0,01
N.º Utentes Freq. Com Médico de Família	124.599	180.080,0	131.315	-6.716	-5,1%
N.º Utentes Freq. Sem Médico de Família	20.078	28.404,0	16.930	3.148	18,6%
N.º Utentes Freq. Sem Médico de Família Por Opção	561	866,5	2.256	-1.695	-75,1%

Fonte: DCSP - ACSS

1.1.2 Consultas Médicas

No período em análise, registou-se um decréscimo de 2,45% do número de consultas realizadas, tendo contribuído para tal, as consultas realizadas nas USP (-45,09%) e nos SAC/SAP (-33,82%).

Quadro 2 - Consultas Médicas por Tipologia de Unidade Funcional

Consultas por Tipologia de UF			Δ 4º Trim 2023/2022	
Tipologia UF	4º Trimestre 2023	4º Trimestre 2022	Valor	%
CDP	1.772	0	1.772	100,00%
ECCI	48	59	-11	-18,64%
JMAI	55	0	55	100,00%
SAC/SAP	64.017	96.738	-32.721	-33,82%
UCC	54	54	0	0,00%
UCSP	348.449	351.213	-2.764	-0,79%
USF	81.522	59.095	22.427	37,95%
URAP	4	5	-1	-20,00%
USP	1.532	2.790	-1.258	-45,09%
TOTAL	497.453	509.954	-12.501	-2,45%

Fonte: DCSP - SIARS

1.1.2.1 Consultas Com e Sem a Presença do Utente por Unidade Funcional

A taxa de consultas sem a presença do utente na ULSG, no período em análise, situou-se nos 38,3% do total das consultas médicas, representando uma diminuição de 0,03 p.p., face ao período homólogo.

As unidades que evidenciam as variações positivas, mais significativas, no n.º de consultas sem presença do Utente, foram nas UCSP de Vila Nova de Foz Côa (+18,5%), UCSP Celorico da Beira (+15,9%), e na USF “Mimar Mêda” (+17,7%).

Por outro lado, nas UCSP da Guarda, UCSP de Seia, e UCSP de Sabugal, as consultas sem a presença do utente, representaram decréscimos em cerca de -28%; -17% e -12%, respetivamente.

As consultas não presenciais registaram uma diminuição de 2,6% (+ 4.443 consultas) no período em análise, quando comparados com o período homólogo. Em contraciclo as consultas com a presença do utente registaram um incremento de 10%, realizando-se mais 24.106 consultas.

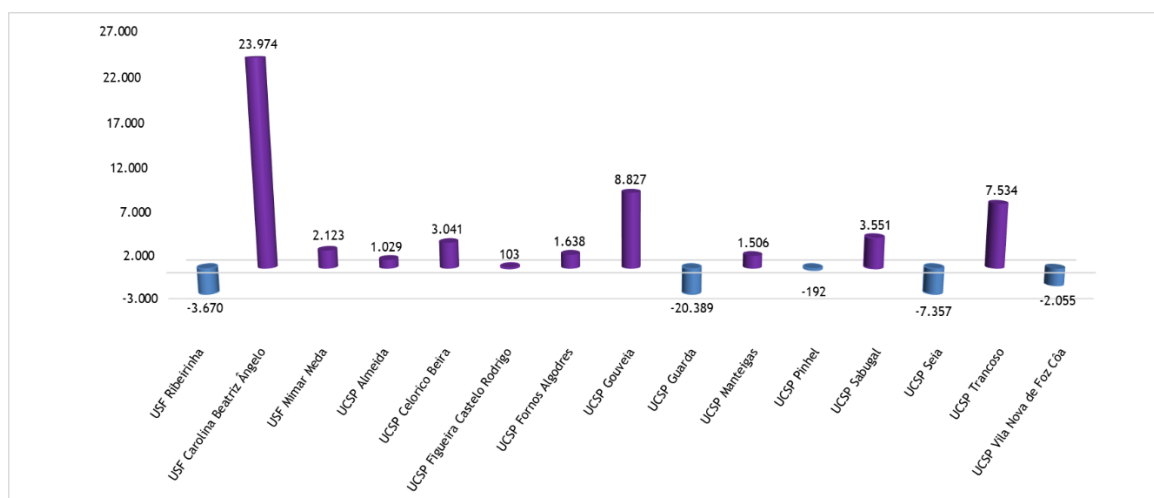
Quadro 3 - Consultas Com e Sem a Presença de Utente

Consultas médicas por Unidade Funcional	4º Trimestre 2023			4º Trimestre 2022			% não presencial / Total consultas		Δ % 4º Trim 2023/2022		Total
	presencial	não presencial	Total	presencial	não presencial	Total	4º Trimestre 2023	4º Trimestre 2022	presencial	não presencial	
USF Ribeirinha	22.006	16.656	38.662	25.479	16.853	42.332	43,08%	39,81%	-13,6%	-1,2%	-8,7%
USF Carolina Beatriz Ângelo	17.348	6.626	23.974	0	0	0	27,64%	0,00%	100,0%	100,0%	100,0%
USF Mimar Meda	8.884	10.002	18.886	8.262	8.501	16.763	52,96%	50,71%	7,5%	17,7%	12,7%
UCSP Almeida	12.569	8.905	21.474	10.924	9.521	20.445	41,47%	46,57%	15,1%	-6,5%	5,0%
UCSP Celorico Beira	15.132	5.065	20.197	12.787	4.369	17.156	25,08%	25,47%	18,3%	15,9%	17,7%
UCSP Figueira Castelo Rodrigo	8.772	3.397	12.169	8.896	3.170	12.066	27,92%	26,27%	-1,4%	7,2%	0,9%
UCSP Fornos Algodres	11.828	4.267	16.095	9.864	4.593	14.457	26,51%	31,77%	19,9%	-7,1%	11,3%
UCSP Gouveia	24.306	20.905	45.211	17.477	18.907	36.384	46,24%	51,97%	39,1%	10,6%	24,3%
UCSP Guarda	33.941	19.496	53.437	46.664	27.162	73.826	36,48%	36,79%	-27,3%	-28,2%	-27,6%
UCSP Manteigas	6.201	3.769	9.970	5.050	3.414	8.464	37,80%	40,34%	22,8%	10,4%	17,8%
UCSP Pinhel	14.797	13.171	27.968	13.524	14.636	28.160	47,09%	51,97%	9,4%	-10,0%	-0,7%
UCSP Sabugal	17.873	7.597	25.470	13.334	8.585	21.919	29,83%	39,17%	34,0%	-11,5%	16,2%
UCSP Seia	41.274	28.499	69.773	42.885	34.245	77.130	40,85%	44,40%	-3,8%	-16,8%	-9,5%
UCSP Trancoso	17.578	7.362	24.940	9.814	7.592	17.406	29,52%	43,62%	79,1%	-3,0%	43,3%
UCSP Vila Nova de Foz Côa	12.857	8.888	21.745	16.300	7.500	23.800	40,87%	31,51%	-21,1%	18,5%	-8,6%
TOTAL	265.366	164.605	429.971	241.260	169.048	410.308	38,3%	41,2%	10,0%	-2,6%	4,8%

Fonte: DCSP - SIARS

Fonte: DCSP - SIARS

Gráfico 1 - Variação Homóloga das Consultas Com e Sem a Presença de Utente por UCSP/USF



Fonte: SINUS

1.1.2.2 Domicílios Médicos

Os domicílios médicos registaram, no total dos Cuidados de Saúde Primários da ULSG, um aumento de 14,9% de consultas, destacando-se as UCSP da Guarda (+259), de VNFC (+112) e Almeida (+66%).

Quadro 4 - Domicílios Médicos

Domicílios Médicos			Δ 4º Trim 2023/2022	
Centro de Saúde*	4º Trimestre 2023	4º Trimestre 2022	Valor	%
Almeida	133	67	66	98,5%
Celorico da Beira	22	18	4	22,2%
Figueira C. Rodrigo	184	173	11	6,4%
Fornos de Algodres	96	193	-97	-50,3%
Gouveia	22	30	-8	-26,7%
Guarda	632	373	259	69,4%
Manteigas	70	77	-7	-9,1%
Mêda	141	200	-59	-29,5%
Pinhel	43	34	9	26,5%
Sabugal	155	130	25	19,2%
Seia	196	247	-51	-20,6%
Trancoso	89	103	-14	-13,6%
Vila Nova Foz Côa	148	36	112	311,1%
TOTAL	1.931	1.681	250	14,9%

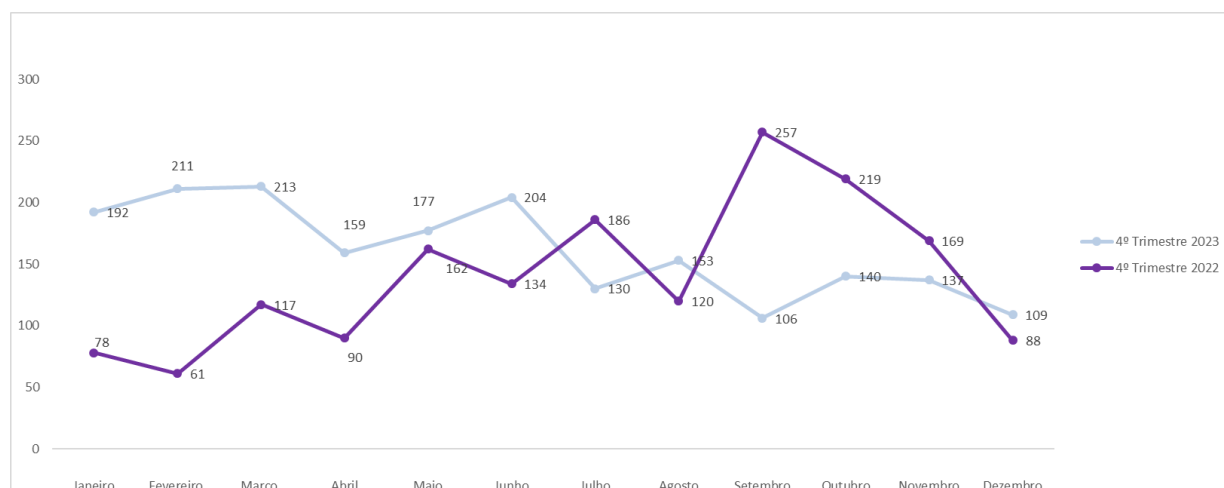
*Inclui todas as unidades funcionais

Fonte: DCSP - SIARS

Analisando a evolução dos domicílios médicos, verifica-se que apenas nos meses de julho e de setembro, de outubro e novembro do 4.º Trimestre de 2023, são inferiores aos do período homólogo, em -30% e -59%, -36% e -19% respetivamente.

A variação percentual mais acentuada da curva dos Domicílios Médicos decorreu nos meses de fevereiro (+246%), janeiro (+146%).

Gráfico 2 - Domicílios Médicos Evolução



Fonte: SIARS

1.1.2.3 Domicílios de Enfermagem

Os domicílios de enfermagem dos CSP apresentaram no período em análise uma diminuição de 7,40%, refletindo sobretudo a decréscimo verificado nas UCSP de Figueira de Castelo Rodrigo, de Fornos de Algodres e Sabugal.

Quadro 5 - Domicílios de Enfermagem

Domicílios Enfermagem			Δ 4º Trim 2023/2022	
Centro de Saúde*	4º Trimestre 2023**	4º Trimestre 2022	Valor	%
Almeida	1.455	1.025	430	42,0%
Celorico da Beira	1.527	2.267	-740	-32,6%
Figueira C. Rodrigo	673	1.424	-751	-52,7%
Fornos de Algodres	428	701	-273	-38,9%
Gouveia	4.544	5.539	-995	-18,0%
Guarda	4.643	3.517	1.126	32,0%
Manteigas	524	389	135	34,7%
Mêda	528	622	-94	-15,1%
Pinhel	1.563	1.643	-80	-4,9%
Sabugal	2.435	3.857	-1.422	-36,9%
Seia	4.723	5.354	-631	-11,8%
Trancoso	2.562	1.283	1.279	99,7%
Vila Nova Foz Côa	1.253	1.383	-130	-9,4%
TOTAL	26.858	29.004	-2.146	-7,40%

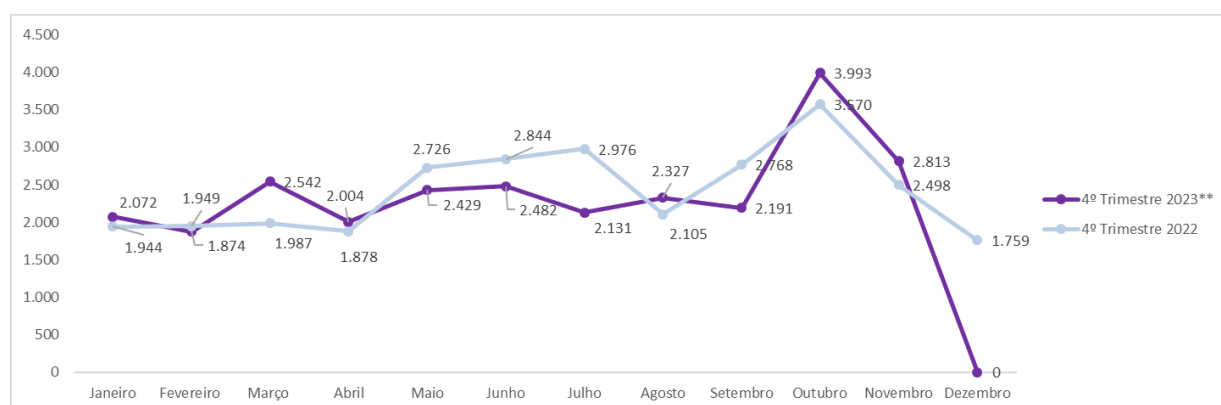
*Inclui todas as unidades funcionais

** Só estão disponíveis os dados de novembro 2023

Fonte: DCSP - SIARS

O 4.º Trimestre de 2023, apresenta uma maior oscilação no número de domicílios de enfermagem, sendo apenas no mês de março que se verifica uma maior variação (28%) comparado com o período homólogo.

Gráfico 3 - Domicílios de Enfermagem Evolução



Fonte: SIARS

1.1.3 Consultas Urgentes CSP

A área de intervenção da ULS Guarda apresenta características muito específicas, nomeadamente no que diz respeito ao envelhecimento populacional, distância geográfica, e dificuldades de transporte/acesso às urgências hospitalares. Neste contexto, são disponibilizadas consultas de urgência nos CSP, em todos os concelhos, exceto Guarda, Seia e Vila Nova de Foz Côa, que dispõem de urgências hospitalares.

Podemos dividir as consultas urgentes/agudos nos Centros de Saúde em duas tipologias, o Serviço de Atendimento Permanente (SAP) com um funcionamento 24h e o Serviço de Atendimento Complementar (SAC) com atendimento de 12h, das 08h00 às 20h00.

Quadro 6 - Consulta de Agudos por Tipologia/Centro de Saúde

Centros de Saúde	Consulta Agudos	Horário de Funcionamento
Almeida	SAC	2ª, 4ª, 6ª, sábados, domingos e feriados: 8h-20h
Celorico Beira	SAC	3ª, 6ª, sábados, domingos e feriados: 8h-20h
Figueira Castelo Rodrigo	SAP	24h todos os dias
Fornos Algodres	SAC	sábados, domingos e feriados: 8h-20h
Gouveia	SAC	dias úteis 20hs-08hs; sábados, domingos e feriados: 24 hs
Manteigas	SAC	2ª, 6ª, sábados, domingos e feriados: 24h ⁽¹⁾ ; 3ª, 4ª e 5ª: 20hs-08hs
Meda	SAC	todos os dias: 8h-24h
Pinhel	SAC	dias úteis 20hs-08hs; sábados, domingos e feriados: 24 hs
Sabugal	SAC	dias úteis 20hs-08hs; sábados, domingos e feriados: 24 hs
Trancoso	SAC	2ª a 5ª feira 20h às 8h; 6ª feira, sábados, domingos e feriados 24h;

⁽¹⁾das 0h00 às 8h00 os médicos encontram-se em regime de prevenção

Fonte: DCSP

A taxa de consultas urgentes, no total das consultas dos CSP da Guarda, evidencia um aumento de 26,72%, face ao período homólogo, embora o n.º de consultas tenha evidenciado um decréscimo de cerca de 37%.

Quadro 7 - Consultas Urgentes-ULSG

Consultas (SAC-SAP)					4º Trimestre 2023	
Centro de Saúde	4º Trimestre 2023	4º Trimestre 2022	Δ N.º de Consultas	Δ %	Ambulat. + Consultas Urgentes	% consultas Urgentes
Almeida	4.507	6.194	-1.687	-27,24%	20.862	21,60%
Celorico da Beira	5.542	7.481	-1.939	-25,92%	20.547	26,97%
Figueira C R	4.103	5.788	-1.685	-29,11%	13.670	30,01%
Fornos de Algodres	2.684	5.031	-2.347	-46,65%	14.268	18,81%
Gouveia	11.298	19.058	-7.760	-40,72%	44.951	25,13%
Manteigas	2.674	3.720	-1.046	-28,12%	10.284	26,00%
Meda	5.371	3.555	1.816	51,08%	19.264	27,88%
Pinhel	7.446	10.896	-3.450	-31,66%	27.649	26,93%
Sabugal	11.151	19.109	-7.958	-41,65%	30.173	36,96%
Trancoso	5.862	15.906	-10.044	-63,15%	25.267	23,20%
TOTAL	60.638	96.738	-36.100	-37,32%	226.935	26,72%

Fonte: DCSP - SIARS

A média diária de consultas entre 0hs-8hs, sofreu uma diminuição de 442 consultas, no total dos seis concelhos com atendimento 24hs, sendo de avaliar a pertinência da manutenção deste intervalo horário, atendendo, não só ao custo-benefício, mas também ao custo de oportunidade desta oferta, porquanto compromete a disponibilidade de recursos humanos para a atividade programada de ambulatório, sobretudo médicos, devido ao gozo dos descansos compensatórios após horário noturno.

Quadro 8 - Consultas Urgentes por Intervalo Horário

Consultas urgentes CSP ULS Guarda			Δ 4º Trim 2023/2022		4º Trimestre 2023
Horário	4º Trimestre 2023	4º Trimestre 2022	N.º	%	Média diária
0h - 8h	1.940	2.382	-442	-18,56%	5,32
8h - 12h	21.679	38.856	-17.177	-44,21%	59,39
12h - 16h	14.594	25.198	-10.604	-42,08%	39,98
16h - 20h	13.955	21.763	-7.808	-35,88%	38,23
20h - 24h	8.470	8.539	-69	-0,81%	23,21
Total	60.638	96.738	-36.100	-37,32%	166,13

Fonte: DCSP - SIARS

Nos quadros seguintes, podemos observar a média diária de consultas por período de atendimento nas várias unidades de saúde.

Quadro 9 - Consultas Urgentes por Intervalo Horário - Almeida

SAC-Almeida			Δ 4º Trim 2023/2022		4º Trimestre 2023
Horário	4º Trimestre 2023	4º Trimestre 2022	Nº	%	Média diária
0h - 8h	2	4	-2	-50,00%	0,01
8h - 12h	2.001	2.709	-708	-26,14%	5,48
12h - 16h	1.373	1.954	-581	-29,73%	3,76
16h - 20h	1.131	1.526	-395	-25,88%	3,10
20h - 24h	0	1	-1	-100,00%	0,00
Total	4.507	6.194	-1.687	-27%	12,35

Fonte: DCSP - SIARS

Quadro 10 - Consultas Urgentes por Intervalo Horário - Celorico da Beira

SAC-Celorico			Δ 4º Trim 2023/2022		4º Trimestre 2023
Horário	4º Trimestre 2023	4º Trimestre 2022	Nº	%	Média diária
0h - 8h	0	0	0	0,00%	0,00
8h - 12h	2.865	3.824	-959	-25,08%	7,85
12h - 16h	1.593	2.202	-609	-27,66%	4,36
16h - 20h	1.084	1.450	-366	-25,24%	2,97
20h - 24h	0	5	-5	-100,00%	0,00
Total	5.542	7.481	-1.939	-26%	15,18

Fonte: DCSP - SIARS

Quadro 11 - Consultas Urgentes por Intervalo Horário - Figueira de Castelo Rodrigo

SAP-Figueira de Castelo Rodrigo			Δ 4º Trim 2023/2022		4º Trimestre 2023
Horário	4º Trimestre 2023	4º Trimestre 2022	Nº	Δ %	Média diária
0h - 8h	220	251	-31	-12,35%	0,60
8h - 12h	1.127	1.930	-803	-41,61%	3,09
12h - 16h	834	1.320	-486	-36,82%	2,28
16h - 20h	1.290	1.533	-243	-15,85%	3,53
20h - 24h	632	754	-122	-16,18%	1,73
Total	4.103	5.788	-1.685	-29%	11,24

Fonte: DCSP - SIARS

Quadro 12 - Consultas Urgentes por Intervalo Horário - Fornos de Algodres

SAC-Fornos de Algodres			Δ 4º Trim 2023/2022		4º Trimestre 2023
Horário	4º Trimestre 2023	4º Trimestre 2022	Nº	Δ %	Média diária
0h - 8h	0	0	0	0,00%	0,00
8h - 12h	1.013	2.418	-1.405	-58,11%	2,78
12h - 16h	677	1.371	-694	-50,62%	1,85
16h - 20h	993	1.241	-248	-19,98%	2,72
20h - 24h	1	1	0	0,00%	0,00
Total	2.684	5.031	-2.347	-47%	7,35

Fonte: DCSP - SIARS

Quadro 13 - Consultas Urgentes por Intervalo Horário - Gouveia

SAC-Gouveia			Δ 4º Trim 2023/2022		4º Trimestre 2023
Horário	4º Trimestre 2023	4º Trimestre 2022	Nº	Δ %	Média diária
0h - 8h	653	797	-144	-18,07%	1,79
8h - 12h	3.293	6.845	-3.552	-51,89%	9,02
12h - 16h	2.413	4.900	-2.487	-50,76%	6,61
16h - 20h	2.132	3.549	-1.417	-39,93%	5,84
20h - 24h	2.807	2.967	-160	-5,39%	7,69
Total	11.298	19.058	-7.760	-41%	30,95

Fonte: DCSP - SIARS

Quadro 14 - Consultas Urgentes por Intervalo Horário - Manteigas

SAC-Manteigas			Δ 4º Trim 2023/2022		4º Trimestre 2023
Horário	4º Trimestre 2023	4º Trimestre 2022	Nº	Δ %	Média diária
0h - 8h	102	103	-1	-0,97%	0,28
8h - 12h	795	1.349	-554	-41,07%	2,18
12h - 16h	637	898	-261	-29,06%	1,75
16h - 20h	672	988	-316	-31,98%	1,84
20h - 24h	468	382	86	22,51%	1,28
Total	2.674	3.720	-1.046	-28%	7,33

Fonte: DCSP - SIARS

Quadro 15 - Consultas Urgentes por Intervalo Horário - Mêda

SAC-Mêda			Δ 4º Trim 2023/2022		4º Trimestre 2023
Horário	4º Trimestre 2023	4º Trimestre 2022	Nº	Δ %	Média diária
0h - 8h	0	0	0		0,00
8h - 12h	2.024	1.416	608	42,94%	5,55
12h - 16h	1.366	970	396	40,82%	3,74
16h - 20h	1.375	861	514	59,70%	3,77
20h - 24h	606	308	298	96,75%	1,66
Total	5.371	3.555	1.816	51%	14,72

Fonte: DCSP - SIARS

Quadro 16 - Consultas Urgentes por Intervalo Horário - Pinhel

SAP-Pinhel			Δ 4º Trim 2023/2022		4º Trimestre 2023
Horário	4º Trimestre 2023	4º Trimestre 2022	Nº	Δ %	Média diária
0h - 8h	357	423	-66	-15,60%	0,98
8h - 12h	2.736	4.255	-1.519	-35,70%	7,50
12h - 16h	1.765	2.814	-1.049	-37,28%	4,84
16h - 20h	1.746	2.517	-771	-30,63%	4,78
20h - 24h	842	887	-45	-5,07%	2,31
Total	7.446	10.896	-3.450	-32%	20,40

Fonte: DCSP - SIARS

Quadro 17 - Consultas Urgentes por Intervalo Horário - Sabugal

SAC-Sabugal			Δ 4º Trim 2023/2022		4º Trimestre 2023
Horário	4º Trimestre 2023	4º Trimestre 2022	Nº	Δ %	Média diária
0h - 8h	329	464	-135	-29,09%	0,90
8h - 12h	3.709	7.494	-3.785	-50,51%	10,16
12h - 16h	2.638	4.970	-2.332	-46,92%	7,23
16h - 20h	2.286	4.019	-1.733	-43,12%	6,26
20h - 24h	2.189	2.162	27	1,25%	6,00
Total	11.151	19.109	-7.958	-42%	30,55

Fonte: DCSP - SIARS

Quadro 18 - Consultas Urgentes por Intervalo Horário - Trancoso

SAC-Trancoso			Δ 4º Trim 2023/2022		4º Trimestre 2023
Horário	4º Trimestre 2023	4º Trimestre 2022	Nº	Δ %	Média diária
0h - 8h	277	340	-63	-18,53%	0,76
8h - 12h	2.116	6.616	-4.500	-68,02%	5,80
12h - 16h	1.298	3.799	-2.501	-65,83%	3,56
16h - 20h	1.246	4.079	-2.833	-69,45%	3,41
20h - 24h	925	1.072	-147	-13,71%	2,53
Total	5.862	15.906	-10.044	-63%	16,06

Fonte: DCSP - SIARS

Conclui-se que o horário que apresenta menor afluência é entre as 0h00 e as 08h00, com menos de 1 consulta em média em todos os SAP's com exceção do SAP de Gouveia com cerca de 2 consultas de média diária.

1.1.4 Acompanhamento da Execução do Contrato-Programa

O Acordo Modificativo de 2023 estabelece que os objetivos para a área dos Cuidados de Saúde Primários serão avaliados através do resultado do Índice de Desempenho Global (IDG) apurado para a matriz multidimensional dos ACES no âmbito da contratualização dos Cuidados Primários. Estabelecendo ainda, que a área dos Cuidados de Saúde Primários detém um peso de 40% sobre os Objetivos de Acesso, Desempenho Assistencial e Eficiência da ULSG.

De referir que os dados de acompanhamento relativamente ao CSP são provisórios e o período em análise é de janeiro a novembro, não se encontrando ainda disponíveis os dados finais do 4.º Trimestre de 2023.

No período em análise o IDG do ACES Guarda situa-se nos 58,3 ficando 2,8% acima da meta contratualizada, e 3,84% acima do registado à data de novembro de 2022.

Como consta do relatório de acompanhamento emitido pelo Departamento dos Cuidados de Saúde Primários do mês de novembro, as variações mais significativas registadas no IDG estão diretamente relacionadas com os resultados das áreas de Formação Profissional e Qualidade Organizacional.

Nos quadros seguintes apresenta-se a evolução dos IDG das Unidades Funcionais, que influenciam diretamente o IDG total do ACES da Guarda.

Quadro 19 - IDG/IDS USP

Área (A), Subárea (S) ou Dimensão (D) Novembro 2023*	CE 2023	ACES Guarda	USP
IDG	55,5	58,3	66,3
Qualidade Organizacional	51,0	36,0	80,0
Melhoria Continua da Qualidade	51,0	66,0	50,0
Acesso	51,0	66,0	50,0
Progr. Melh.Cont. e Proc. Assist. Integr.	51,0		50,0
Segurança	51,0	0,0	100,0
Segurança de Utentes	51,0	0,0	100,0
Centralidade no Cidadão	51,0	15,0	100,0
Participação no Cidadão	51,0	15,0	100,0
Formação Profissional	58,0	63,4	25,0
Formação Interna	58,0	63,4	25,0
Formação Equipa Multiprofissional	58,0		0,0
Formação Internos e Alunos	58,0	63,4	50,0
Serviços	51,0	0,0	80,0
Serviços de Cracter Assistencial	51,0	0,0	100,0
Serviços de Carater Assistencial	51,0		100,0
Serviços de não Caracter Assistencial	51,0	0,0	0,0
Actividade de Governação Clínica no ACeS	51,0		0,0

Fonte: DCSP/ BI_CSP

* últimos dados disponíveis no BI_CSP

Quadro 20 - IDG/IDS USF

Área (A), Subárea (S) ou Dimensão (D) USF Novembro 2023*	CE 2023	ACES Guarda	Mimar Mêda	A Ribeirinha	Carolina B. Angelo
IDG	55,5	58,3	78,5	86,4	82,4
Desempenho Assistencial	56,3	63,9	78,0	84,0	75,3
Acesso	55,3	67,7	78,3	78,6	82,6
Cobertura ou Utilização	41,9	54,3	77,7	84,6	60,0
Consulta no Próprio Dia	50,1	54,5	70,9	34,6	60,0
Distribuição das Consultas Presenciais no Dia	19,0	28,4	100,0	64,2	40,7
Personalização	39,6	50,2	97,1	50,0	100,0
Tempos Máximos de Resposta Garantidos	73,0	88,6	70,1	98,8	100,0
Gestão da Saúde	49,5	59,7	82,0	83,7	78,2
Saúde Infantil e Juvenil	60,8	73,9	99,2	100,0	100,0
Saúde da Mulher	38,0	58,9	80,7	86,2	95,8
Saúde do Adulto	34,5	48,4	98,0	79,1	69,4
Saúde do Idoso	64,8	57,4	50,0	69,6	47,7
Gestão da Doença	59,0	64,7	83,6	81,1	66,7
Diabetes Mellitus	45,6	44,0	67,6	74,2	52,3
Hipertensão Arterial	44,7	34,0	66,7	50,0	47,7
Doenças Aparelho Respiratório	72,0	81,3	100,0	100,0	100,0
Multimorbilidade e Outros Tipos de Doenças	96,0	98,1	100,0	100,0	
Qualificação da Prescrição	61,4	63,5	68,2	92,6	73,6
Prescrição Farmacoterapêutica	62,0	65,3	65,0	99,7	87,8
Prescrição MCDT's	60,5	60,6	73,6	80,8	50,0
Qualidade Organizacional	51,0	36,0	98,0	89,0	82,5
Melhoria Contínua da Qualidade	51,0	66,0	100,0	100,0	68,8
Acesso	51,0	66,0	100,0	100,0	50,0
Programas de Melhoria Contínua de Qualidade e Processos Assistenciais Integrados	51,0		100,0	100,0	75,0
Segurança	51,0	0,0	100,0	77,5	100,0
Segurança de Utentes	51,0	0,0	100,0	77,5	100,0
Centralidade no Cidadão	51,0	15,0	90,0	90,0	75,0
Participação no Cidadão	51,0	15,0	90,0	90,0	75,0
Formação Profissional	58,0	63,4	100,0	100,0	100,0
Formação Interna	58,0	63,4	100,0	100,0	100,0
Formação Interna	58,0	63,4	100,0	100,0	100,0
Formação da Equipa Multiprofissional	58,0		100,0	100,0	100,0
Formação de Internos e Alunos	58,0	63,4	100,0	100,0	100,0

Fonte: DCSP/ BI_CSP

* últimos dados disponíveis no BI_CSP

Quadro 21 - IDG/IDS UCC

Área (A), Subárea (S) ou Dimensão (D) UCC Novembro 2023*	UCC Gouveia	UCC Seia	UCC Alta Comunidade	UCC Almeida +	UCC Média com Saúde	UCC O Falcão	UCC Sabugal	UCC Terras Bandarra
IDG	97,4	76,3	52,9	99,5	25,9	90,9	66,9	78,6
Desempenho Assistencial	95,3	84,2	49,2	99,0	41,6	94,4	48,8	89,6
Acesso	96,3	60,3	69,7	98,7	17,9	82,1	54,1	72,5
Cobertura ou Utilização	95,4	49,4	20,0	97,9	37,6	57,9	61,2	61,5
Distribuição da Atividade	88,4	66,7	100,0	96,4	33,3	73,8	8,9	57,4
Tempos Máximos de Resposta Garantidos	100,0	64,3	87,3	100,0	0,0	100,0	67,9	85,2
Gestão da Saúde	87,3	92,9	0,0	100,0	100,0	100,0	0,0	100,0
Saúde do Idoso	74,6	85,8						
Saúde Reprodutiva	100,0	100,0		100,0	100,0	100,0	0,0	100,0
Gestão da Doença	97,5	83,5	78,0	97,5	15,0	95,6	41,1	86,0
Abordagem Paliativa	100,0	44,4	100,0	100,0	0,0	100,0	50,0	70,4
Doença Crónica	100,0	100,0	90,3	100,0		85,6	13,5	100,0
ECCI	87,5	86,2	77,6	87,5	60,0	100,0	100,0	76,3
Reabilitação	100,0	96,7	100,0	100,0	0,0	100,0	42,2	100,0
Saúde Mental	100,0	90,3	22,2	100,0	0,0	92,6	0,0	83,3
Intervenção Comunitária	100,0	100,0	0,0	100,0	33,3	100,0	100,0	100,0
Saúde Escolar	100,0	100,0	0,0	100,0	33,3	100,0	100,0	100,0
Qualidade Organizacional	100,0	45,6	25,0	100,0	0,0	72,9	79,2	54,5
Melhoria Contínua da Qualidade	100,0	50,0	62,5	100,0	0,0	50,0	62,5	31,3
Acesso	100,0	50,0	100,0	100,0	0,0	50,0	100,0	50,0
Progr. Melh. Cont. e Proc. Assist. Integr.	100,0	50,0	50,0	100,0	0,0	50,0	50,0	25,0
Segurança	100,0	45,0	0,0	100,0	0,0	100,0	90,0	58,0
Segurança de Utentes	100,0	45,0	0,0	100,0	0,0	100,0	90,0	58,0
Centralidade no Cidadão	100,0	38,0	0,0	100,0	0,0	64,5	91,0	94,0
Participação no Cidadão	100,0	38,0	0,0	100,0	0,0	64,5	91,0	94,0
Formação Profissional	100,0	75,0	100,0	100,0	25,0	100,0	100,0	50,0
Formação Interna	100,0	75,0	100,0	100,0	25,0	100,0	100,0	50,0
Formação Equipa Multiprofissional	100,0	50,0	100,0	100,0	50,0	100,0	100,0	100,0
Formação Internos e Alunos	100,0	100,0	100,0	100,0	0,0	100,0	100,0	0,0
Serviços	100,0	100,0	80,0	100,0	0,0	100,0	100,0	100,0
Serviços de Carácter Assistencial	100,0	100,0	100,0	100,0	0,0	100,0	100,0	100,0
Serviços de Carácter Assistencial	100,0	100,0	100,0	100,0	0,0	100,0	100,0	100,0
Serviços de não Carácter Assistencial	100,0	100,0	0,0	100,0	0,0	100,0	100,0	100,0
Actividade de Governação Clínica no Aces	100,0	100,0	0,0	100,0	0,0	100,0	100,0	100,0

Fonte: DCSP/ BI_CSP

* Últimos dados disponíveis no BI_CSP

Quadro 22 - IDG/IDS UCSP

Área (A), Subárea (S) ou Dimensão (D) UCSP Novembro 2023*	CE 2023	ACES Guarda	Trancoso	Fornos de Algodres	Vila Nova de Foz Côa	Guarda	Gouveia	Celorico da Beira	Figueira Castelo Rodrigo	Sabugal	Pinhel	Almeida	Manteigas	Seia
IDG	55,5	58,3	74,7	35,2	74,6	66,1	66,9	46,3	36,4	67,3	56,4	76,8	29,1	24,8
Desempenho Assistencial	56,3	63,9	66,5	63,4	55,7	56,3	48,5	65,5	65,6	63,4	63,8	63,0	52,4	44,6
Acesso	55,3	67,7	73,6	78,9	58,8	65,6	63,1	74,7	65,6	71,2	60,9	52,9	68,7	59,2
Cobertura ou Utilização	41,9	54,3	62,6	61,6	96,6	14,4	60,0	42,3	53,2	55,4	57,5	93,1	26,5	31,4
Consulta no Próprio Dia	50,1	54,5	61,0	69,2	41,7	48,5	39,7	55,0	84,4	63,8	42,9	80,0	46,7	42,0
Distribuição das Consultas Presenciais no Dia	19,0	28,4	15,5	0,0	0,0	0,0	34,4	50,0	26,2	0,0	50,0	0,0	50,0	0,0
Personalização	39,6	50,2	50,0	100,0	24,2	100,0	50,0	50,0	50,0	50,0	0,0	36,5	49,0	0,0
Tempos Máximos de Resposta Garantidos	73,0	88,6	100,0	100,0	77,0	90,5	80,2	100,0	77,7	100,0	84,1	53,4	94,4	100,0
Gestão da Saúde	49,5	59,7	82,8	69,5	67,2	50,5	38,6	61,9	58,5	55,1	66,0	80,3	55,6	38,0
Saúde Infantil e Juvenil	60,8	73,9	100,0	87,4	100,0	75,1	39,1	58,8	23,9	56,9	73,3	98,8	100,0	56,1
Saúde da Mulher	38,0	58,9	79,3	74,6	60,5	48,4	19,9	64,1	83,7	33,1	58,3	88,8	69,0	21,4
Saúde do Adulto	34,5	48,4	82,8	64,6	42,9	31,6	40,2	50,1	78,1	78,5	57,5	73,5	33,2	24,1
Saúde do Idoso	64,8	57,4	69,2	51,3	65,2	47,0	55,0	74,6	48,3	51,7	75,0	59,9	20,0	50,4
Gestão da Doença	59,0	64,7	60,3	44,8	53,5	40,9	44,5	53,5	47,4	60,6	37,3	60,9	46,3	42,2
Diabetes Mellitus	45,6	44,0	35,4	13,6	16,6	25,0	29,9	25,3	56,4	33,2	12,4	52,7	18,4	18,4
Hipertensão Arterial	44,7	34,0	27,3	15,7	9,5	8,4	30,3	40,4	33,3	59,3	0,0	27,3	16,7	5,4
Doenças Aparelho Respiratório	72,0	81,3	78,5	50,0	87,7	30,3	17,6	48,2	0,0	50,0	36,8	63,5	50,0	5,4
Multimorbilidade e Outros Tipos de Doenças	96,0	98,1	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Qualificação da Prescrição	61,4	63,5	49,4	60,5	43,4	68,0	47,9	71,9	90,8	66,9	91,1	58,1	38,9	39,2
Prescrição Farmacoterapêutica	62,0	65,3	49,0	59,3	59,1	78,8	51,1	62,9	85,3	47,1	85,7	63,0	32,2	32,7
Prescrição MCDT's	60,5	60,6	50,0	62,6	17,1	50,0	42,5	86,8	100,0	100,0	100,0	50,0	50,0	50,0
Qualidade Organizacional	51,0	36,0	73,5	0,0	96,2	66,6	79,6	0,0	0,0	67,2	59,1	88,2	0,0	0,0
Melhoria Contínua da Qualidade	51,0	66,0	62,5	0,0	100,0	25,0	87,6	0,0	0,0	62,5	25,0	100,0	0,0	0,0
Acesso	51,0	66,0	100,0	0,0	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0
Progr. de Melh. Cont. e Proc. Assist. Integr.	51,0		50,0	0,0	100,0	0,0	83,5	0,0	0,0	50,0	0,0	100,0	0,0	0,0
Segurança	51,0	0,0	85,0	0,0	98,0	94,0	76,5	0,0	0,0	73,0	86,5	83,0	0,0	0,0
Segurança de Utentes	51,0	0,0	85,0	0,0	98,0	94,0	76,5	0,0	0,0	73,0	86,5	83,0	0,0	0,0
Centralidade no Cidadão	51,0	15,0	72,5	0,0	85,0	95,0	70,0	0,0	0,0	65,0	72,5	75,0	0,0	0,0
Participação no Cidadão	51,0	15,0	72,5	0,0	85,0	95,0	70,0	0,0	0,0	65,0	72,5	75,0	0,0	0,0
Formação Profissional	58,0	63,4	100,0	0,0	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0	75,0	50,0	100,0	0,0	0,0
Formação Interna	58,0	63,4	100,0	0,0	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0	75,0	50,0	100,0	0,0	0,0
Formação da Equipa Multiprofissional	58,0		100,0	0,0	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0	50,0	0,0	100,0	0,0	0,0
Formação de Internos e Alunos	58,0	63,4	100,0	0,0	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0
Serviços	51,0	0,0		0,0	100,0	80,0	100,0	89,2	0,0	78,8	20,0	100,0	0,0	0,0
Serviços de Carater Assistencial	51,0		99,0	0,0	100,0	100,0	100,0	99,0	0,0	98,5	0,0	100,0	0,0	0,0
Serviços de Carater Não Assistencial	51,0		69,5	0,0	100,0	0,0	100,0	50,0	0,0	0,0	100,0	100,0	0,0	0,0

Fonte: DCSP/ BI_CSP

* Últimos dados disponíveis no BI_CSP

No benchmarking dos nove ACES da ARS Centro, a ULSG apresenta o melhor resultado.

Quadro 23 - Índice de Desempenho Global dos ACES da ARS Centro

Nome ACES	IDG ACES ARSC Novembro 2023*
ACES Baixo Vouga	56,01
ACES Dão Lafões	57,50
ACES Guarda	58,25
ACES Pinhal Litoral	49,24
ACES Beira Interior Sul	40,50
ACES Baixo Mondego	48,33
ACES Cova da Beira	37,88
ACES Pinhal Interior Norte	42,60
ACES Pinhal Interior Sul	34,98

*últimos dados disponíveis

Fonte: DCSP/ BI-CSP

1.2 CUIDADOS DE SAÚDE HOSPITALARES, PALIATIVOS E CONTINUADOS

1.2.1 Internamento

A lotação global da ULSG, evidencia um aumento de 18 camas, contribuindo para tal as especialidades de Medicina Interna (+20 camas), Ortopedia, SMI-UCIP e UHD (+2 camas).

Quadro 24 - Indicadores Serviços de Internamento

Internamento ULSG	Lotação			Tx. Ocupação			Doentes Saídos (c/ Transf. Internas)				Doentes Saídos (s/ Transf. Internas)				Demora Média			
	4.º Trimestre 2023	4.º Trimestre 2022	Δ 4.º 2023/2022	4.º Trimestre 2023	4.º Trimestre 2022	Δ 4.º 2023/2022	4.º Trimestre 2023	4.º Trimestre 2022	Δ 4.º 2023/2022	Δ% 4.º 2023/2022	4.º Trimestre 2023	4.º Trimestre 2022	Δ 4.º 2023/2022	Δ% 4.º 2023/2022	4.º Trimestre 2023	4.º Trimestre 2022	Δ 4.º 2023/2022	Δ% 4.º 2023/2022
Cardiologia	8	8	0	77,74%	76,40%	0,01	430	412	18	4,37%	412	371	41	11,05%	5,21	5,44	-0,23	-4,23%
Cirurgia Geral	34	38	-4	95,33%	89,72%	0,06	1.651	1.642	9	0,55%	1.156	1.165	-9	-0,77%	7,19	7,44	-0,25	-3,36%
Ginecologia	4	4	0	39,25%	34,93%	0,04	178	142	36	25,35%	139	124	15	12,10%	3,22	3,59	-0,37	-10,31%
Med. Interna HSM	84	64	20	79,90%	93,98%	-0,14	2.033	1.754	279	15,91%	1.911	1.654	257	15,54%	12,88	14,04	-1,16	-8,26%
Med. Interna HNSA	27	27	0	87,06%	84,16%	0,03	503	508	-5	-0,98%	472	448	24	5,36%	17,37	16,22	1,15	7,09%
UAVC	8	8	0	82,12%	77,71%	0,04	311	273	38	13,92%	188	151	37	24,50%	7,74	8,24	-0,50	-6,07%
Neonatologia	6	6	0	21,05%	30,64%	-0,10	91	99	-8	-8,08%	81	78	3	3,85%	4,97	7,53	-2,56	-34,00%
Neurologia	4	4	0	94,25%	94,45%	0,00	104	89	15	16,85%	96	79	17	21,52%	13,18	15,01	-1,83	-12,19%
Obstetrícia	12	12	0	39,84%	43,24%	-0,03	579	576	3	0,52%	569	566	3	0,53%	3,03	3,28	-0,25	-7,62%
Oncologia Médica	4	4	0	0,27%	1,03%	-0,01	3	14	-11	-78,57%	3	14	-11	-78,57%	1,33	1,07	0,26	24,30%
Ortopedia	32	30	2	92,78%	89,35%	0,03	678	671	7	1,04%	620	615	5	0,81%	15,82	15,48	0,34	2,20%
Otorrinolaringologia	2	2	0	70,96%	58,63%	0,12	209	182	27	14,84%	75	77	-2	-2,60%	2,24	2,40	-0,16	-6,67%
Pediatria	13	13	0	33,83%	30,71%	0,03	443	392	51	13,01%	443	389	54	13,88%	3,34	3,70	-0,36	-9,73%
Pneumologia	18	18	0	97,85%	66,43%	0,31	747	684	63	9,21%	686	603	83	13,76%	8,85	8,26	0,59	7,14%
Psiquiatria	26	26	0	64,00%	64,98%	-0,01	327	346	-19	-5,49%	325	337	-12	-3,56%	19,13	16,18	2,95	18,23%
Urologia	2	2	0	67,40%	76,71%	-0,09	298	268	30	11,19%	161	151	10	6,62%	1,65	1,97	-0,32	-16,24%
SMI - UCIP	12	10	2	43,79%	42,36%	0,01	260	177	83	46,89%	167	65	102	156,92%	7,38	8,54	-1,16	-13,58%
Unidade Internamento Covid2	0	0	0	0,00%	67,71%	-0,68	0	399	-399	-100,00%	0	279	-279	-100,00%	0,00	11,86	-11,86	-100,00%
SMI/ COVID	0	2	-2	23,56%	54,06%	-0,31	0	35	-35	-100,00%	0	8	-8	-100,00%	13,83	14,71	-0,88	-5,98%
Cuidados Paliativos	11	11	0	52,83%	55,29%	-0,02	290	320	-30	-9,38%	289	317	-28	-8,83%	7,39	6,90	0,49	7,10%
UICD HNSA	8	8	0	45,10%	49,42%	-0,04	530	573	-43	-7,50%	82	90	-8	-8,89%	2,49	2,47	0,02	0,81%
Berçário	12	12	0	30,18%	32,99%	-0,03	471	509	-38	-7,47%	401	431	-30	-6,96%	2,82	2,83	-0,01	-0,35%
Convalescença	16	16	0	89,14%	86,28%	0,03	151	158	-7	-4,43%	151	155	-4	-2,58%	34,83	31,09	3,74	12,03%
Unidade Hospitalização Domiciliária	7	5	2	79,77%	80,16%	0,00	182	120	62	51,67%	182	118	64	54,24%	10,97	12,27	-1,30	-10,59%
TOTAL (s/ Berçário, conv. e UHD)	315	297	18	74,39%	76,44%	-0,02	9.665	9.556	109	1,14%	7.875	7.581	294	3,88%	10,89	11,96	-1,07	-8,95%

Fonte: SONHO

No período em análise, a taxa de ocupação evidenciou uma diminuição pouco significativo de 0,02 p.p., já a demora média, apresentou uma diminuição de 8,95, quando comparado com o período homólogo.

1.2.2 Bloco de Partos

No período em análise, foram realizados 429 partos, menos 56 comparativamente ao período homólogo.

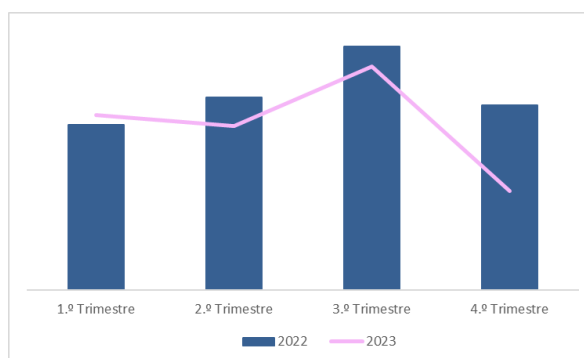
Relativamente ao n.º de cesarianas, este evidenciou um decréscimo de cerca de 24%, bem como o peso de cesarianas no total de partos (-0.14 p.p.).

Quadro 25 - N.º de Partos

Partos	4.º Trimestre 2023	4.º Trimestre 2022	Δ 4.º Trimestre 2023/2022	Δ% 4.º Trimestre 2023/2022
Partos Eutócicos	195	216	-21	-9,72%
Partos Distócicos	234	269	-35	-13,01%
Cesarianas	153	200	-47	-23,50%
Outros	81	69	12	17,39%
TOTAL	429	485	-56	-11,55%
% cesarianas no total de partos	35,66%	41,24%	-0,06	-0,14

Fonte: SONHO

Gráfico 4 - Evolução do N.º de Partos Trimestral



Comparando o n.º de partos trimestrais com os períodos analisados, evidencia-se que o n.º de partos, apresentou uma evolução decrescente de -56%, face ao período homólogo e uma diminuição de 47% quando comparado com o Trimestre anterior. Esta diminuição adveio essencialmente das greves dos médicos que decorreram nos meses de novembro e dezembro do ano de 2023.

1.2.3 Consulta Externa

As consultas médicas registaram um aumento de 5,6%, face ao período homólogo, ou seja, foram realizadas mais 5.141 consultas, tendo contribuído para tal efeito, o aumento do n.º de consultas subsequentes (9,3%).

Na generalidade da atividade da consulta, as especialidades que demonstraram um maior aumento percentual, face ao período homólogo, foram as especialidades de Pediatria (+35,2%), Urologia (+34,2%), Anestesiologia (+30,7%) e de Hematologia Clínica (+30,4%).

Apesar do aumento verificado no total das consultas registou-se uma diminuição significativa nas seguintes especialidades:

- Saúde Ocupacional com menos 980 consultas (-57,5%), devido ao n.º de colaboradores com COVID-19 no ano 2022;

- Gastrenterologia com menos 124 consultas (-34,8%), consequência da falta de médicos desta especialidade no quadro da instituição, sendo a especialidade assegurada com recurso a prestadores de serviço;
- Oftalmologia com menos 1.436 consultas (-32,9%), efeito da falta de recursos médicos;
- Medicina Física e Reabilitação com menos 267 consultas (-21,5%) na totalidade das consultas.

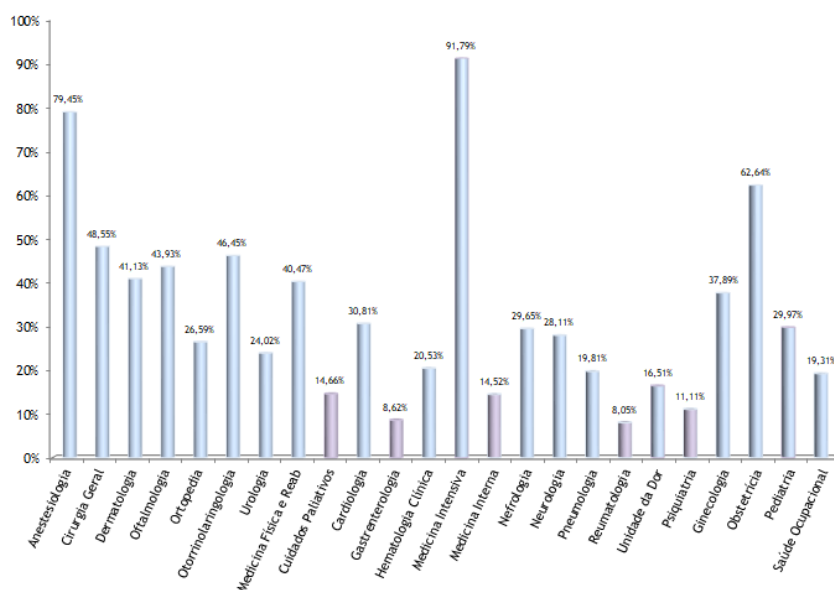
Quadro 26 - Consultas Externas Médicas

Consulta Externa	Número de Consultas Médicas						Δ 4.º Trimestre 2023/2022			Δ % 4.º Trimestre 2023/2022		
	Primeiras		Subsequentes		Total		P	S	TOTAL	P	S	TOTAL
	4.º Trimestre 2023	4.º Trimestre 2022	4.º Trimestre 2023	4.º Trimestre 2022	4.º Trimestre 2023	4.º Trimestre 2022						
Anestesiologia	1.659	1.552	429	46	2.088	1.598	107	383	490	6,9%	832,6%	30,7%
Cirurgia Geral	2.119	2.481	2.246	2.617	4.365	5.098	-362	-371	-733	-14,6%	-14,2%	-14,4%
Dermatologia	1.501	1.486	2.148	1.907	3.649	3.393	15	241	256	1,0%	12,6%	7,5%
Oftalmologia	1.289	2.267	1.645	2.103	2.934	4.370	-978	-458	-1.436	-43,1%	-21,8%	-32,9%
Ortopedia	1.493	1.197	4.122	3.511	5.615	4.708	296	611	907	24,7%	17,4%	19,3%
Otorrinolaringologia	1.513	1.286	1.744	1.679	3.257	2.965	227	65	292	17,7%	3,9%	9,8%
Urologia	1.440	1.503	4.554	2.962	5.994	4.465	-63	1.592	1.529	-4,2%	53,7%	34,2%
Medicina Física e Reab.	395	537	581	706	976	1.243	-142	-125	-267	-26,4%	-17,7%	-21,5%
Cuidados Paliativos	249	284	1.449	1.345	1.698	1.629	-35	104	69	-12,3%	7,7%	4,2%
Cardiologia	624	617	1.401	1.465	2.025	2.082	7	-64	-57	1,1%	-4,4%	-2,7%
Gastrenterologia	20	31	212	325	232	356	-11	-113	-124	-35,5%	-34,8%	-34,8%
Hematologia Clínica	294	330	1.138	768	1.432	1.098	-36	370	334	-10,9%	48,2%	30,4%
Medicina Intensiva	123	2	11	0	134	2	121	11	132	6050,0%	100,0%	6600,0%
Medicina Interna	3.342	3.014	19.669	17.805	23.011	20.819	328	1.864	2.192	10,9%	10,5%	10,5%
Nefrologia	188	124	446	446	634	570	64	0	64	51,6%	0,0%	11,2%
Neurologia	475	586	1.215	887	1.690	1.473	-111	328	217	-18,9%	37,0%	14,7%
Pneumologia	1.564	1.718	6.331	5.623	7.895	7.341	-154	708	554	-9,0%	12,6%	7,5%
Reumatologia	389	981	4.442	4.254	4.831	5.235	-592	188	-404	-60,3%	4,4%	-7,7%
Unidade da Dor	347	382	1.755	1.672	2.102	2.054	-35	83	48	-9,2%	5,0%	2,3%
Psiquiatria	1.245	1.546	9.964	8.859	11.209	10.405	-301	1.105	804	-19,5%	12,5%	7,7%
Ginecologia	1.209	1.114	1.982	2.011	3.125	3.125	95	-29	66	8,5%	-1,4%	2,1%
Obstetrícia	917	900	547	801	1.464	1.701	17	-254	-237	1,9%	-31,7%	-13,9%
Pediatria	1.641	1.187	3.835	2.864	5.476	4.051	454	971	1.425	38,2%	33,9%	35,2%
Saúde Ocupacional	140	72	585	1.633	725	1.705	68	-1.048	-980	94,4%	-64,2%	-57,5%
TOTAL	24.176	25.197	72.451	66.289	96.627	91.486	-1.021	6.162	5.141	-4,1%	9,3%	5,6%

Fonte: SONHO

O peso das primeiras consultas médicas no total de consultas médicas situou-se nos 25,02%, registando um valor inferior em 0,03 p.p. ao registado em período homólogo.

Gráfico 5 - Peso das 1.ºs Consultas



Fonte: SONHO

1.2.3.1 Lista de Espera para Consulta (LEC)

O total de doentes em lista de referenciação para a primeira consulta via CTH, na ULSG, aumentou em 172,80% face ao mesmo período em 2022. No TME verificou-se um aumento de 176 dias na globalidade da LEC.

Acompanhando este aumento global, o HSM apresenta um aumento de 5.679 doentes em lista de espera, já o HNSA um acréscimo de 499 doentes, face ao período homólogo.

Quadro 27 - LEC- HSM

LEC - HSM Última especialidade do pedido	4.º Trimestre 2023			4.º Trimestre 2022			Δ 4.º Trimestre 2023/2022	Δ% 4.º Trimestre 2023/2022
	N.º pedidos (Via CTH)	N.º Pedidos Total	Tempo médio de espera	N.º pedidos (Via CTH)	N.º Pedidos Total	Tempo médio de espera	N.º pedidos (Via CTH)	
Anestesiologia	0	1	31	0	4	100	0	0,00%
Cardiologia	484	929	700	314	824	491	170	54,14%
Cirurgia Geral	923	1.205	191	277	984	87	646	233,21%
Cuidados Paliativos	0	31	45	0	11	12	0	0,00%
Dermato- Venerologia	471	626	102	195	569	44	260	123,22%
Dor	37	81	146	5	53	56	32	640,00%
Gastrenterologia	276	349	595	188	308	309	88	46,81%
Hematologia Clínica	10	16	84	0	19	42	10	100,00%
Ginecologia	150	394	486	42	338	427	108	257,14%
Medicina Física e de Reabilitação	117	220	217	12	142	61	105	875,00%
Medicina Interna	172	495	73	7	448	31	172	171
Nefrologia	42	132	146	4	129	89	38	950,00%
Neurologia	489	823	287	154	539	199	335	217,53%
Nutrição	0	61	237	0	63	120	0	0,00%
Obstetrícia	228	247	133	55	172	119	173	314,55%
Oftalmologia	2.567	2.944	331	1.041	1.756	68	1.526	146,59%
Ortopedia	1.318	2.146	520	525	1.776	410	793	151,05%
Otorrinolaringologia	442	660	139	222	629	44	220	99,10%
Pediatria	75	201	101	84	374	86	-9	-10,71%
Pneumologia	464	673	171	115	370	78	349	303,48%
Psicologia Clínica	0	183	626	0	151	397	0	0,00%
Psiquiatria	268	492	145	35	317	64	233	665,71%
Reumatologia	286	439	250	34	177	66	252	741,18%
Urologia	187	268	66	18	265	34	169	938,89%
TOTAL	9.006	13.616	323	3.327	10.418	189	5.679	170,69%

Fonte: Tableau de Bord /SONHO

As especialidades do HSM com mais doentes em lista de espera total são a Oftalmologia (2.944), Ortopedia (2.146) e Cirurgia Geral (1.205), com tempos médios de espera de 331 dias, 520 dias e 191 dias respetivamente, tal aumento deve-se essencialmente à escassez de profissionais destas especialidades.

As especialidades que mostram maiores problemas em termos de acesso (TME) são a Cardiologia, a Psicologia Clínica e a Gastrenterologia com um tempo médio de espera que ultrapassa os 700, 626, e 595 dias, respetivamente. Tendo também demonstrado um aumento, quando comparado com o período homólogo.

Quadro 28 - LEC - HNSA

LEC CTH - HNSA Última especialidade do pedido	4.º Trimestre 2023			4.º Trimestre 2022			Δ 4.º Trimestre 2023/2022	Δ% 4.º Trimestre 2023/2022
	N.º pedidos (Via CTH)	N.º Pedidos Total	Tempo médio de espera	N.º pedidos (Via CTH)	N.º Pedidos Total	Tempo médio de espera	N.º pedidos (Via CTH)	
Anestesiologia	0	0	0	0	9	9	0	0,00%
Cardiologia	34	60	127	1	10	77	33	3300,00%
Cirurgia Geral	211	235	149	58	160	54	153	263,79%
Dermato-Venerologia	153	153	162	4	45	50	149	3725,00%
Dor	1	4	29	0	8	27	1	100,00%
Ginecologia	12	12	33	0	21	37	12	100,00%
Medicina Física e de Reabilitação	38	48	630	39	59	228	-1	-2,56%
Medicina Interna	12	20	69	0	21	60	12	100,00%
Neurologia	3	3	692	60	61	680	-57	-95,00%
Nutrição	0	10	81	0	10	18	0	0,00%
Obstetrícia	1	1	18	0	3	13	1	100,00%
Ortopedia	0	10	396	0	6	405	0	0,00%
Otorrinolaringologia	0	0	0	11	11	174	-11	-100,00%
Pediatria	27	35	63	2	15	50	25	1250,00%
Pneumologia	20	40	65	0	34	69	20	100,00%
Psicologia	0	3	25	0	4	65	0	0,00%
Psiquiatria	35	56	93	29	87	113	6	20,69%
Reumatologia	154	165	291	39	70	128	115	294,87%
Urologia	45	54	32	4	57	22	41	1025,00%
TOTAL	746	909	182	247	691	140	499	202,02%

Fonte: Tableau de Bord/SONHO

No HNSA, o n.º de pedidos via CTH aumentou (202,02%) tendo contribuído para tal, essencialmente, as especialidades de Cirurgia Geral (153), Dermato-Venerologia (149) e Reumatologia (115).

Em termos de TME as especialidades mais problemáticas são a Neurologia (692 dias), a Medicina Física e Reabilitação (630 dias) e a Ortopedia (396 dias).

1.2.4 Produção Cirúrgica

Neste período verificou-se uma diminuição no n.º de doentes intervencionados (-3,65%), a cirurgia programada convencional exibiu um aumento de 6%, a cirurgia de ambatório uma diminuição de 6,79% e a cirurgia urgente um decréscimo de 11,87% face ao período homólogo.

Quadro 29 - N.º de Doentes Operados

Atividade Clínica	Nº Doentes Operados																			
	2023									2022									Variação Total	
	Total	Convencional			Ambulatório			Urgente	Total	Convencional			Ambulatório			Urgente				
		Base	Adicional	Total	Base	Adicional	Total			Base	Adicional	Total	Base	Adicional	Total					
Área de Cirurgia	2.783	690	297	987	1225	193	1418	378	2.869	785	120	905	1302	239	1541	423	-86	-3,00%		
Cirurgia Geral	952	234	71	305	319	0	319	328	981	262	0	262	391	0	391	328	-29	-2,96%		
Amb Cirurgia	213	2	0	2	211	0	211	0	302	10	0	10	292	0	292	0	-89	-29,47%		
Cirurgia	631	232	71	303	0	0	0	328	580	252	0	252	0	0	0	328	51	8,79%		
HNSA - Cirurgia Geral	108	0	0	0	108	0	108	0	99	0	0	0	99	0	99	0	9	9,09%		
Dermatologia	203	0	0	0	155	48	203	0	240	0	0	0	163	77	240	0	-37	-15,42%		
Dermatologia	181	0	0	0	133	48	181	0	218	0	0	0	141	77	218	0	-37	-16,97%		
HNSA - Dermatologia	22	0	0	0	22	0	22	0	22	0	0	0	22	0	22	0	0	0,00%		
Oftalmologia	377	0	0	0	377	0	377	0	503	3	0	3	500	0	500	0	-126	-25,05%		
Amb Oftalmologia	155	0	0	0	155	0	155	0	102	0	0	0	102	0	102	0	53	51,96%		
Oftalmologia IIV	222	0	0	0	222	0	222	0	401	3	0	3	398	0	398	0	-179	100,00%		
Ortopedia	758	276	180	456	163	91	254	48	739	354	69	423	146	78	224	92	19	2,57%		
Amb Ortopedia	254	0	0	0	163	91	254	0	224	0	0	0	146	78	224	0	30	13,39%		
Ortopedia	504	276	180	456	0	0	0	48	515	354	69	423	0	0	0	92	-11	-2,14%		
Otorrinolaringologia	96	71	0	71	24	0	24	1	91	69	0	69	21	0	21	1	5	5,49%		
Amb ORL	26	2	0	2	24	0	24	0	22	1	0	1	21	0	21	0	4	18,18%		
O. R. L.	70	69	0	69	0	0	0	1	69	68	0	68	0	0	0	1	1	1,45%		
Urologia	397	109	46	155	187	54	241	1	315	97	51	148	81	84	165	2	82	26,03%		
Amb Urologia	46	0	0	0	46	0	46	0	0	0	0	0	0	0	0	0	46	100,00%		
HNSA - Urologia	195	0	0	0	141	54	195	0	165	0	0	0	81	84	165	0	30	18,18%		
Urologia	156	109	46	155	0	0	0	1	150	97	51	148	0	0	0	2	6	4,00%		
Área de Medicina	177	112	0	112	62	0	62	3	181	121	0	121	57	0	57	3	-4	-2,21%		
Cardiologia	100	77	0	77	20	0	20	3	115	78	0	78	34	0	34	3	-15	-13,04%		
Amb Cardiologia	20	0	0	0	20	0	20	0	34	0	0	0	34	0	34	0	-14	-41,18%		
Cardiologia	80	77	0	77	0	0	0	3	81	78	0	78	0	0	0	3	-1	-1,23%		
Pneumologia	77	35	0	35	42	0	42	0	66	43	0	43	23	0	23	0	11	16,67%		
Pneumologia	77	35	0	35	42	0	42	0	66	43	0	43	23	0	23	0	11	16,67%		
Área de Saúde da Criança e da Mulher	395	84	0	84	50	63	113	198	432	90	0	90	58	53	111	231	-37	-8,56%		
Ginecologia	208	84	0	84	50	63	113	11	211	90	0	90	58	53	111	10	-3	-1,42%		
Amb Ginecologia	113	0	0	0	50	63	113	0	111	0	0	0	58	53	111	0	2	1,80%		
Ginecologia	95	84	0	84	0	0	0	11	100	90	0	90	0	0	0	10	-5	-5,00%		
Obstetrícia	187	0	0	0	0	0	0	187	221	0	0	0	0	0	0	221	-34	-15,38%		
Obstetrícia	187	0	0	0	0	0	0	187	221	0	0	0	0	0	0	221	-34	-15,38%		
TOTAL Unidade Local de Saúde da Guarda	3.355	886	297	1.183	1.337	256	1.593	579	3.482	996	120	1.116	1.417	292	1.709	657	-127	-3,65%		

Fonte: Tableau de Bord/SONHO

No que concerne à vertente cirúrgica, na totalidade da cirurgia programada, a cirurgia de ambatório representou 57,38%, o que corresponde a uma diminuição de 0,03 p.p. face ao período homólogo.

1.2.4.1 Lista de Inscritos para Cirurgia (LIC)

Em dezembro de 2023, havia 1.209 inscritos para cirurgia, representando um decréscimo de 12,83% comparativamente ao mesmo período em 2022. O TME diminuiu para 4,19 meses, ou seja, -44,50% relativamente ao período homólogo, no entanto apresenta um valor inferior aos 4,4 meses registados na Região Centro, verificando-se uma mediana de 2,9 meses, acima da registada na Região (3 meses).

A percentagem de inscritos fora do Tempo Máximo de Resposta Garantido (TMRG) foi de 26,96%, valor superior (em 2,22 p.p.) registado para a Região Centro, que no período se cifrou em 24,74%.

Quadro 30 - N.º de Inscritos para Cirurgia por Nível de Prioridade e TMRG

Lista de Inscritos para Cirurgia	N.º	N.º P1	N.º P2/3/4	Média TE (meses)
Cirurgia	336	290	46	3,80
Amb. Cirurgia	199	185	14	4,67
Amb. Cirurgia Seia	97	36	61	1,68
Cirurgia Geral	40	69	-29	2,89
Dermatologia	39	33	6	1,33
Amb. Dermatologia	35	31	4	1,41
Amb. Dermatologia Seia	4	2	2	0,65
Ginecologia	85	65	20	3,41
Amb. Ginecologia	44	36	8	3,92
Ginecologia	41	29	12	2,87
Oftalmologia	213	213	0	4,47
Amb. Oftalmologia	162	162	0	4,97
Oftalmologia IIV	51	51	0	2,88
Ortopedia	342	264	78	5,80
Amb. Ortopedia	145	107	38	3,61
Ortopedia	197	157	40	7,42
ORL	32	30	2	3,43
Amb. ORL	8	8	0	3,26
ORL	24	22	2	3,49
Pneumologia	4	4	0	1,95
Urologia	158	123	35	2,44
Amb. Urologia	15	14	1	1,37
Urologia	85	61	24	3,28
Amb. Urologia Seia	58	48	10	1,50
TOTAL	1.209	1.022	187	4,19

Fonte: Tableau de Bord/SONHO

Quadro 31 - N.º de Inscritos em LIC por Serviço

Lista de Inscritos para Cirurgia	2023	2022	Variação Homólogo	
			Δ	(%)
Área de Cirurgia	1.120	1.276	-156	-12,23%
Cirurgia Geral	336	396	-60	-15,15%
Amb. Cirurgia	199	202	-3	-1,49%
Cirurgia	97	150	-53	-35,33%
HNSA - Cirurgia Geral	40	44	-4	-9,09%
Dermatologia	39	8	31	387,50%
Dermatologia	35	4	31	775,00%
HNSA - Dermatologia	4	4	0	0,00%
Oftalmologia	213	494	-281	-56,88%
Amb Oftalmologia	162	459	-297	-64,71%
Oftalmologia	0	1	-1	-100,00%
Oftalmologia IIV	51	34	17	50,00%
Ortopedia	342	270	72	26,67%
Amb Ortopedia	145	117	28	23,93%
Ortopedia	197	153	44	28,76%
Otorrinolaringologia	32	32	0	0,00%
Amb ORL	8	3	5	166,67%
O. R. L.	24	29	-5	-17,24%
Urologia	158	76	82	107,89%
Amb Urologia	15	6	9	150,00%
HNSA - Urologia	58	37	21	56,76%
Urologia	85	33	52	157,58%
Área de Medicina	4	6	-2	0,00%
Pneumologia	4	6	-2	0,00%
Pneumologia	4	6	-2	0,00%
Área de Saúde da Criança e da Mulher	85	105	-20	-19,05%
Ginecologia	85	105	-20	-19,05%
Amb Ginecologia	44	67	-23	-34,33%
Ginecologia	41	38	3	7,89%
TOTAL	1.209	1.387	-178	-12,83%

Fonte: Tableau de Bord/SONHO

No período em análise, foram operados fora da ULSG, por vale-cirurgia, 169 doentes, na totalidade, desde o início do ano, foram operados 575 doentes.

1.2.5 Urgência

O 4.º Trimestre de 2023, registou um acréscimo de 2,59% no n.º de episódios de urgência, o equivalente a mais 2.469 atendimentos, dos quais 6,43% tiveram lugar a internamento. Quando comparado com Trimestre anterior, verifica-se que houve um aumento de 23.419 atendimentos.

Quadro 32 - Episódios de Urgência

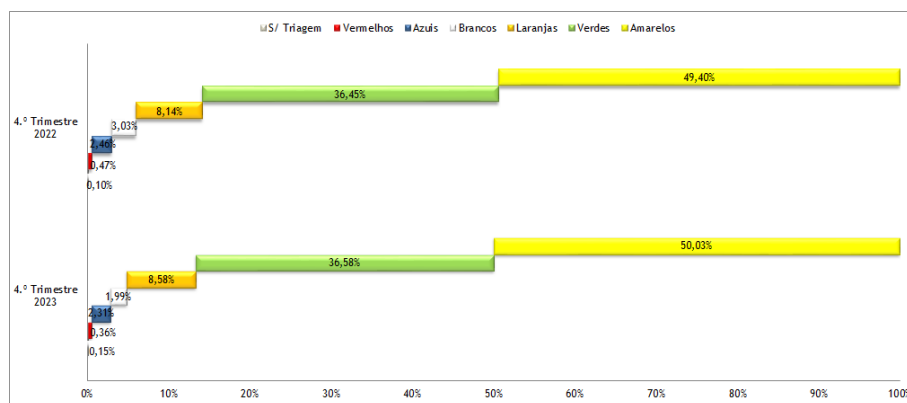
Urgências	N.º de Episódios									
	4.º Trimestre 2023			4.º Trimestre 2022			Δ 4.º Trimestre 2023/2022		Δ % 4.º Trimestre 2023/2022	
	Total	Sem Internamento	Média/dia	Total	Sem Internamento	Média/dia	Total	Sem Internamento	Total	Sem Internamento
Urgência Geral	40.906	36.339	112	39.750	35.247	109	1.156	1.092	2,91%	3,10%
Urgência Obstétrica	4.157	3.553	11	4.020	3.426	11	137	127	3,41%	3,71%
Urgência Pediátrica	15.301	14.845	42	15.620	15.216	43	-319	-371	-2,04%	-2,44%
Urgência Respiratória	232	205	1	3.808	3.315	10	-3.576	-3.110	-93,91%	-93,82%
SUB Seia	25.486	24.841	70	21.694	21.045	59	3.792	3.796	17,48%	18,04%
SUB Vila Nova Foz Côa	11.853	11.853	32	10.574	10.574	29	1.279	1.279	12,10%	12,10%
Total	97.935	91.636	268	95.466	88.823	262	2.469	2.813	2,59%	3,17%

Fonte: SONHO

Tendo em conta a distribuição dos episódios de urgência de acordo com as prioridades definidas pelo Protocolo da Triagem de Manchester, os doentes com atribuição da pulseira verde, azul ou branca, representam 40,9% do total de episódios registados, ou seja, menos 0,01 p.p. comparativamente ao período homólogo.

Nos episódios de urgência caracterizados no nível de prioridade laranja, verifica-se que houve um aumento de 0,43 p.p. em relação ao período homólogo.

Quadro 33 - N.º Episódios por Triagem de Manchester



Importa salientar que as duas SUB são asseguradas pelos médicos das UCSP Seia e Vila Nova de Foz Côa, respetivamente. De igual forma, os serviços de urgência geral e de urgência pediátrica da Guarda recorrem, significativamente, aos profissionais do Centro de Saúde da Guarda para assegurar a assistência médica aos casos triados com “verdes” e “azuis”. O acesso simplificado dos utentes aos seus médicos de família nas unidades de urgência e à execução de análises e exames contribuem para complicar a redução da taxa desses episódios.

No que concerne ao tempo médio de atendimento, verifica-se um acréscimo na generalidade das unidades, à exceção da Urgência Respiratória que evidenciou um decréscimo significativo (-94,89%) e a Urgência Pediátrica (-6.83) face ao mesmo período de 2022.

Quadro 34 - Tempo Médio de Permanência (minutos)

Local Urgência	4.º Trimestre 2023	4.º Trimestre 2022	Δ % 4.º Trimestre 2023/2022
Urgência Geral	27.287.718	27.238.012	0,18%
Urgência Obstétrica	847.214	497.626	70,25%
Urgência Pediátrica	2.696.657	2.894.400	-6,83%
Urgência Respiratória	182.097	3.562.080	-94,89%
SUB Seia	4.881.070	4.343.536	12,38%
SUB Vila Nova Foz Côa	1.697.026	1.396.901	21,49%
Total	37.591.782	39.932.555	-5,86%

Fonte: SONHO

1.2.6 Hospital de Dia

O Hospital Dia teve um acréscimo de 1.787 sessões, o correspondente a 24,62%, tendo o número de doentes também aumentado em 33,32% relativamente ao período homólogo.

Este resultado, deveu-se sobretudo ao aumento do número de sessões do Hospital de Dia de Oncologia, com 2.481 sessões realizadas (+48) embora o n.º de doentes tenha diminuído (-3).

Quadro 35 - N.º de Sessões e N.º de Doentes em Hospital de Dia

Especialidade	4.º Trimestre 2023		4.º Trimestre 2022		Δ 4.º Trimestre 2023/2022		Δ% 4.º Trimestre 2023/2022	
	N.º Sessões	N.º Doentes	N.º Sessões	N.º Doentes	N.º Sessões	N.º Doentes	N.º Sessões	N.º Doentes
H.DIA - ONCOLOGIA	2.481	271	2.433	274	48	-3,00	1,97%	-1,09%
H.DIA - PNEUMOLOGIA ONCOL.	995	82	807	77	188	5,00	23,30%	6,49%
H.DIA - HEMATOLOGIA ONCOL.	577	46	524	38	53	8,00	10,11%	21,05%
TOTAL ONCOLOGIA	4.053	399	3.764	389	289	10,00	7,68%	2,57%
H.DIA - PNEUMOLOGIA	315	30	294	30	21	0,00	7,14%	0,00%
H.DIA - MEDICINA	1.798	738	933	331	865	407,00	92,71%	122,96%
H.DIA - GASTROENTEROLOGIA	94	15	90	14	4	1,00	4,44%	7,14%
H.DIA - HEMATOLOGIA	324	145	611	312	-287	-167,00	-46,97%	-53,53%
H.DIA - NEUROLOGIA	268	43	159	25	109	18,00	68,55%	72,00%
H.DIA - REUMATOLOGIA	119	59	51	30	68	29,00	133,33%	96,67%
H.DIA - PEDIATRIA	1.167	883	801	619	366	264,00	45,69%	42,65%
H.DIA - DERMATOLOGIA	30	8	36	11	-6	-3,00	-16,67%	-27,27%
H.DIA - CUIDADOS PALIATIVOS	341	96	183	57	158	39,00	86,34%	68,42%
H.DIA - UROLOGIA	27	10	0	0	27	10,00	100,00%	0,00%
HNSA - CIRURGIA GERAL	31	1	0	0	31	1,00	100,00%	0,00%
HNSA - CUIDADOS PALIATIVOS	5	4	2	2	3	2,00	150,00%	100,00%
HNSA - DOR	394	67	217	42	177	25,00	81,57%	59,52%
HNSA - MEDICINA INTERNA	23	13	54	18	-31	-5,00	-57,41%	-27,78%
HNSA - HEMATOLOGIA	50	32	51	28	-1	4,00	-1,96%	14,29%
HNSA - DIABETOLOGIA	0	0	1	1	-1	-1,00	-100,00%	-100,00%
HNSA - REUMATOLOGIA	6	6	2	2	4	4,00	200,00%	200,00%
HNSA - UROLOGIA	0	0	9	1	-9	-1,00	-100,00%	-100,00%
TOTAL HOSPITAL DE DIA	9.045	2.549	7.258	1.912	1.787	637,00	24,62%	33,32%

Fonte: SONHO

1.2.7 Serviço Domiciliário

As visitas domiciliárias registaram um decréscimo de atividade de 1,60% face ao período homólogo, contribuindo para tal, a especialidade de Cuidados Paliativos (-131 consultas).

Já o n.º de doentes evidenciou um aumento de 46,74%, devido ao acréscimo de 401 doentes na especialidade de psiquiatria.

Quadro 36 - N.º de Visitas e N.º de Doentes em Serviço Domiciliário

Especialidade/ Profissionais	Visitas		Δ 4.º Trimestre 2023/2022	Δ % 4.º Trimestre 2023/2022	Doentes		Δ 4.º Trimestre 2023/2022	Δ % 4.º Trimestre 2023/2022
	4.º Trimestre 2023	4.º Trimestre 2022	Total	Total	4.º Trimestre 2023	4.º Trimestre 2022	Total	Total
Cuidados Paliativos	402	533	-131	-24,58%	277	327	-50	-15,29%
Médicos	136	222	-86	-38,74%	108	150	-42	-28,00%
Enfermeiros	266	311	-45	-14,47%	169	177	-8	-4,52%
Psiquiatria	4.642	4.593	49	1,07%	825	424	401	94,58%
Médicos	770	4.593	-3823	-83,24%	391	424	-33	-7,78%
Enfermeiros	3.872	0	3872	0,00%	434	0	434	0,00%
TOTAL	5.044	5.126	-82	-1,60%	1.102	751	351	46,74%

Fonte: SONHO

1.2.8 Meios Complementares de Diagnóstico e Terapêutica (MCDT)

No período em análise, foram efetuados, nos dois hospitais da ULSG, 2.047.385 MCDT's, o correspondente a menos 1.111.242 atos registados em período homólogo (-35,18%).

No que toca aos exames requeridos ao exterior, é de evidenciar uma diminuição de 22,89%.

Na sua globalidade verifica-se que a percentagem de internalização dos exames, mantem-se nos 99,22%.

Quadro 37 - MCDT Realizados Interna e Externamente

Tabela de Portaria	4.º Trimestre 2023				4.º Trimestre 2022				Int.			Ext.		Total	
	Int.	Ext.	Total	% Int.	Int.	Ext.	Total	% Int.	% Int.	Int		Ext.		Total	
									Δ	Δ	(%)	Δ	(%)	Δ	(%)
Total	2.031.365	16.020	2.047.385	99,22	3.137.851	20.776	3.158.627	99,34	-0,12	-1.106.486	-35,26%	-4.756	-22,89%	-1.111.242	-35,18%
Análises Clínicas	593.762	1.359	595.121	99,77	1.948.751	3.556	1.952.307	99,82	-0,05	-1.354.989	-69,53%	-2.197	-61,78%	-1.357.186	-69,52%
Microbiológicas	25.244	220	25.464	99,14	104.261	329	104.590	99,69	-0,55	-79.017	-75,79%	-109	-33,13%	-79.126	-75,65%
Bioquímicas	479.913	590	480.503	99,88	1.551.098	1.967	1.553.065	99,87	0,00	-1.071.185	-69,06%	-1.377	-70,01%	-1.072.562	-69,06%
Hematológicas	71.209	72	71.281	99,90	233.946	236	234.182	99,90	-0,00	-162.737	-69,56%	-164	-69,49%	-162.901	-69,56%
Imunológicas	17.089	477	17.566	97,28	58.528	1.024	59.552	98,28	-1,00	-41.439	-70,80%	-547	-53,42%	-41.986	-70,50%
Outras (Análises Clínicas)	307	0	307	100,00	918	0	918	100,00	0,00	-611	-66,56%	0	0,00%	-611	-66,56%
Anatomia Patológica	143	1.650	1.793	7,98	542	5.357	5.899	9,19	-1,21	-399	-73,62%	-3.707	-69,20%	-4.106	-69,61%
Citológicos	0	348	348	0,00	2	1.233	1.235	0,16	-0,16	-2	100,00%	-885	-71,78%	-887	-71,82%
Histológicos	0	700	700	0,00	1	2.377	2.378	0,04	-0,04	-1	100,00%	-1.677	-70,55%	-1.678	-70,56%
Autopsias	0	1	1	0,00	0	0	0	0,00	0,00	0	200,00%	1	100,00%	1	100,00%
Outros (Anatomia Patológica)	143	601	744	19,22	539	1.747	2.286	23,58	-4,36	-396	-73,47%	-1.146	-65,60%	-1.542	-67,45%
Anestesiologia	1.703	697	2.400	70,96	1.662	539	2.201	75,51	-4,55	41	2,47%	158	29,31%	199	9,04%
Cardiologia	31.719	800	32.519	97,54	31.828	833	32.661	97,45	0,09	-109	-0,34%	-33	-3,96%	-142	-0,43%
Outros (Cardiologia)	2.152	34	2.186	98,44	2.245	49	2.294	97,86	0,58	-93	-4,14%	-15	-30,61%	-108	-4,71%
Ecocardiografia	3.608	601	4.209	85,72	3.914	639	4.553	85,97	-0,24	-306	-7,82%	-38	-5,95%	-344	-7,56%
Actos Terapeuticos (Cardiologia)	195	14	209	93,30	232	26	258	89,92	3,38	-37	-15,95%	-12	-46,15%	-49	-18,99%
Cateterismo Cardiaco	5	149	154	3,25	0	117	117	0,00	3,25	5	0,00%	32	27,35%	37	31,62%
Ecg	25.759	2	25.761	99,99	25.437	2	25.439	99,99	0,00	322	1,27%	0	100,00%	322	1,27%
Dermatologia	683	3	686	99,56	869	22	891	97,53	2,03	-186	-21,40%	-19	-86,36%	-205	-23,01%
Gastroenterologia	279	1.264	1.543	18,08	443	1.164	1.607	27,57	-9,49	-164	-37,02%	100	8,59%	-64	-3,98%
Gastrenterologia	13	8	21	61,90	4	3	7	57,14	4,76	9	225,00%	5	166,67%	14	200,00%
Endoscopias Baixas	30	269	299	10,03	85	248	333	25,53	-15,49	-55	-64,71%	21	8,47%	-34	-10,21%
Outras (Gastro)	210	550	760	27,63	289	481	770	37,53	-9,90	-79	-27,34%	69	14,35%	-10	-1,30%
Cpre (Gastro)	0	76	76	0,00	0	117	117	0,00	0,00	0	0,00%	-41	-35,04%	-41	-35,04%
Endoscopias Altas	26	361	387	6,72	65	315	380	17,11	-10,39	-39	-60,00%	46	14,60%	7	1,84%
Genética	11.146	146	11.292	98,71	24.188	571	24.759	97,69	1,01	-13.042	-53,92%	-425	-74,43%	-13.467	-54,39%
Ginecologia	18	0	18	100,00	53	0	53	100,00	0,00	-35	-66,04%	0	0,00%	-35	-66,04%
Outros (Ginecologia)	18	0	18	100,00	53	0	53	100,00	0,00	-35	-66,04%	0	0,00%	-35	-66,04%
Imagiologia	113.671	8.380	122.051	93,13	123.415	6.982	130.397	94,65	-1,51	-9.744	-7,90%	1.398	20,02%	-8.346	-6,40%
Exames Radiológicos S/ Contraste	65.649	127	65.776	99,81	71.566	166	71.732	99,77	0,04	-5.917	-8,27%	-39	-23,49%	-5.956	-8,30%
Exames Radiológicos C/ Contraste	86	0	86	100,00	131	3	134	97,76	2,24	-45	-34,35%	-3	-100,00%	-48	-35,82%
Angiografia	0	4	4	0,00	0	1	1	0,00	0,00	0	0,00%	3	100,00%	3	100,00%
Ecografia	11.180	3.221	14.401	77,63	11.575	2.941	14.516	79,74	-2,11	-395	-3,41%	280	9,52%	-115	-0,79%
Estudos por Doopler	2.096	775	2.871	73,01	2.121	676	2.797	75,83	-2,83	-25	-1,18%	99	14,64%	74	2,65%
Mamografia	0	100	100	0,00	0	97	97	0,00	0,00	0	0,00%	3	3,09%	3	3,09%
Osteodensitometria	359	49	408	87,99	472	19	491	96,13	-8,14	-113	-23,94%	30	157,89%	-83	-16,90%
Outros	607	96	703	86,34	804	111	915	87,87	-1,52	-197	-24,50%	-15	-13,51%	-212	-23,17%
Radiologia de Intervencao	81	207	288	28,13	4	190	194	2,06	26,06	77	1925,00%	17	8,95%	94	48,45%
Ressonancia Magnetica	3.871	1.171	5.042	76,78	4.105	881	4.986	82,33	-5,56	-234	-5,70%	290	32,92%	56	1,12%
T.A.C.	29.742	2.630	32.372	91,88	32.637	1.897	34.534	94,51	-2,63	-2.895	-8,87%	733	38,64%	-2.162	-6,26%
Imunohemoterapia	849	0	849	100,00	751	0	751	100,00	0,00	98	13,05%	0	0,00%	98	13,05%
Outros (Imunohemoterapia)	21	0	21	100,00	46	0	46	100,00	0,00	-25	-54,35%	0	0,00%	-25	-54,35%
Unidades Transfundidas	828	0	828	100,00	705	0	705	100,00	0,00	123	17,45%	0	0,00%	123	17,45%
Imunohemoterapia	1.117	7	1.124	99,38	3.846	16	3.862	99,59	-0,21	-2.729	-70,96%	-9	-56,25%	-2.738	-70,90%
Maxilofacial	31	0	31	100,00	58	0	58	100,00	0,00	-27	-46,55%	0	0,00%	-27	-46,55%

Tabela de Portaria	4.º Trimestre 2023				4.º Trimestre 2022				Int.			Ext.		Total	
	Int.	Ext.	Total	% Int.	Int.	Ext.	Total	% Int.	% Int.	Int	Δ	Ext.	Δ	Total	Δ
Medicina Física e Reabilitação	172.656	16	172.672	99,99	183.415	31	183.446	99,98	0,01	-10.759	-5,87%	-15	-48,39%	-10.774	-5,87%
Técnicas Terapêuticas	170.720	10	170.730	99,99	180.686	31	180.717	99,98	0,01	-9.966	-5,52%	-21	-67,74%	-9.987	-5,53%
Técnicas Diagnósticas	1.936	6	1.942	99,69	2.729	0	2.729	100,00	-0,31	-793	-29,06%	6	0,00%	-787	-28,84%
Medicina Nuclear	0	896	896	0,00	0	929	929	0,00	0,00	0	0,00%	-33	-3,55%	-33	-3,55%
Cintigrafia	0	628	628	0,00	0	669	669	0,00	0,00	0	0,00%	-41	-6,13%	-41	-6,13%
Atos Diagnóstico	0	11	11	0,00	0	13	13	0,00	0,00	0	0,00%	-2	-15,38%	-2	-15,38%
Actos Diagnóstico	0	33	33	0,00	0	16	16	0,00	0,00	0	0,00%	17	106,25%	17	106,25%
Pet	0	224	224	0,00	0	231	231	0,00	0,00	0	0,00%	-7	-3,03%	-7	-3,03%
Neurologia	541	689	1.230	43,98	423	600	1.023	41,35	2,63	118	27,90%	89	14,83%	207	20,23%
Eeg (Neurologia)	0	173	173	0,00	0	111	111	0,00	0,00	0	0,00%	62	55,86%	62	55,86%
Electromiografia	0	511	511	0,00	0	486	486	0,00	0,00	0	0,00%	25	5,14%	25	5,14%
Estudo do Sono	521	0	521	100,00	397	2	399	99,50	0,50	124	31,23%	-2	100,00%	122	30,58%
Outros (Neurologia)	20	0	20	100,00	26	0	26	100,00	0,00	-6	-23,08%	0	0,00%	-6	-23,08%
Potenciais Evocados	0	5	5	0,00	0	1	1	0,00	0,00	0	0,00%	4	400,00%	4	400,00%
Obstetrícia	3.858	11	3.869	99,72	1.315	37	1.352	97,26	2,45	2.543	193,38%	-26	-70,27%	2.517	186,17%
Ecografias Obstetrícia	1.222	10	1.232	99,19	1.280	35	1.315	97,34	1,85	-58	-4,53%	-25	100,00%	-83	-6,31%
Outros (Obstetrícia)	0	1	1	0,00	0	1	1	0,00	0,00	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Cardiotocografias (Obstetrícia)	2.636	0	2.636	100,00	35	1	36	97,22	2,78	2.601	7431,43%	-1	100,00%	2.600	7222,22%
Oftalmologia	7.500	0	7.500	100,00	8.618	3	8.621	99,97	0,03	-1.118	-12,97%	-3	100,00%	-1.121	-13,00%
Oftalmologia	70	0	70	100,00	127	0	127	100,00	0,00	-57	-44,88%	0	0,00%	-57	-44,88%
Outros (Oftalmologia)	7.430	0	7.430	100,00	8.491	3	8.494	99,96	0,04	-1.061	-12,50%	-3	100,00%	-1.064	-12,53%
Oncologia Médica	4.597	0	4.597	100,00	3.963	0	3.963	100,00	0,00	634	16,00%	0	0,00%	634	16,00%
Ortopedia	340	1	341	99,71	377	1	378	99,74	-0,03	-37	-9,81%	0	100,00%	-37	-9,79%
Otorrinolaringologia	3.673	5	3.678	99,86	3.073	5	3.078	99,84	0,03	600	19,52%	0	0,00%	600	19,49%
Outros Exames/Tratamentos	1.069.040	14	1.069.054	100,00	785.364	19	785.383	100,00	0,00	283.676	36,12%	-5	-26,32%	283.671	36,12%
Serviços e Técnicas Gerais	1.067.965	14	1.067.979	100,00	784.471	19	784.490	100,00	0,00	283.494	36,14%	-5	-26,32%	283.489	36,14%
Imunoalergologia	579	0	579	100,00	402	0	402	100,00	0,00	177	44,03%	0	0,00%	177	44,03%
Pequenas Cirurgias	496	0	496	100,00	491	0	491	100,00	0,00	5	1,02%	0	0,00%	5	1,02%
Pneumologia	10.759	56	10.815	99,48	11.858	68	11.926	99,43	0,05	-1.099	-9,27%	-12	-17,65%	-1.111	-9,32%
Endoscopias Pneumologia	447	56	503	88,87	424	67	491	86,35	2,51	23	5,42%	-11	-16,42%	12	2,44%
Outros (Pneumologia)	261	0	261	100,00	1.982	0	1.982	100,00	0,00	-1.721	-86,83%	0	0,00%	-1.721	-86,83%
Pneumologia	86	0	86	100,00	140	0	140	100,00	0,00	-54	-38,57%	0	0,00%	-54	-38,57%
Provas Funcionais Respirat.	9.961	0	9.961	100,00	9.311	1	9.312	99,99	0,01	650	6,98%	-1	100,00%	649	6,97%
Readaptação F.Respiratória	4	0	4	100,00	1	0	1	100,00	0,00	3	300,00%	0	0,00%	3	300,00%
Procedimentos Neurodesenvolvimento	172	0	172	100,00	319	0	319	100,00	0,00	-147	-46,08%	0	0,00%	-147	-46,08%
Desenvolvimento	172	0	172	100,00	319	0	319	100,00	0,00	-147	-46,08%	0	0,00%	-147	-46,08%
Psiquiatria	1.210	0	1.210	100,00	759	0	759	100,00	0,00	451	59,42%	0	0,00%	451	59,42%
Procedimentos Psiquiátricos Terapêuticos	1.163	0	1.163	100,00	727	0	727	100,00	0,00	436	59,97%	0	0,00%	436	59,97%
Procedimentos Psiquiátricos Diagnóstico	47	0	47	100,00	32	0	32	100,00	0,00	15	46,88%	0	0,00%	15	46,88%
Reumatologia	128	0	128	100,00	99	0	99	100,00	0,00	29	29,29%	0	0,00%	29	29,29%
Urologia	727	0	727	100,00	525	4	529	99,24	0,76	202	38,48%	-4	100,00%	198	37,43%
Outros (Urologia)	661	0	661	100,00	463	4	467	99,14	0,86	198	42,76%	-4	100,00%	194	41,54%
Urodinâmica (Urologia)	66	0	66	100,00	62	0	62	100,00	0,00	4	6,45%	0	0,00%	4	6,45%
Não Atribuído	1.043	26	1.069	97,57	1.337	39	1.376	97,17	0,40	-294	-21,99%	-13	-33,33%	-307	-22,31%

Fonte:SONHO

1.2.9 Acompanhamento da Execução do Contrato-Programa

Através do acompanhamento da execução do Contrato-Programa para o ano de 2023 podemos caracterizar o desempenho da ULSG nas diversas linhas de produção.

Comparando o realizado em 2022 com o programado no Contrato-Programa verificamos que o desempenho da ULSG está dentro dos limites do contratualizado, para o período em causa ($\geq 100\%$), apresentando, taxas de execução superiores às verificadas em período homólogo.

Analisando as grandes áreas podemos verificar:

- **Consulta Externa**, apresenta uma taxa de execução de 93,89%, ou seja, 0,09 p.p. abaixo do verificado no 4.º Trimestre de 2022. Evidencia-se, no entanto, que foram realizadas mais 5.1456 consultas do que no período homólogo, acresce ainda, que o contratualizado em 2023 é 15,51% superior ao do ano anterior (2022).
Relativamente às 1ª consultas estas tiveram um decréscimo de 4,05% comparativamente às consultas realizadas no período comparativo.
- **Cirurgia Programada (GDH)** apresenta uma taxa de execução de 58,97%, valor abaixo dos limites contratualizados. Dentro da área cirúrgica verificamos um crescimento nos GDH Cirúrgicos de Internamento, com 51,18% comparativamente ao realizado no mesmo período de 2022, apresentando uma taxa de execução de 47,10%.
Relativamente aos GDH Cirúrgicos Ambulatório, apresentam uma taxa de execução com 68,38%, 0,19 p.p. inferiores ao período homólogo.
- **Urgências Total Atendimentos** este indicador apresenta um crescimento relativamente ao período homólogo em todos os parâmetros analisados. Acréscimo do n.º de atendimentos em 2,59% e aumento de 0,07 p.p. no que diz respeito à taxa de execução, quando comparado ao mesmo período de 2022. De evidenciar que este indicador atingiu 121,25% da taxa de execução.
- **Sessões Hospital de Dia** A taxa de execução deste indicador encontra-se nos 137,23%, e 0,24 p.p. acima da taxa verificada no período homólogo. Verifica-se um decréscimo das sessões de hematologia face ao mesmo período em 2022, de 37,56%, e nas sessões do hospital de dia base um acréscimo de 37,22% comparativamente com o período homólogo.

Quadro 38 - Execução do Contrato-Programa

	Produção Real			Produção Contratualizada		Δ 2023/2022		Contratualizado Δ 2023/2022		Realizado Δ 2023/2022	
	dez-22	dez-22	dez-23	dez-22	dez-23	2023 Contr / 2022 Prod	% 2023 Contr / 2022 Prod	2023 Contr / 2022 Contr	% 2023 Contr / 2022 Contr	2023 Prod / 2022 Prod	% 2023 Prod / 2022 Prod
1. Consultas Externas	91.348	91.348	96.504	88.981	102.780	11.432	12,51%	13.799	15,51%	5156	5,64%
Primeiras Consultas	25.197	25.197	24.176	29.384	32.747	7.550	29,96%	3.363	11,45%	-1.021	-4,05%
Consultas Subsequentes	66.151	66.151	72.328	59.597	70.033	3.882	5,87%	10.436	17,51%	6.177	9,34%
2. Cirurgia Programada (GDH)	1.313	1.313	1.815	1.955	3.078	1.765	134,42%	1.123	57,44%	502	38,23%
GDH Cirúrgicos Internamento	424	424	641	937	1.361	937	220,99%	424	45,25%	217	51,18%
GDH Cirúrgicos Ambulatório	889	889	1.174	1.018	1.717	828	93,14%	699	68,66%	285	32,06%
3. GDH Cirúrgicos Urgentes	1.394	1.394	1.287	1.226	1.287	-107	-7,68%	61	4,98%	-107	-7,68%
3. GDH Médicos	6.316	6.316	6.456	6.096	6.269	-47	-0,74%	173	2,84%	140	2,22%
4. GDH Médicos de Ambulatório	3.034	3.034	3.686	2.070	2.910	-124	-4,09%	840	40,58%	652	21,49%
5.1. Urgências Total Atendimentos	95.466	95.466	97.936	83.196	80.773	-14.693	-15,39%	-2.423	-2,91%	2.470	2,59%
Urgência - Total Atendimentos SU Básica	32.268	32.268	37.339	30.630	29.738	-2.530	-7,84%	-892	-2,91%	5.071	15,72%
Urgência - Total Atendimentos SU Médico-Cirúrgica	63.198	63.198	60.597	52.566	51.035	-12.163	-19,25%	-1.531	-2,91%	-2.601	-4,12%
5.2. Urgências (Atendimentos s/ Internamento)	88.823	88.823	91.637	88.042	85.477	-3.346	-3,77%	-2.565	-2,91%	2.814	3,17%
Total Atendimentos SU Médico-Cirúrgica (s/ Internamento)	57.204	57.204	54.943	53.305	51.752	-5.452	-9,53%	-1.553	-2,91%	-2.261	-3,95%
Total de Atendimentos SU Básica (s/ Internamento)	31.619	31.619	36.694	34.737	33.725	2.106	6,66%	-1.012	-2,91%	5.075	16,05%
6. Sessões Hospital de Dia	5.172	5.172	6.472	4.586	4.716	-456	-8,82%	130	2,83%	1300	25,14%
Sessões Hospital Dia - Hematologia	836	836	522	800	840	4	0,48%	40	5,00%	-314	-37,56%
Sessões Hospital Dia - Base	4.336	4.336	5.950	3.786	3.876	-460	-10,61%	90	2,38%	1614	37,22%

Fonte: ACSS/SICA

II. RECURSOS HUMANOS

A ULSG é uma das maiores instituições empregadoras do distrito da Guarda registando no final do deste trimestre, um total de 2.269 profissionais ativos. Este número é representativo de um decréscimo de 11 colaboradores (-0,48%).

Quadro 39 - N.º de Trabalhadores por Grupo Profissional

Grupo Profissional	N.º de Trabalhadores										Variações		
	4.º Trimestre 2023			Acumulado 2023		4.º Trimestre 2022			Acumulado 2022*		4.º Trimestre 2023/2022		
	RH	Entradas	Saídas	Entradas	Saídas	RH	Entradas	Saídas	Entradas	Saídas	RH	Entradas	Saídas
Pessoal Dirigente	24	0	1	0	1	25	0	0	0	2	-1	0	1
Assistentes Operacionais	631	8	8	33	38	642	6	5	87	35	-11	2	3
Assistentes Técnicos	256	3	0	14	13	247	9	4	22	11	9	-6	-4
Pessoal de Enfermagem	806	27	9	23	46	816	3	5	25	10	-10	24	4
Informáticos	12	0	0	1	0	11	0	0	2	1	1	0	0
Pessoal Médico	206	3	2	14	16	212	1	3	10	16	-6	2	-1
Pessoal form. pré carreira Médica	103	0	0	36	48	104	0	0	50	47	-1	0	0
Técnicos Sup. Diag. e Terapêutica	151	0	1	6	5	147	1	1	5	2	4	-1	0
Técnicos Superiores	50	2	1	10	6	47	1	1	5	1	3	1	0
Técnicos Superiores de Saúde	11	0	0	0	0	13	0	0	0	0	-2	0	0
Pessoal Farmacêutico	19	0	0	0	0	16	0	0	0	0	3	0	0
TOTAL	2.269	43	22	137	173	2.280	21	19	206	125	-11	22	3

*31/12/2022

Fonte: SRH-RHV

No período em análise, o n.º de entradas (+43) colmatou o n.º de saídas (-22) de recursos humanos na ULSG.

O maior n.º de entradas, tal como o maior n.º de saídas registou-se na categoria de Assistentes Operacionais (+8 entradas e -8 saídas) e do Pessoal de Enfermagem (+27 entradas e -9 saídas).

Quadro 40 - Absentismo por Grupo Profissional

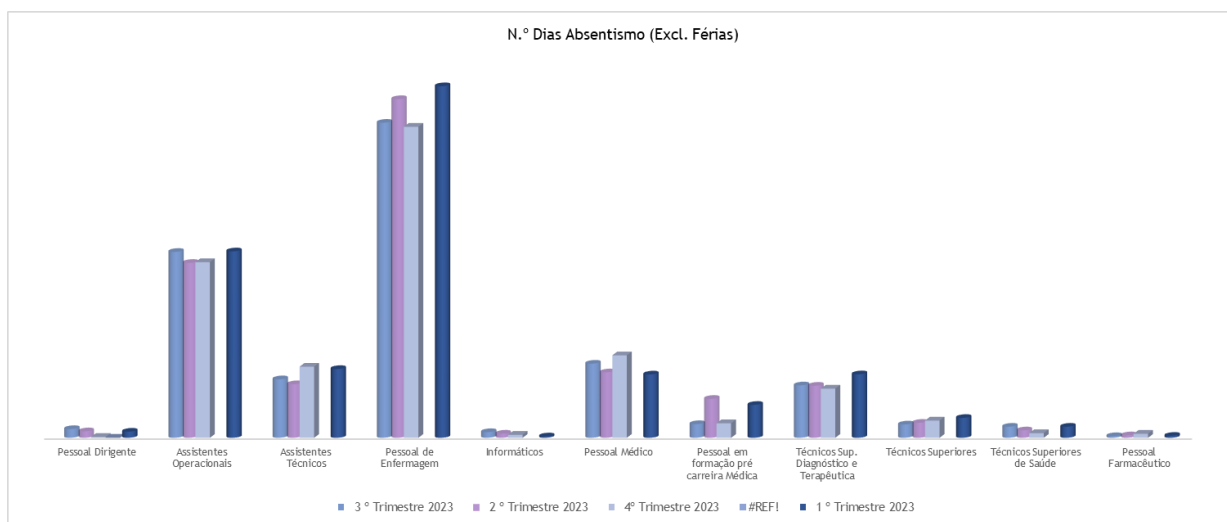
Grupo Profissional	N.º Dias Absentismo (Excl. Férias) 4.º Trimestre 2023	N.º Dias Absentismo (Excl. Férias) 4.º Trimestre 2022	Δ% 2023/2022	Taxa Absentismo 2023	Taxa Absentismo 2022	Δ p.p. 2023/2022
Pessoal Dirigente	305	240	27,08%	5,08%	3,82%	0,33
Assistentes Operacionais	9.897	11.125	-11,04%	6,27%	6,90%	-0,09
Assistentes Técnicos	3.471	4.823	-28,03%	5,42%	7,78%	-0,30
Pessoal de Enfermagem	18.055	20.413	-11,55%	8,96%	9,97%	-0,10
Informáticos	195	149	30,87%	6,50%	5,40%	0,20
Pessoal Médico	3.954	3.559	11,10%	7,68%	6,69%	0,15
Pessoal em formação pré carreira Médica	1.026	1.610	-36,27%	3,98%	6,17%	-0,35
Técnicos Sup. Diagnóstico e Terapêutica	2.961	4.162	-28,86%	7,84%	11,28%	-0,30
Técnicos Superiores	890	1.514	-41,22%	7,12%	12,83%	-0,45
Técnicos Superiores de Saúde	470	442	6,33%	17,09%	13,55%	0,26
Pessoal Farmacêutico	158	455	-65,27%	3,33%	11,33%	-0,71
TOTAL	41.382	48.492	-14,66%	7,30%	8,47%	-0,14

Nota: Acumulado de janeiro a dezembro

Fonte: SRH-RHV

Neste trimestre a taxa de absentismo fixou-se nos 7,30%. Quase todos os grupos profissionais apresentaram um decréscimo o no n.º de dias de absentismo.

Gráfico 6 - Absentismo por Trimestre



Os motivos prendem-se na sua maioria com o aumento de baixas por doença e maternidade/paternidade, representando os dias de ausência, por estes motivos, 84,75% da totalidade do absentismo da ULSG

O absentismo por doença representa cerca de 56% do total de absentismo na ULSG.

Quadro 41 - Dias de Absentismo por Doença

Absentismo por Doença (n.º de dias de absentismo)	Total										
	Assistente Operacional	Assistente Técnico	Pessoal de Enfermagem	Informáticos	Pessoal Dirigente	Pessoal em formação pré carreira Médica	Pessoal Farmacêutico	Pessoal Médico	Pessoal Técnico Sup. de Diagnóstico e Terapêutica	Pessoal Técnico Superior de Saúde	Técnicos Superiores
Cirurgia Ambulatória - Dias	2										
Cirurgia Ambulatória-Dias-SS	3		13								
Cons/T.Ambul.Doença- Dias - SS	64	22	97		2		3	16	18	2	16
Consultas Médicas - Dias	59	95	227	4	6	82	8	70	31	2	1
D.Prolongada - Oncológica		20	136								
Doença	2.536	1.202	3.094	37	93		1	854	460	104	6
Doença - Junta Médica - SS	0										
Doença - SS	2.231	443	1.033	35	21	428	41	406	338	114	101
Doença c/ Internamento hospita	190	3	213					9	12		
Doença decorrente deficiência			31								
Doença Junta Médica	2.125	791	4.101					242	265		
Doença Profissional - SS	1	45									
Doença Prolongada			10								
Internamento Hospitalar- SS	185	6	166	6		22		14			0
Total	7.396	2.627	9.121	82	122	532	53	1.611	1.124	222	124
Peso no Absentismo	17,9%	6,3%	22,0%	0,2%	0,3%	1,3%	0,1%	3,9%	2,7%	0,5%	0,3%

Fonte: SRH-RHV

O grupo do Pessoal de Enfermagem é aquele que apresenta um maior n.º de dias de absentismo por doença: 9.121 dias, que se traduzem em mais de 63.847 horas de trabalho perdidas, impondo o recurso às horas extraordinárias.

Analisando as horas extraordinárias processadas até ao final do mês de dezembro 2023, que se reportam à realização do período mensal de trabalho (PMT) de outubro pagas em dezembro, é perceptível uma diminuição na ordem dos 13% no n.º de horas pagas face a período homólogo.

No período a que dizem respeito as horas extraordinárias a taxa de absentismo fixa-se nos 7,30%, traduzindo-se em 289.674 horas de absentismo, asseguradas pelas 245.048,19 horas extraordinárias, pagas no intervalo temporal em análise.

No período em análise, o Pessoal Médico é o grupo profissional com maior peso em n.º de horas extraordinárias (40,2%), seguido do Pessoal de Enfermagem, com 30%, mantendo-se esta situação no que diz respeito ao peso destes profissionais nos gastos integrais com esta rubrica, com cerca de 78% e cerca de 16%, respetivamente.

Quadro 42 - Horas Extraordinárias

Horas Extraordinárias	Realizadas em outubro 2023 e processadas em dezembro 2023		Realizadas em outubro 2022 e processadas em dezembro 2022		Δ%	
	N.º horas Acumulado	Valor (€) Acumulado	N.º horas Acumulado	Valor (€) Acumulado	Δ% N.º horas Acumulado	Δ% Valor Acumulado
Assistentes Operacionais	21.274,75	181.157,88 €	28.769,00	226.845,94 €	-26,05%	-20,14%
Assistentes Técnicos	3.333,35	31.228,45 €	4.795,25	45.918,73 €	-30,49%	-31,99%
Pessoal de Enfermagem	74.403,25	1.441.362,21 €	96.974,25	1.869.349,53 €	-23,28%	-22,89%
Informáticos	22,00	370,79 €	14,00	245,52 €	57,14%	51,02%
Pessoal Médico	98.549,07	6.091.961,80 €	100.509,77	5.117.997,05 €	-1,95%	19,03%
Pessoal em formação pré carreira Médica	15.441,52	473.270,97 €	15.738,30	390.660,66 €	-1,89%	21,15%
Técnicos Superiores de Diagnóstico e Terapêutica	24.359,25	527.491,84 €	25.790,27	465.570,22 €	-5,55%	13,30%
Técnicos Superiores	280,75	4.753,84 €	2.094,50	33.172,68 €	-86,60%	-85,67%
Técnicos Superiores de Saúde	7.384,25	176.918,77 €	6.744,25	172.999,03 €	9,49%	2,27%
TOTAL	245.048,19	8.928.516,55 €	281.429,59	8.322.759,36 €	-12,93%	7,28%

Fonte: SRH-RHV

As horas de prevenção processadas até ao final do período em análise, mostraram um decréscimo de 0,45%, justificado apenas pela diminuição das horas de prevenção dos assistentes operacionais (-11,19%), dos assistentes técnicos (-4,62%) e do pessoal médico (-0,31%), embora o valor da despesa com esta rubrica, tenha evidenciado um aumento de 12,08%, contribuindo para tal, as horas realizadas pelo pessoal em formação pré-carreira.

Quadro 43 - Horas de Prevenção

Horas Prevenção	Realizadas em outubro 2023 e processadas em dezembro 2023		Realizadas em outubro 2022 e processadas em dezembro 2022		Δ%	
	N.º horas Acumulado	Valor (€) Acumulado	N.º horas Acumulado	Valor (€) Acumulado	Δ% N.º horas Acumulado	Δ% Valor Acumulado
Assistentes Operacionais	23.937,50	104.408,29 €	26.955,00	111.482,46 €	-11,19%	-6,35%
Assistentes Técnicos	3.580,00	17.130,37 €	3.753,50	16.110,60 €	-4,62%	6,33%
Pessoal de Enfermagem	27.685,00	312.721,20 €	26.306,00	288.268,87 €	5,24%	8,48%
Informáticos	8.661,00	63.443,60 €	8.658,00	60.408,07 €	0,03%	5,03%
Pessoal Médico	28.414,50	794.578,05 €	28.504,00	681.003,77 €	-0,31%	16,68%
Pessoal em formação pré carreira Médica	2.266,00	31.301,39 €	1.176,50	14.349,54 €	92,61%	118,14%
Técnicos Superiores de Diagnóstico e Terapêutica	1.493,00	17.203,92 €	1.469,00	14.579,50 €	1,63%	18,00%
Técnicos Superiores	54,00	519,18 €	0,00	0,00 €	100,00%	100,00%
Técnicos Superiores de Saúde	7.357,00	97.050,27 €	7.091,00	97.109,64 €	3,75%	-0,06%
TOTAL	103.448,00	1.438.356,27 €	103.913,00	1.283.312,45 €	-0,45%	12,08%

Fonte: SRH-RHV

As horas suplementares processadas alcançaram uma diminuição de 3,03% no n.º de horas e de 0,24% no valor acumulado, tendo em conta os aumentos salariais decorrentes da lei.

Quadro 44 - Horas Suplementares

Horas Suplementares	Realizadas em outubro 2023 e processadas em dezembro 2023		Realizadas em outubro 2022 e processadas em dezembro 2022		Δ%	
	N.º horas Acumulado	Valor (€) Acumulado	N.º horas Acumulado	Valor (€) Acumulado	Δ% N.º horas Acumulado	Δ% Valor Acumulado
Assistentes Operacionais	291.321,75	847.922,46 €	298.018,75	797.788,50 €	-2,25%	6,28%
Assistentes Técnicos	22.129,00	78.971,65 €	21.532,50	70.543,18 €	2,77%	11,95%
Pessoal de Enfermagem	386.977,75	2.438.962,99 €	404.999,75	2.538.718,43 €	-4,45%	-3,93%
Informáticos	1,75	4,30 €	1,00	2,41 €	75,00%	78,42%
Pessoal Médico	21.668,75	191.104,71 €	20.954,25	190.967,78 €	3,41%	0,07%
Pessoal em formação pré carreira Médica	2.717,75	15.076,51 €	2.792,75	15.009,03 €	-2,69%	0,45%
Técnicos Superiores de Diagnóstico e Terapêutica	36.220,25	235.005,22 €	35.664,75	199.224,56 €	1,56%	17,96%
Técnicos Superiores	222,00	940,90 €	1.057,00	4.581,14 €	100,00%	100,00%
Técnicos Superiores de Saúde	837,00	5.078,93 €	910,00	5.314,43 €	-8,02%	-4,43%
TOTAL	762.096,00	3.813.067,67 €	785.930,75	3.822.149,46 €	-3,03%	-0,24%

Fonte: SRH-RHV

III. DESEMPENHO ECONÓMICO-FINANCEIRO

A análise económica e financeira ao desempenho da ULS, de acordo com o encerramento provisório do último Trimestre de 2023, evidencia uma melhoria da situação, comparativamente a períodos anteriores.

O EBITDA apresenta um valor negativo de 5,88M€, e um Resultado Líquido do Exercício, também negativo, de 9,14M€, com variações face ao período homólogo de 2022 de 57,16% e 48,26%, respetivamente.

Quadro 45 - EBITDA, Resultados Operacionais e Líquidos do Exercício

Indicadores	Orçamento 2023	Acumulado 4º Trimestre 2023	% Execução Orçamental	Realizado 2022	Acumulado 4º Trimestre 2022	Δ% Per. Homólogo
EBITDA	7.717.628,38	-5.883.316,87	-76,23%	-15.145.691,02	-13.731.898,74	-57,16%
Resultados Operacionais	4.330.924,19	-9.071.930,40	-209,47%	-18.647.448,83	-17.587.599,52	-48,42%
Resultado Líquido do Exercício	4.167.704,36	-9.146.134,73	-219,45%	-18.854.979,93	-17.676.125,28	-48,26%

Fonte: SICC - SNC AP

Registam-se acréscimos em algumas das rubricas de gastos, num total de 6,89M€ face a 2022, concretamente, em Fornecimentos e Serviços Externos e Gastos com Pessoal.

Situação inversa ocorreu com a rubrica de Custo das Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas, tendo-se registado uma redução dos respetivos gastos, embora pouco expressiva em termos de valor absoluto, havendo que reforçar que este apuramento respeita a um apuramento provisório.

Os gastos diretamente relacionados com a COVID-19, em termos acumulados, ascendem a 2,06M€, dos quais 2,03M€ respeitam a pessoal.

À semelhança do já reiterado em períodos anteriores, mantém-se a elevada dependência do Contrato-Programa, verificando-se que no final deste período, o mesmo representa 96,23% do total dos rendimentos obtidos, salientando-se o aumento do adiantamento mensal ocorrido em 2023.

3.1. EXECUÇÃO ORÇAMENTAL E VARIAÇÃO HOMÓLOGA

3.1.1. Gastos

Em termos globais, os gastos apurados no último trimestre de 2023, apresentam uma taxa de execução de 99,0%, e um aumento comparativamente ao período homólogo de 2022, de 6,89M€, correspondendo-lhe uma variação de 4,90%.

A rubrica de Gastos com Pessoal é a que maior impacto tem no total de Gastos (57,56%), seguida dos Fornecimentos e Serviços Externos (28,92%).

Comparativamente a igual período de 2022, os aumentos mais significativos em termos absolutos, os que ocorreram nas rubricas de Fornecimentos e Serviços Externos (3,37M€) e Gastos com Pessoal (4,18M€).

A rubrica de Gastos de Depreciação e de Amortização, que integra a imputação mensal das depreciações apuradas, apresenta uma execução inferior à estimada em sede de orçamento (94,2%), e o valor apurado é inferior ao do período homólogo de 2022 em 0,66M€.

Por sua vez, a rubrica de Outros Gastos e Perdas, apresenta um acréscimo de 122,28%, comparativamente a igual período de 2022, embora esta seja uma variação pouco expressiva, em termos absolutos, face ao total de acréscimo de gastos do período.

A rubrica de Gastos e Perdas por Juros e Outros Encargos, que integra os juros de mora devidos à Segurança Social, por conta das contribuições referentes à regularização, em sede de vencimentos, de rendimentos de períodos anteriores, apresenta no último trimestre, uma redução de 18,27%.

A taxa de execução do orçamento apurada no final deste trimestre é 99,0%, conforme quadro infra.

Quadro 46 - Estrutura de Gastos

Gastos	Orçamento 2023	Acumulado 4º Trimestre 2023	% Execução Orçamental	Realizado 2022	Acumulado 4º Trimestre 2022	Δ Per. Homólogo	Δ% Per. Homólogo
61 - CMVMC	19.024.599,14	16.739.296,16	88,0%	16.402.673,49	16.768.920,09	-29.623,93	-0,18%
% s/ Total Geral	12,77%	11,35%		11,54%	11,93%	0,00%	
62 - Fornec. e serviços externos	42.169.900,03	42.640.960,54	101,1%	40.986.233,98	39.265.380,40	3.375.580,14	8,60%
% s/ Total Geral	28,31%	28,92%		28,83%	27,94%	0,00%	
63 - Gastos com o pessoal	83.715.237,25	84.723.381,28	101,2%	80.772.592,53	80.536.922,51	4.186.458,77	5,20%
% s/ Total Geral	56,21%	57,46%		56,83%	57,30%	0,00%	
64 - Gastos de depreciação amortiz.	3.386.704,19	3.188.613,53	94,2%	3.501.757,81	3.855.700,78	-667.087,25	-17,30%
% s/ Total Geral	2,27%	2,16%		2,46%	2,74%	0,00%	
65 - Perdas por imparidade	0,00	0,00		42.462,36	0,00	0,00	
% s/ Total Geral	0,00%	0,00%		0,03%	0,00%	0,00%	
66 - Perdas por reduções justo valor	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
% s/ Total Geral	0,00%	0,00%		0,00%	0,00%	0,00%	
67 - Provisões do período	316.668,99	0,00	0,0%	139.114,00	0,00	0,00	
% s/ Total Geral	0,21%	0,00%		0,10%	0,00%	0,00%	
68 - Outros gastos e perdas	223.817,98	81.856,55	36,6%	163.666,47	36.716,65	45.139,90	122,94%
% s/ Total Geral	0,15%	0,06%		0,12%	0,03%	0,00%	
69 - Gastos por juros e outros enc.	102.332,63	74.859,07	73,2%	132.762,92	91.591,08	-16.732,01	-18,27%
% s/ Total Geral	0,07%	0,05%		0,09%	0,07%	0,00%	
TOTAL Geral	148.939.260,21	147.448.967,13	99,0%	142.141.263,56	140.555.231,51	6.893.735,62	4,90%

Fonte: SICC - SNC AP

3.1.1.1. Gastos com Pessoal

Em termos globais, os gastos apurados no último trimestre de 2023, apresentam uma taxa de execução de 99,0%, e um aumento comparativamente ao período homólogo de 2022, de 6,89M€, correspondendo-lhe uma variação de 4,90%.

A rubrica de Gastos com Pessoal é a que maior impacto tem no total de Gastos (57,56%), seguida dos Fornecimentos e Serviços Externos (28,92%).

Comparativamente a igual período de 2022, os aumentos mais significativos em termos absolutos, os que ocorreram nas rubricas de Fornecimentos e Serviços Externos (3,37M€) e Gastos com Pessoal (4,18M€).

A rubrica de Gastos de Depreciação e de Amortização, que integra a imputação mensal das depreciações apuradas, apresenta uma execução inferior à estimada em sede de orçamento (94,2%), e o valor apurado é inferior ao do período homólogo de 2022 em 0,66M€.

Por sua vez, a rubrica de Outros Gastos e Perdas, apresenta um acréscimo de 122,28%, comparativamente a igual período de 2022, embora esta seja uma variação pouco expressiva, em termos absolutos, face ao total de acréscimo de gastos do período.

A rubrica de Gastos e Perdas por Juros e Outros Encargos, que integra os juros de mora devidos à Segurança Social, por conta das contribuições referentes à regularização, em sede de vencimentos, de rendimentos de períodos anteriores, apresenta no último trimestre, uma redução de 18,27%.

A taxa de execução do orçamento apurada no final deste trimestre é 99,0%, conforme quadro infra.

Quadro 47 - Gastos com o Pessoal

Unidades: em Euros

Gastos	Orçamento 2023	Acumulado 4º Trimestre 2023	% Execução Orçamental	Realizado 2022	Acumulado 4º Trimestre 2022	Δ Per. Homólogo	Δ% Per. Homólogo
63 - Gastos com o pessoal	83.715.237,25	84.723.381,28	101,2%	87.127.921,20	80.536.922,51	4.186.458,77	5,20%
63.1 - Remunerações dos órgãos sociais e de gestão	434.699,79	386.994,91	89,0%	428.105,53	428.187,13	-41.192,22	-9,62%
63.2 - Remunerações do pessoal	67.556.558,22	68.001.897,40	100,7%	64.753.053,33	64.585.281,13	3.416.616,27	5,29%
63.2.1 - Remunerações certas e permanentes	57.526.616,10	52.358.358,83	91,0%	49.781.897,24	49.865.105,34	2.493.253,49	5,00%
63.2.1.1 - Remuneração base	46.990.339,22	42.207.199,39	89,8%	40.336.123,52	40.482.131,85	1.725.067,54	4,26%
63.2.1.1.1 - Pessoal em regime de nomeação definitiva e CTFP por	22.009.717,78	20.726.645,08	94,2%	20.533.954,28	20.636.404,11	90.240,97	0,44%
63.2.1.1.2 - Pessoal em regime de nomeação transitória e CTFP a termo	3.016.088,68	2.466.166,11	81,8%	2.402.024,35	2.398.193,44	67.972,67	2,83%
63.2.1.1.3 - Pessoal em regime de CIT a termo resolutivo incerto	407.328,87	834.203,46	204,8%	983.204,47	883.085,76	-48.882,30	-5,44%
63.2.1.1.4 - Pessoal em regime de CIT a termo resolutivo certo	1.465.992,41	1.263.301,45	86,2%	1.333.495,67	1.362.224,55	-98.923,10	-7,26%
63.2.1.1.5 - Pessoal em regime de CIT sem termo	19.122.982,20	16.173.996,70	84,6%	14.281.282,04	14.401.392,49	1.772.604,21	12,31%
63.2.1.1.6 - Pessoal em cedência de interesse público e em comissão	170.831,55	112.753,26	66,0%	161.044,54	166.596,23	-53.842,97	-32,32%
63.2.1.1.7 - Pessoal em comissão de Serviço Dirigentes	571.312,56	452.901,95	79,3%	476.094,99	475.377,30	-22.475,35	-4,73%
63.2.1.1.9 - Pessoal em qualquer outra situação	226.085,16	177.231,38	78,4%	165.023,18	158.857,97	18.373,41	11,57%
63.2.1.2 - Subsídio de férias	3.887.809,88	3.826.025,49	98,4%	3.753.178,33	3.704.578,33	121.447,16	3,28%
63.2.1.3 - Subsídio de Natal	3.887.809,88	3.478.781,08	89,5%	3.370.163,69	3.361.796,47	116.984,61	3,48%
63.2.1.4 - Despesas Representação	41.127,48	24.452,65	59,5%	24.674,22	24.674,22	-22.57	-9,90%
63.2.1.5 - Subsídio de refeição	2.719.529,64	2.821.900,22	103,8%	2.297.757,48	2.291.924,47	529.975,75	23,12%
63.2.2 - Abonos variáveis ou eventuais	10.029.942,11	15.643.538,57	156,0%	14.971.156,09	14.720.175,79	923.362,78	6,27%
63.2.2.01 - Subsídio e abono de fixação, residência e alojamento	160.123,80	147.352,02	92,0%	169.799,39	158.692,07	-11.340,05	-7,15%
63.2.2.02 - Alimentação e alojamento	14.400,00	13.949,44	96,9%	6.581,03	861,03	13.088,41	1520,09%
63.2.2.03 - Ajudas de custo	255.797,80	254.514,21	99,5%	241.273,42	241.782,25	12.731,96	5,27%
63.2.2.04 - Trabalho extraordinário	5.540.161,62	10.366.727,61	187,1%	9.905.161,61	9.597.205,74	769.521,87	8,02%
63.2.2.04.1 - Horas Extraordinárias	4.334.781,40	8.928.371,34	206,0%	8.578.681,78	8.315.174,36	613.196,98	7,37%
63.2.2.04.2 - Prevenções	1.205.380,22	1.438.356,27	119,3%	1.326.479,83	1.282.031,38	156.324,89	12,19%
63.2.2.05 - Gratificações variáveis/event.	1.376,24	1.271,26	92,4%	1.107,99	1.107,99	163,27	14,74%
63.2.2.05.1 - Prémios de desempenho	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
63.2.2.05.9 - Outras	1.376,24	1.271,26	92,4%	1.107,99	1.107,99	163,27	14,74%
63.2.2.06 - Abono para falhas	13.930,28	3.973,64	28,5%	13.396,32	13.272,64	-9.299,00	-70,06%
63.2.2.07 - Subsídio de prevenção, trabalho noturno e de turno	3.600.708,46	3.813.067,67	105,9%	3.817.482,79	3.820.375,95	-7.308,28	-0,19%
63.2.2.07.1 - Noites e Suplementos	3.600.708,46	3.813.067,67	105,9%	3.817.482,79	3.820.375,95	-7.308,28	-0,19%
63.2.2.08 - Formação	118.402,01	60,00	0,1%	1.544,00	1.544,00	-1.484,00	-96,11%
63.2.2.09 - Colaboração técnica e especializada	0,00	357,00		499,80	499,80	-142,80	-28,57%
63.2.2.99 - Outros abonos variáveis	325.041,90	1.042.265,72	320,7%	814.309,74	884.834,32	157.431,40	17,79%
63.2.2.99.1 - SIGIC	325.041,90	693.071,80	213,2%	393.314,01	444.412,70	248.659,10	55,95%
63.2.2.99.9 - Outros	0,00	349.193,92		420.995,73	440.421,62	-91.227,70	-20,71%
63.3 - Benefícios pós-emprego	0,00	45.247,39		35.558,93	35.558,93	9.688,46	27,25%
63.3.9 - Outros benefícios	0,00	45.247,39		35.558,93	35.558,93		27,25%
63.4 - Indemnizações	0,00	38.703,79		20.395,44	20.395,44	18.308,35	
63.5 - Encargos sobre remunerações	15.473.188,48	15.537.384,41	100,4%	21.244.161,39	14.831.137,81	706.246,60	4,76%
63.5.1 - Sistemas proteção social	15.473.188,48	15.537.384,41	100,4%	21.244.161,39	14.831.137,81	706.246,60	4,76%
63.5.1.1 - Segurança Social dos Funcionários Públicos-CGA	7.489.443,65	7.806.271,32	104,2%	14.162.774,26	7.738.502,26	67.769,06	0,88%
63.5.1.2 - Segurança Social	7.983.744,84	7.731.113,09	96,8%	7.081.387,13	7.092.635,55	638.477,54	9,00%
63.5.1.2.1 - Segurança Social - Regime Geral	7.983.744,84	7.731.113,09	96,8%	7.081.387,13	7.092.635,55	638.477,54	9,00%
63.5.2 - Subsistemas de saúde	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
63.6 - Acidentes no trabalho e doenças profissionais	181.515,34	156.029,87	86,0%	170.934,96	170.934,96	-14.905,09	-8,72%
63.7 - Gastos de ação social	24.560,14	60.757,50	247,4%	79.393,00	78.388,41	-17.630,91	-22,49%
63.7.1 - Serviços sociais da administração pública	24.560,14	15.323,52	62,4%	15.333,84	15.333,84	-10,32	-0,07%
63.7.2 - Encargos sociais voluntários	0,00	45.433,98		64.059,16	63.054,57	-17.620,59	-27,94%
63.8 - Outros gastos com o pessoal	21.273,60	264.641,21	1244,0%	192.849,40	181.228,78	83.412,43	46,03%
63.8.1 - Vestuário e artigos pessoais	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
63.8.3 - Serviço médico, de enfermagem e assistência social	0,00	8.010,00		7.380,00	7.380,00	630,00	8,54%
63.8.9 - Outros	21.273,60	256.631,21	1206,3%	185.469,40	173.848,78	82.782,43	47,62%
63.9 - Outros encargos sociais	23.441,68	231.724,80	988,5%	203.469,22	205.809,92	25.914,88	12,59%

Fonte: SICC - SNC AP

Os gastos com pessoal apurados no âmbito COVID-19, ascendem no final do trimestre a 2.069.728,12€.

3.1.1.2. Fornecimentos e Serviços Externos

Comparativamente ao período homólogo de 2022, os gastos com Fornecimentos e Serviços Externos apresentam um aumento de 3,37M€, correspondente a um acréscimo de 8,6%.

Este aumento, justifica-se pelos acréscimos registados na rubrica de Subcontratos e Concessões de Serviços (1,58M€), na rubrica de Serviços Especializados (1,34M€), e na rubrica de Deslocações, Estadas e Transportes (0,92M€), atenuados pelo decréscimo na rubrica de Energia e Fluidos de 0,52M€.

No âmbito dos Subcontratos e Concessões de Serviços, no que respeita a Meios Complementares de Diagnóstico, regista-se uma diminuição de valor, derivada de reduções nas rubricas de Patologia Clínica, Anatomia Patológica, Cardiologia, Medicina Nuclear e Pneumologia/Imunoalergologia, embora atenuadas pelos aumentos nas rubricas de Imagiologia, Eletroencefalografia, Gastroenterologia e de Outros Meios de Diagnóstico.

Por sua vez, quanto aos Meios Complementares de Terapêutica há um aumento generalizado de todas as rubricas, no valor de 0,51M€, à exceção das Unidades Terapêuticas de Sangue. São de Salientar os aumentos registados com a Hemodiálise (0,15M€), com a Medicina Física e de Reabilitação (0,20M€) e Cuidados Respiratórios Domiciliários (0,16M€).

Têm sido constantes os esforços para efetuar uma mais célere conferência e registo das faturas de prestadores de meios complementares e de diagnóstico, considerando o desfasamento existente entre a data da sua prestação e a data de registo da faturação destes serviços. Todavia, não estando esta situação totalmente regularizada como é nossa pretensão, por via da especialização de gastos, os seus montantes encontram-se devidamente refletidos nas contas da ULS.

Quanto à rubrica de Internamentos, o aumento registado de 1,26M€, face a igual período de 2022, resulta dos acréscimos com Internamentos Psiquiátricos (0,97M€) e Outros Internamentos (0,42M€), embora se tenham registado uma diminuição na rubrica de SIGIC de 0,13M€.

Relativamente aos Serviços Especializados, relativamente ao acréscimo de 1,34M€, há a salientar o aumento com gastos de Trabalhos Especializados, especialmente com os Serviços Médicos Prestados por Empresas de Médicos, que apresentam um aumento de 0,87M€, comparativamente ao último trimestre de 2022, o aumento com gastos em Vigilância e Segurança de 0,13M€, o aumento com os Honorários de Serviços Médicos prestados de 0,19M€, e ainda, o aumento com gastos de Conservação e Reparação de 0,24M€.

No que respeita aos Honorários de Serviços Médicos e aos Serviços Médicos Prestados por Empresas de Médicos, enfatiza-se a premente necessidade de recurso a estes profissionais para suprir necessidades de profissionais médicos para a elaboração de escalas de serviço, nomeadamente no Serviço de Urgência e Urgência Obstétrica.

Por sua vez, no que respeita a Deslocações Estadas e Transportes, o aumento de 0,92M€, face a igual período de 2022, deve-se, não só ao acréscimo da atividade, como também ao aumento do

respetivo valor, com a publicação do Despacho N.º 7606/2023, de 21 de julho, que procede à definição dos valores máximos a pagar pelo transporte não urgente de doentes que seja instrumental à realização das prestações de saúde no Serviço Nacional de Saúde.

Quadro 48 - Fornecimentos e Serviços Externos

Unidades: em Euros

Gastos	Orçamento 2023	Acumulado 4º Trimestre 2023	% Execução Orçamental	Realizado 2022	Acumulado 4º Trimestre 2022	Δ Per. Homólogo	Δ% Per. Homólogo
62 - Fornecimentos e serviços externos	42.169.900,03	42.640.960,54	101,1%	40.948.249,18	39.265.380,40	3.375.580,14	8,60%
62.1 - Subcontratos e concessões de serviços	19.780.615,25	22.425.324,60	113,4%	21.227.564,29	20.840.791,12	1.584.533,48	7,60%
62.1.1 - Serviços de saúde	19.780.615,25	22.425.324,60	113,4%	21.227.564,29	20.840.791,12	1.636.338,58	7,60%
62.1.1.1 - Meios compl. diagnóstico	9.277.678,47	9.679.486,72	104,3%	9.945.717,67	9.846.488,93	-167.002,21	-1,70%
62.1.1.1.1 - Patologia clínica	4.406.884,91	3.901.072,72	88,5%	4.443.089,90	4.574.387,58	-673.314,86	-14,72%
62.1.1.1.2 - Anatomia patológica	211.561,06	267.782,66	126,6%	279.921,38	285.586,02	-17.803,36	-6,23%
62.1.1.1.3 - Imagiologia	2.865.640,05	3.118.048,77	108,8%	2.882.215,25	2.813.047,96	305.000,81	10,84%
62.1.1.1.4 - Cardiologia	311.372,72	384.744,80	123,6%	532.756,93	425.102,77	-40.357,97	-9,49%
62.1.1.1.5 - Eletroencefalografia	6.749,85	20.306,14	300,8%	11.655,24	11.868,26	8.437,88	71,10%
62.1.1.1.6 - Medicina nuclear	264.061,83	321.741,69	121,8%	351.151,35	349.570,23	-27.828,54	-7,96%
62.1.1.1.7 - Gastroenterologia	1.079.184,44	1.456.232,91	134,9%	1.327.846,88	1.271.758,52	184.474,39	14,51%
62.1.1.1.8 - Pneumologia/ Imunoalergol.	14.291,68	12.696,73	88,8%	12.652,32	12.921,57	-224,84	-1,74%
62.1.1.1.9 - Outros Meios de Diagn.	117.931,93	196.860,30	166,9%	104.428,42	102.246,02	94.614,28	92,54%
62.1.1.2 - Meios compl. terapêutica	7.061.363,02	7.981.378,51	113,0%	7.787.365,98	7.466.759,73	512.029,41	6,89%
62.1.1.2.1 - Hemodiálise	4.436.676,45	4.967.611,25	112,0%	4.972.520,50	4.816.899,93	150.711,32	3,13%
62.1.1.2.2 - Medicina física e reab.	789.021,85	980.733,02	124,3%	923.507,08	776.520,56	204.212,46	26,30%
62.1.1.2.4 - Cuidados Resp. Dom.	1.544.710,26	1.719.922,34	111,3%	1.574.569,32	1.554.035,51	165.886,83	10,67%
62.1.1.2.5 - Unidades terap. de sangue	280.000,00	295.548,60	105,6%	299.801,20	304.329,80	-8.781,20	-2,89%
62.1.1.2.8 - Tratamentos Termal	10.954,47	17.563,30	160,3%	16.967,88	14.973,93	0,00	17,29%
62.1.1.5 - Internamentos / SIGIC	3.231.006,14	4.642.638,98	143,7%	3.277.915,87	3.375.484,98	1.267.154,00	37,54%
62.1.1.9 - Outros subcontratos	103.332,58	89.635,31	86,7%	125.948,54	72.014,89	72.014,89	24,47%
62.1.1.9.1 - Assistência ambulatória	1.282,58	3.089,00	240,8%	1.785,02	1.683,19	1.683,19	83,52%
62.1.1.9.2 - Aparelhos complementares de terapêutica	99.750,00	86.546,31	86,8%	98.811,49	70.331,70	70.331,70	23,05%
62.1.1.9.3 - Assistência no estrangeiro	2.300,00	0,00	0,0%	25.352,03	0,00	0,00	0,00%
62.2 - Serviços especializados	10.383.097,35	10.167.462,52	97,9%	9.234.409,07	8.818.997,27	1.348.465,25	15,29%
62.3 - Materiais de consumo	0,00	6.668,80		4.220,52	3.166,46	3.502,34	
62.4 - Energia e fluidos	6.485.771,17	3.916.886,09	60,4%	4.982.489,31	4.444.277,66	-527.391,57	-11,87%
62.5 - Deslocações, estadas e transportes	3.900.360,52	4.570.235,03	117,2%	3.983.241,34	3.641.823,24	928.411,79	25,49%
62.5.1 - Deslocações e estadas	25.000,00	0,00	0,0%	938,00	938,00	-938,00	-100,00%
62.5.2 - Transportes de pessoal	20.000,00	20.617,69	103,1%	15.603,37	15.422,40	5.195,29	33,69%
62.5.3 - Transportes mercadorias e outros bens	2.000,00	613,13	30,7%	625,37	718,11	-104,98	-14,62%
62.5.5 - Transporte de doentes	3.853.360,52	4.549.004,21	118,1%	3.966.074,60	3.624.744,73	924.259,48	25,50%
62.6 - Serviços diversos	1.620.055,74	1.554.383,50	95,9%	1.516.324,65	1.516.324,65	38.058,85	2,51%

Fonte: SICC - SNC AP

3.1.1.3. Custo das Mercadorias Vendidas e das Matérias Consumidas

A rubrica Custo das Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas apresenta no final do trimestre, uma taxa de execução de 88,0% da rubrica, verificando-se uma redução destes gastos, face ao período homólogo de 2022, embora muito pouco expressiva em termos de valor absoluto, à qual corresponde uma variação negativa de 0,18%.

Das rubricas com acréscimos relativamente ao período homólogo de 2022, salientam-se os Medicamentos, por respeitarem à rubrica que apresenta maior aumento em termos de valor absoluto, (0,12M€) refletindo o impacto do aumento da inflação percecionado, decorrente, em grande parte da crise geopolítica, não se descurando os aumentos verificados com os gastos em Material de Consumo Hoteleiro e Administrativo e, ainda, com Material de Manutenção e Conservação.

No que respeita ao gasto acumulado com medicamentos, a respetiva execução face ao valor orçamentado para 2023 apresenta uma taxa claramente favorável, considerando que é de 83,3%.

Face a igual período, os gastos com Reagentes e Produtos de Diagnóstico Rápido registam um decréscimo (0,09M€), e uma taxa de execução inferior à estimada para o período (91,1%).

À exceção das Rubricas de Material de Consumo Hoteleiro, Material de Manutenção e Conservação, e Alimentação - Géneros para confeccionar, que apresentam taxas de execução superiores às estimadas face ao valor anual orçamentado, de 128,5%, 107,1% e 129,5%, respetivamente, as restantes rubricas apresentam taxas de execução bastante favoráveis.

Quadro 49 - Custo das Mercadorias Vendidas e das Matérias Consumidas

Unidades: em Euros

Gastos	Orçamento 2023	Acumulado 4º Trimestre 2023	% Execução Orçamental	Realizado 2022	Acumulado 4º Trimestre 2022	Δ Per. Homólogo	Δ% Per. Homólogo
61 - Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	19.024.599,14	16.739.296,16	88,0%	16.402.672,49	16.768.920,09	-29.623,93	-0,18%
61.2 - Matérias-primas, subsidiárias e de consumo	19.024.599,14	16.739.296,16	88,0%	16.402.673,49	16.768.920,09	-29.623,93	-0,18%
61.2.4 - Matérias de consumo específico serv. saúde	19.016.553,25	16.728.875,94	88,0%	16.392.606,07	16.759.580,55	-30.704,61	-0,18%
61.2.4.1 - Produtos farmacêuticos	14.749.599,15	12.601.871,60	85,4%	12.146.477,92	12.576.806,11	25.065,49	0,20%
61.2.4.1.1 - Medicamentos	10.614.534,51	8.836.751,96	83,3%	8.278.566,20	8.711.268,33	125.483,63	1,44%
61.2.4.1.2 - Reagentes e prod.diag.ráp.	4.129.867,58	3.760.314,34	91,1%	3.861.582,42	3.859.208,48	-98.894,14	-2,56%
61.2.4.1.9 - Outros produtos farmac.	5.197,06	4.805,30	92,5%	6.329,30	6.329,30	-1.524,00	-24,08%
61.2.4.2 - Material consumo clínico	3.689.584,02	3.482.262,04	94,4%	3.697.405,43	3.635.045,18	-152.783,14	-4,20%
61.2.4.3 - Material consumo hoteleiro	236.833,61	304.388,12	128,5%	272.450,38	272.437,44	31.950,68	11,73%
61.2.4.4 - Material consumo admin.	166.690,14	154.150,62	92,5%	136.325,95	134.781,54	19.369,08	14,37%
61.2.4.5 - Mat. de Manut. e Conserv.	173.846,33	186.203,56	107,1%	139.946,39	140.510,28	45.693,28	32,52%
61.2.6 - Alimentação - géneros para confeccionar	8.045,89	10.420,22	129,5%	10.067,42	9.339,54	1.080,68	11,57%

Fonte: SICCC - SNC AP

3.1.2. Rendimentos e Ganhos

Os rendimentos apurados no trimestre são superiores aos registados em igual período de 2022, com uma variação 12,55%. Todavia, apresentam uma execução inferior à estimada (90,28%).

Em 2023, ocorreu uma atualização do Valor Capitacional, bem como dos Incentivos Capitacionais, com um acréscimo total de 16,43M€, refletivos na rubrica 72 de Outras Prestações de Saúde.

Conforme vem sendo referido em análises anteriores, a ULSG encontra-se muito dependente do financiamento da ACSS, registando-se neste trimestre que 96,23% dos rendimentos obtidos são provenientes do Contrato-Programa, pelo que se considera que o total de rendimentos é direta e proporcionalmente influenciado por via das transferências ocorridas nesse âmbito.

Quadro 50- Estrutura de Rendimentos

Rendimentos	Orçamento 2023	Acumulado 4º Trimestre 2023	% Execução Orçamental	Realizado 2022	Acumulado 4º Trimestre 2022	Δ Per. Homólogo	Δ% Per. Homólogo
70 - Impostos, contribuições e taxas	379.476,79	265.144,18	69,87%	348.684,73	323.449,22	-58.305,04	-18,03%
% s/ Total Geral	0,25%	0,19%		0,28%	0,26%	0,00%	
71 - Vendas	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
% s/ Total Geral	0,00%	0,00%		0,00%	0,00%	0,00%	
72 - Prestações de serviços e concessões	138.619.233,71	135.213.713,11	97,54%	119.682.027,30	119.110.017,50	16.103.695,61	13,52%
% s/ Total Geral	90,48%	97,77%		97,02%	96,93%	0,00%	
73 - Variações nos inventários da produção	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
% s/ Total Geral	0,00%	0,00%		0,00%	0,00%	0,00%	
74 - Trabalhos para a própria entidade	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
% s/ Total Geral	0,00%	0,00%		0,00%	0,00%	0,00%	
75 - Transferências e subsídios correntes	131.879,88	50.473,02	38,27%	111.973,10	113.030,13	-62.557,11	-55,35%
% s/ Total Geral	0,09%	0,04%		0,09%	0,09%	0,00%	
76 - Reversões	278.988,93	0,00	0,00%	203.161,76	203.161,76	-203.161,76	-100,00%
% s/ Total Geral	0,00%	0,00%		0,00%	0,00%	0,00%	
77 - Ganhos por aumentos de justo valor	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
% s/ Total Geral	0,00%	0,00%		0,00%	0,00%	0,00%	
78 - Outros rendimentos e ganhos	13.786.744,38	2.773.502,09	20,12%	3.018.270,64	3.129.447,62	-355.945,53	-11,37%
% s/ Total Geral	9,00%	2,01%		2,45%	2,55%	0,00%	
79 - Juros, dividendos e outros rendim.	1.460,58	0,00	0,00%	0,00	0,00	0,00	
% s/ Total Geral	0,00%	0,00%		0,00%	0,00%	0,00%	
TOTAL Geral	153.197.784,27	138.302.832,40	90,28%	123.364.117,53	122.879.106,23	15.423.726,17	12,55%

Fonte: SICCC - SNC AP

A variação positiva ocorrida face a igual período de 2022 é, no entanto, impactada pelo decréscimo em Impostos, Contribuições e Taxas (18,03%), Transferências e Subsídios Correntes (55,35%), Reversões (100,00%) e Outros Rendimentos e Ganhos (11,37%), que na tua totalidade apresentam uma diminuição de 0,67M€.

Conforme exposto no quadro anterior, verifica-se que apenas a rubrica de Prestações de Serviços e Concessões apresenta uma taxa de execução próxima da expectável, de 97,54%.

Quadro 51 - Rendimentos

Unidades: em Euros

Rendimentos	Orçamento 2023	Acumulado 4º Trimestre 2023	% Execução Orçamental	Realizado 2022	Acumulado 4º Trimestre 2022	Δ Per. Homólogo	Δ% Per. Homólogo
7 - Rendimentos	153.197.784,27	138.302.832,40	90,3%	123.364.117,53	122.879.106,23	15.423.726,17	12,55%
70 - Impostos, contribuições e taxas	379.476,79	265.144,18	69,9%	348.684,73	323.449,22	-58.305,04	-18,03%
70.4 - Taxas, multas e outras penalidades	379.476,79	265.144,18	69,9%	348.684,73	323.449,22	-58.305,04	-18,03%
70.4.1 - Taxas	379.476,79	265.144,18	69,9%	348.684,73	323.449,22	-58.305,04	-18,03%
70.4.1.08 - Taxas moderadoras	367.609,09	247.457,18	67,3%	339.569,73	314.334,22	-66.877,04	-21,28%
70.4.1.08.1 - Consultas	0,00	5.047,40		18.589,38	37.361,50	-32.314,10	-86,49%
70.4.1.08.2 - Urgência/SAP	183.351,77	183.123,84	99,9%	222.700,80	141.047,58	42.076,26	29,83%
70.4.1.08.3 - Meios Compl. Diagn. Terap.	179.696,73	59.042,80	32,9%	95.993,53	133.639,12	-74.596,32	-55,82%
70.4.1.08.9 - Outros	4.560,59	243,14	5,3%	2.286,02	2.286,02	-2.042,88	-89,36%
70.4.1.99 - Outras	11.867,70	17.687,00	149,0%	9.115,00	9.115,00	8.572,00	94,04%
71 - Vendas	0,00	0,00		0,00	0,00		
72 - Prestações de serviços e concessões	138.619.233,71	135.213.713,11	97,5%	119.682.027,30	119.110.017,50	16.103.695,61	13,52%
72.01 - Serviços especif. setor da saúde	138.619.233,71	135.213.713,11	97,5%	119.682.027,30	119.110.017,50	16.103.695,61	13,52%
72.01.1 - SNS (Contrato Programa EPE)	135.660.341,00	133.082.794,52	98,1%	116.961.297,54	116.961.297,54	16.121.496,98	13,78%
72.01.1.6 - Outras Prestações Serv.Saúde	135.660.341,00	133.082.794,52	98,1%	116.961.297,54	116.961.297,54	16.121.496,98	13,78%
72.01.1.6.4 - Incentivos Institucionais (CP)	13.566.034,10	12.209.430,60	90,0%	10.730.394,00	10.730.394,00	1.479.036,60	13,78%
72.01.1.6.5 - Valor capitacional (ULS)	120.771.815,90	119.564.097,83	99,0%	104.971.991,82	104.971.991,82	14.592.106,01	13,90%
72.01.1.6.8 - Internos	1.322.491,00	1.309.266,09	99,0%	1.258.911,72	1.258.911,72	50.354,37	4,00%
72.01.2 - Prestações Saúde Fin. Vertical	1.392.659,05	865.581,32	62,2%	1.409.281,58	970.497,71	-104.916,39	-10,81%
72.01.3 - Outras entidades responsáveis	1.508.566,40	1.265.337,27	83,9%	1.185.444,99	1.175.034,75	90.302,52	7,69%
72.01.3.1 - Internamento	74.473,18	124.303,90	166,9%	97.421,19	97.421,19	26.882,71	27,59%
72.01.3.2 - Consulta	5.744,20	10.231,30	178,1%	7.530,54	7.499,54	2.731,76	36,43%
72.01.3.3 - Urgência/SAP	317.686,16	134.580,84	42,4%	132.097,14	131.989,14	2.591,70	1,96%
72.01.3.3.1 - Urgência	173.804,62	120.126,06	69,1%	114.298,48	114.298,48	5.827,58	5,10%
72.01.3.3.2 - SAP	143.830,31	14.022,78	9,7%	17.765,56	17.657,56	-3.634,78	-20,58%
72.01.3.3.9 - Outros	51,23	432,00	843,3%	33,10	33,10	398,90	1205,14%
72.01.3.6 - Meios Comp. Diagn. Terapêutica	190.352,89	94.595,12	49,7%	138.554,64	155.554,64	-60.959,52	-39,19%
72.01.3.6.1 - Meios de Diagnóstico	190.352,89	94.595,12	49,7%	138.554,64	155.554,64	-60.959,52	-39,19%
72.01.3.6.1.1 - Patologia clínica	151.955,71	47.194,64	31,1%	94.085,74	109.085,74	-61.891,10	-56,74%
72.01.3.6.1.3 - Imagiologia	38.161,01	46.190,18	121,0%	44.197,70	46.197,70	-7,52	-0,02%
72.01.3.6.1.4 - Cardiologia	236,18	544,60	230,6%	271,20	271,20	273,40	100,81%
72.01.3.6.1.9 - Outros	0,00	665,70		0,00	0,00	665,70	
72.01.3.7 - Serviços domiciliário	0,00	926,80		0,00	0,00	926,80	
72.01.3.8 - GDH AMBULATÓRIO	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
72.01.3.9 - Outras prestações de serviços	920.309,97	900.699,31	97,9%	809.841,48	782.570,24	118.129,07	15,10%
72.01.3.9.1 - Análises sanitárias	88.574,92	100.903,87	113,9%	77.944,63	63.677,43	37.226,44	58,46%
72.01.3.9.9 - Outras	831.735,05	799.795,44	96,2%	731.896,85	718.892,81	80.902,63	11,25%
72.01.4 - Acerto de Estimativas	57.667,26	0,00	0,0%	126.003,19	3.187,50	-3.187,50	-100,00%
72.99 - Outros serviços	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
73 - Variações nos inventários da produção	0,00	0,00		0,00	0,00		
74 - Trabalhos para a própria entidade	0,00	0,00		0,00	0,00		
75 - Transferências e subsídios correntes	131.879,88	50.473,02	38,3%	111.973,10	113.030,13	-62.557,11	-55,35%
76 - Reversões	278.988,93	0,00	0,0%	203.161,76	203.161,76	-203.161,76	-100,00%
76.2 - De perdas por imparidade	70.660,68	0,00	0,0%	0,00	0,00	0,00	
76.2.1 - Em contas a receber	70.660,68	0,00	0,0%	0,00	0,00	0,00	
76.3 - De provisões	208.328,25	0,00	0,0%	203.161,76	203.161,76	-203.161,76	-100,00%
77 - Ganhos por aumentos de justo valor	0,00	0,00		0,00	0,00		
78 - Outros rendimentos e ganhos	13.786.744,38	2.773.502,09	20,1%	3.018.270,64	3.129.447,62	-355.945,53	-11,37%
78.1 - Rendimentos suplementares	821.896,49	1.092.624,50	132,9%	800.259,93	798.645,76	293.978,74	36,81%
78.2 - Descontos de pronto pagamento obtidos	28.471,91	654,74	2,3%	3.065,72	3.065,32	-2.410,58	-78,64%
78.4 - Ganhos em inventários	824.443,81	0,00	0,0%	79.356,63	0,00	0,00	
78.7 - Rendimentos e ganhos em investimentos não financeiros	1.261,02	84,00	6,7%	1.245,00	1.245,00	-1.161,00	-93,25%
78.8 - Outros	12.110.671,14	1.680.138,85	13,9%	2.134.343,36	2.326.491,54	-646.352,69	-27,78%
79 - Juros, dividendos e outros rendimentos	1.460,58	0,00	0,0%	0,00	0,00	0,00	
79.3 - Diferenças de câmbio favoráveis na atividade de financiamento	1.460,58	0,00	0,0%	0,00	0,00	0,00	
81.2 - Imposto sobre o rendimento do período	-90.819,69	0,00		-77.833,90	0,00		

Fonte: SICCC - SNC AP

A rubrica de Taxas, Multas e Outras Penalidades, apresenta um decréscimo de 18,03%, face a igual período de 2022, o qual representa uma diminuição de 0,05M€. No entanto, face ao valor orçamentado para 2023, a taxa de execução apurada é de 69,87%.

Esta variação resulta da introdução de novas regras de isenção de taxas moderadoras na saúde, com a entrada em vigor a 1 de junho de 2022, da alteração do regime de cobrança de taxas moderadoras no Serviço Nacional de Saúde, por via do Decreto-Lei n.º 37/2022.

O Valor Capicional atribuído à ULS, bem como a especialização, com base nos Incentivos Institucionais e o valor referente aos Internos afetos a esta ULS, apresentam um aumento de 16,43M€ comparativamente ao atribuído no ano 2022. Porém, no trimestre em apreço a taxa de execução da rubrica referente a Outras Prestações dos Serviços de Saúde é de 98,1%.

A rubrica de Prestações de Saúde de Financiamento Vertical apresenta um decréscimo face a igual trimestre de 2022 de 10,81%, enquanto a rubrica de Outras Entidades Responsáveis, apresenta uma variação positiva de 7,69%, em consequência, sobretudo do acréscimo em Outras Prestações de Serviços, apesar da diminuição de rendimentos com Meios Complementares de Diagnóstico e Terapêutica.

A rubrica de Transferências e Subsídios Correntes Obtidos apresenta um decréscimo de 55,35% face a igual período de 2022, e uma taxa de execução inferior à prevista (38,3%), salientando-se que esta rubrica compreende as transferências provenientes do Instituto de Emprego e Formação Profissional, no âmbito dos Contratos Emprego-Inserção.

No âmbito do apuramento provisório deste trimestre, salienta-se o impacto da ausência de Reversões, encontrando-se esta rubrica com uma execução nula, o que apresenta uma diminuição de 0,20M€, comparativamente ao período homólogo de 2022.

A rubrica de Outros Rendimentos e Ganhos, cuja taxa de execução é consideravelmente inferior à estimada (20,1%), apresenta uma redução face ao quarto trimestre de 2022, de 0,35M€, em resultado da diminuição na rubrica Outros (0,64M€), atenuada pelo aumento dos Rendimentos Suplementares (0,29M€).

O valor executado de 2,77M€ resulta dos Rendimentos Suplementares (1,09M€) e, da rubrica Outros (1,68M€), que contempla na conta 7883 a imputação dos subsídios ao investimento.

No que respeita a Descontos de Pronto Pagamento Obtidos e Rendimentos e Ganhos em Investimentos Não Financeiros, as respetivas taxas de execução são de 2,3% e 6,7%, e apresentam reduções comparativamente a 2022 em igual período, embora de valores absolutos pouco expressivos, face ao total de rendimentos apurado.

A execução da rubrica de Juros, Dividendos e Outros Rendimentos mantém-se nula no final do trimestre, apesar de ter sido considerado o valor de 1.460,58€ em sede de orçamento para 2023.

3.1.3. Execução Orçamental da Receita

A execução orçamental da receita no trimestre corresponde a 98,5%, da dotação orçamental corrigida, o que em termos absolutos representa 162,45M€.

O valor do duodécimo recebido, por conta do Contrato-Programa de 2023 inclui verba especificamente destinada à regularização de dívida vencida por antiguidade, no montante de 565.251,42€. Ficaram dispensados desta regularização os meses de junho e de novembro, devido aos acréscimos de despesas com pessoal referentes aos subsídios de férias e de Natal, respetivamente.

No âmbito do Despacho N.º 1025/2023/SEO, a ULS da Guarda recebeu a verba de 1.155.797,00€ para fazer face ao aumento de despesas com pessoal em 2023, considerando-se este montante como adiantamento ao Contrato Programa de 2023.

Por via do Despacho Conjunto Finanças e Saúde, de 22 de dezembro, que determinou o reforço das entidades públicas empresariais pertencentes ao SNS, num total de 651 milhões de euros, coube à ULS da Guarda o montante de 3.734.404,00€ para regularização de passivos nos termos desse mesmo Despacho. Todavia, ocorreu apenas a transferência de verba no montante de 3.638.210,00€, encontrando-se ainda pendente de retificação o referido Despacho.

Na sequência do Despacho Conjunto Finanças e Saúde, de 29 de dezembro, que determinou o reforço das entidades públicas empresariais pertencentes ao SNS, num total de 550 milhões de euros, foi atribuído à ULS da Guarda o montante de 6.603.126,00€.

De referir que, conforme o n.º 2 do referido despacho, a verba foi aplicada para a liquidação de pagamentos em atraso a fornecedores externos registados, devendo a seleção das dívidas ter conta os seguintes critérios:

- a) As dívidas devem ser pagas por ordem de antiguidade da data de vencimento;
- b) Nas dívidas a fornecedores externos não se incluem dívidas a serviços e estabelecimentos do SNS ou ao Estado;
- c) A dívida a pagar não inclui custos associados aos pagamentos em atraso, como sejam juros de mora.

Considerando a dívida vencida e os pagamentos em atraso reportados com referência ao mês de novembro de 2023, foi possível regularizar a dívida existente com vencimento até aos primeiros dias de outubro de 2022.

No que respeita à Empreitada de Requalificação do Edifício 5 do Hospital Sousa Martins para Instalação do Departamento da Criança e da Mulher, de acordo com a execução da mesma, ocorreram recebimentos no montante de 3.015.266,04€, referentes aos pedidos de reembolso efetuados, bem como a correções (estornos) pendentes, referentes a anteriores pedidos de pagamento.

A rubrica de Taxas, Multas e Outras Penalidades, apresenta um valor percentual substancialmente inferior ao previsto (25,8%), havendo que salientar que este montante contempla o valor dos CF's (créditos de fornecedores) incluídos na faturação de Meios Complementares de Diagnóstico e Terapêuticas por parte de entidades privadas, de acordo com a prescrição efetuada pelos Cuidados de Saúde Primários.

Quadro 52 - Execução Orçamental da Receita

Receita					
Agrupamento Económico	Orçamento 2023	Dotações Corrigidas	Diferença	Realizado 4º Trimestre 2023	% Execução
04 Taxas, multas e outras penalidades	1.031.973,00 €	1.031.973,00 €	0,00 €	265.736,00 €	25,8%
06 Transferências Correntes	323.531,00 €	323.531,00 €	0,00 €	159.306,00 €	49,2%
07 Venda de Bens e Serviços Correntes	125.764.207,00 €	138.025.014,00 €	12.260.807,00 €	138.879.442,00 €	100,6%
08 Outras Receitas Correntes	1.300.240,00 €	1.300.240,00 €	0,00 €	30.431,00 €	2,3%
09 Venda de Bens de Investimento	2.510,00 €	2.510,00 €	0,00 €	0,00 €	0,0%
10 Transferências de Capital	9.866.237,00 €	8.824.537,00 €	-1.041.700,00 €	4.974.378,00 €	56,4%
12 Passivos Financeiros	0,00 €	10.241.336,00 €		10.241.336,00 €	100,0%
16 Saldo de Gerência	0,00 €	5.179.928,00 €		5.179.927,00 €	100,0%
17 Operações de Tesouraria	0,00 €	33.223,00 €	33.223,00 €	2.725.256,00 €	8202,9%
TOTAL	138.288.698,00 €	164.962.292,00 €	11.252.330,00 €	162.455.812,00 €	98,5%

Fonte: SGOF

No âmbito da contingência COVID-19, apresentam-se as variações com a receita própria até final do ano.

Quadro 53 - Variação de Receita Própria Associada à Contingência COVID-19

Classificação económica	Aumento/Redução da receita própria	Perda/Aumento de receita própria associada à contingência COVID19												Valor acumulado
		janeiro	fevereiro	março	abril	maio	junho	julho	agosto	setembro	outubro	novembro	dezembro	
040108 - Taxas moderadoras	Redução da RP	63.068,83	64.647,83	63.988,83	66.297,83	66.446,83	67.751,83	64.769,83	53.924,83	60.998,83	66.446,83	67.089,83	61.356,83	766.788,96
040199 - Taxas diversas	Aumento da RP	260,08	747,08	462,08	0,00	0,00	224,08	0,00	0,00	1.127,08	555,08	0,00	0,00	3.375,48
040199 - Taxas diversas	Redução da RP	0,00	0,00	1.427,92	660,92	299,92	0,00	2,92	1.391,92	0,00	0,00	140,92	326,92	4.251,44
070201 - Aluguer de espaços e equipamentos	Aumento da RP	0,00	51.938,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.156,25	0,00	0,00	0,00	56.194,25	131.288,75
070201 - Aluguer de espaços e equipamentos	Redução da RP	9.625,75	0,00	10.055,75	9.422,75	12.227,75	10.547,75	9.810,75	0,00	9.994,75	9.544,75	10.609,75	0,00	91.839,75
070202 - Estudos, pareceres, projetos e consultadoria	Aumento da RP	0,00	0,00	3.229,25	180,25	5.310,25	2.706,25	426,25	0,00	2.704,25	11.342,25	6.556,25	202,25	32.657,25
070202 - Estudos, pareceres, projetos e consultadoria	Redução da RP	1.032,75	529,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.032,75	0,00	0,00	0,00	0,00	2.595,25
070205 - Atividades de saúde	Aumento da RP	0,00	9.930,25	0,00	5.754,25	0,00	0,00	107.473,25	0,00	0,00	6.429,25	0,00	19.405,25	148.992,25
070205 - Atividades de saúde	Redução da RP	59.117,75	0,00	31.653,75	0,00	849,75	104.533,75	0,00	100.543,75	9.428,75	0,00	79.233,75	0,00	385.361,25
070299 - Outros	Aumento da RP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.768,17	12.278,17	15.457,17	0,00	0,00	0,00	96.594,17	157.097,68
070299 - Outros	Redução da RP	35.464,83	39.397,83	27.895,83	38.931,83	30.326,83	37.591,83	0,00	0,00	0,00	9.302,83	72.697,83	0,00	291.609,64
080101 - Prémios, taxas por garantias de riscos e diferenças de câmbio	Aumento da RP	0,00	2.681,17	0,00	0,00	2.802,17	0,00	6.431,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.914,51
080101 - Prémios, taxas por garantias de riscos e diferenças de câmbio	Redução da RP	2.157,83	0,00	719,83	2.157,83	0,00	3.073,83	0,00	2.157,83	2.157,83	2.157,83	933,83	193,83	15.710,48
080199 - Outras	Redução da RP	106.195,50	101.185,50	106.098,50	106.190,50	105.469,50	105.965,50	112.258,50	106.195,50	105.540,50	106.195,50	106.195,50	98.523,50	1.266.014,00
090304 - Administração Pública - Administração central - Serviços e fundos autónomos	Redução da RP	209,17	209,17	209,17	209,17	209,17	209,17	209,17	209,17	209,17	209,17	209,17	209,17	2.510,00
100901 - União Europeia - Instituições	Redução da RP	20.854,75	20.854,75	20.854,75	20.854,75	20.854,75	20.854,75	20.854,75	20.854,75	20.854,75	20.854,75	20.854,75	20.854,75	250.257,00
		-297.467,08	-161.528,08	-259.212,99	-238.791,08	-228.572,08	-347.598,08	-60.807,08	-250.876,08	-189.896,08	-196.385,08	-351.409,08	-9.069,08	-2.591.611,85

Fonte: SGOF

A rubrica de Taxas, Multas e Outras Penalidades, conforme atrás mencionado, incorpora também o valor das taxas moderadoras cobradas, bem como o valor dos CF's (créditos de fornecedores), referentes à faturação de Meios Complementares de Diagnóstico e Terapêuticas, por parte de entidades privadas, conforme a prescrição efetuada pelos Cuidados de Saúde Primários.

3.1.4. Execução Orçamental da Despesa

Neste trimestre, a taxa de execução da despesa de 95,7% tem por base a Dotação Corrigida Anual à qual corresponde o valor de 159,74M€, dos quais foram executados 152,93M€.

É nas despesas com pessoal que se verifica o maior valor executado à presente data (84,60M€), com uma taxa de execução superior à expectável para o período em apreço (101,16%).

Por sua vez, quanto às rubricas de Aquisição de Bens e Serviços e de Bens de Capital, que apresentam uma taxa de execução de 95,8% e 53,4%, respetivamente, importa salientar que integram o pagamento de despesa de anos anteriores, nomeadamente de 2022.

A Aquisição de Bens e Serviços apresenta um valor executado de 60,88M€, e a Aquisição de Bens de Capital, apresenta um valor executado de 6,47M€, ambos refletindo o impacto dos pagamentos

de despesa processados, em consequência dos reforços mensais recebidos para pagamento de dívida vencida, do impacto da regularização de dívida vencida por ordem de maturidade, na sequência do Despacho Conjunto Finanças e Saúde de 29 de dezembro de 2023, e do Despacho Conjunto Finanças e Saúde de 22 de dezembro de 2023, para regularização de dívida a fornecedores externos que tenham recorrido a factoring. .

Importa salientar que foram efetuados pagamentos, num montante total de 2.755.373,96€, no âmbito da Empreitada de Requalificação do Edifício 5 do Hospital Sousa Martins para Instalação do Departamento da Criança e da Mulher.

Relativamente aos projetos aprovados no âmbito do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR), referentes à meta i1.08 - “Requalificar ou adaptar edifícios para aumentar a eficiência energética, cumprir planos de contingência e/ou assegurar a acessibilidade, a segurança e o conforto de utentes e profissionais”, enquadrada no Investimento RE-C01-i01 - “Cuidados de Saúde Primários com mais respostas”, o apoio financeiro associado previsto no PRR e nos contratos de financiamento celebrados, é inferior ao das dotações financeiras, pelo que houve lugar à devolução de verbas indevidamente recebidas, no montante total de 8.244,45€, referentes aos Projetos 2555 - Requalificação do Centro de Saúde de Almeida (2.580,52€), Projeto 2564 - Requalificação do Centro de Saúde de Fornos de Algodres (3.593,09€) e Projeto 2567 - Requalificação do Centro de Saúde da Meda (2.070,84€).

Quadro 54 - Execução Orçamental da Despesa

Despesa					
Agrupamento Económico	Orçamento 2023	Dotações Corrigidas	Diferença	Realizado 4º Trimestre 2023	% Execução
01 Despesas com Pessoal	83.715.440,00 €	83.715.440,00 €	0,00 €	84.601.287,20 €	101,1%
02 Aquisição de bens e serviços	41.561.178,00 €	63.534.414,00 €	21.973.236,00 €	60.888.417,80 €	95,8%
03 Juros e outros encargos	72.617,00 €	72.617,00 €	0,00 €	44.140,00 €	60,8%
06 Outras despesas correntes	304.973,00 €	304.973,00 €	0,00 €	14.434,00 €	4,7%
07 Aquisição de Bens de Capital	12.634.490,00 €	12.121.697,00 €	-512.793,00 €	6.478.870,00 €	53,4%
12 Operações de Tesouraria	0,00 €	0,00 €	0,00 €	906.939,00 €	
TOTAL	138.288.698,00 €	159.749.141,00 €	21.460.443,00 €	152.934.088,00 €	95,7%

A execução trimestral de despesa diretamente associada à COVID-19, ascende a 2,38 M€, respeitando a despesa com pessoal o valor de 2,03M€, representando 85,31% desse valor total, conforme o quadro infra.

Quadro 55 - Despesa COVID-19 Trimestral

APURAMENTO - COVID-19								
Rubrica Orçamental	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	Outubro	Novembro	Dezembro	Trimestre (Provisória)	TOTAL
RESTANTES RUBRICAS	49.201,19	55.751,56	2.892,56	90,00	0,00	242.320,57	242.410,57	350.255,88
020108 - MATERIAL DE ESCRITÓRIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020109 - PRODUTOS QUÍMICOS E FARMACÊUTICOS	28.483,50	45.591,00	1.845,00	0,00	0,00	20.196,60	20.196,60	96.116,10
020111 - MATERIAL DE CONSUMO CLINICO	15.043,27	4.920,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.963,27
020113 - MATERIAL DE CONSUMO HOTELEIRO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020121 - OUTROS BENS	3.579,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.579,30
020202 - LIMPEZA E HIGIENE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020203 - CONSERVAÇÃO DE BENS	0,00	4.103,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.103,00
020208 - LOCAÇÃO DE OUTROS BENS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020210 - TRANSPORTES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020217 - PUBLICIDADE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020218 - VIGILÂNCIA E SEGURANÇA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020219 - ASSISTÊNCIA TÉCNICA	1.915,12	957,56	957,56	0,00	0,00	0,00	0,00	3.830,24
020223 - OUTROS SERVIÇOS DE SAÚDE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020225 - OUTROS SERVIÇOS	180,00	180,00	90,00	90,00	0,00	90,00	180,00	630,00
070103 - EDIFÍCIOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	222.033,97	222.033,97	222.033,97
070107 - EQUIPAMENTO DE INFORMÁTICA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
070109 - EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
070110 - EQUIPAMENTO BÁSICO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
070115 - OUTROS INVESTIMENTOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PESSOAL	714.313,65	437.192,61	365.652,57	149.452,03	194.129,70	173.752,96	517.334,69	2.034.493,52
010103 - PESSOAL DOS QUADROS-REGIME DE FUNÇÃO PÚBLICA	198.677,41	162.345,91	155.780,37	56.092,65	53.397,43	53.940,03	163.430,11	680.233,80
010104 - PESSOAL DOS QUADROS-REG DE CONTRATO INDIVIDUAL TR	70.005,25	56.343,18	42.481,28	15.168,33	15.034,22	15.284,79	45.487,34	214.317,05
010106 - PESSOAL CONTRATADO A TERMO	3.960,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.960,33
010108 - PESSOAL AGUARDANDO APOSENTAÇÃO	0,00	11,52	3.492,04	271,56	751,65	0,00	1.023,21	4.526,77
010109 - PESSOAL EM QUALQUER OUTRA SITUAÇÃO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
010113 - SUBSÍDIO DE REFEIÇÃO	12.054,97	17.410,20	14.262,69	4.594,38	4.656,00	4.200,00	13.450,38	57.178,24
010114 - SUBSÍDIO DE FÉRIAS E DE NATAL	6.370,19	10.145,40	583,07	356,41	50.931,09	18.043,44	69.330,94	86.429,60
010202 - HORAS EXTRAORDINÁRIAS	82.293,51	22.135,25	21.356,41	8.171,20	4.762,72	2.727,22	15.661,14	141.446,31
010204 - AJUDAS DE CUSTO	219,63	100,40	188,25	37,65	75,30	87,85	200,80	709,08
010209 - SUBSÍDIO DE PREVENÇÃO	18.576,85	9.772,59	8.404,80	2.806,26	2.679,67	2.783,03	8.268,96	45.023,20
010210 - SUBSÍDIO DE TRABALHO NOTURNO	127.343,26	51.635,21	42.940,66	14.046,73	13.341,30	13.948,98	41.337,01	263.256,14
010212 - INDEMNIZAÇÕES POR CESSAÇÃO DE FUNÇÕES	0,00	76,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	76,92
010213 - OUTROS SUPLEMENTOS E PRÊMIOS	16.457,03	21.821,65	17.411,12	21.892,11	18.761,80	21.984,69	62.638,60	118.328,40
010305 - CONTRIBUIÇÕES P/ A SEGURANÇA SOCIAL	178.355,22	85.337,95	58.751,88	26.014,75	28.883,68	40.737,93	95.636,36	418.081,41
010306 - ACIDENTES EM SERVIÇO E DOENÇAS PROFISSIONAIS	0,00	28,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28,95
010310 - OUTRAS DESPESAS DE SEGURANÇA SOCIAL	0,00	27,48	0,00	0,00	854,84	15,00	869,84	897,32
	763.514,84	492.944,17	368.545,13	149.542,03	194.129,70	416.073,53	759.745,26	2.384.749,40

Fonte: SGOF

O apuramento da Despesa com Pessoal no âmbito COVID-19, foi efetuado com base nas imputações de gastos com pessoal efetuadas aos centros de custos associados ao COVID-19.

3.2. EVOLUÇÃO DA DÍVIDA E PMP

Verifica-se, no final do trimestre, uma diminuição da dívida total de 1,06M€, comparativamente a igual trimestre de 2022, o que representa uma variação negativa de 4,3%.

Em termos absolutos, verifica-se uma redução da dívida vencida total de 1,44M, como dos pagamentos em atraso (0,29M€), que em termos percentuais correspondem a variações de 8,6% e 3,6%, respetivamente.

Há também que assinalar um aumento da dívida vincenda total, de 0,28M€, relativamente ao período homólogo de 2022.

A diminuição do montante dos pagamentos em atraso resulta, essencialmente, da redução da dívida a fornecedores externos, apesar de também os pagamentos em atraso ao Estado Terem

diminuído. Situação contrária foi a ocorrida com os pagamentos em atraso ao SNS, tendo-se registado um acréscimo comparativamente com o período homólogo.

No trimestre em apreço, os pagamentos em atraso apresentam o valor total de 7,91M€, o qual representa um decréscimo de 3,6% face a igual trimestre de 2022.

Verifica-se uma inversão na tendência de crescimento dos pagamentos em atraso a Fornecedores Externos, com uma diminuição de crescimento de 41,3%, comparativamente ao período homólogo de 2022.

No que respeita a dívida a Fornecedores Externos de Bens e Serviços, a mesma regista uma redução de 18,0%, relativamente tanto à dívida vencida como ao total da dívida. Por sua vez, com referência à dívida de Bens de Capital, face ao último trimestre de 2022, registou-se um aumento da dívida total, bem como da dívida vencida.

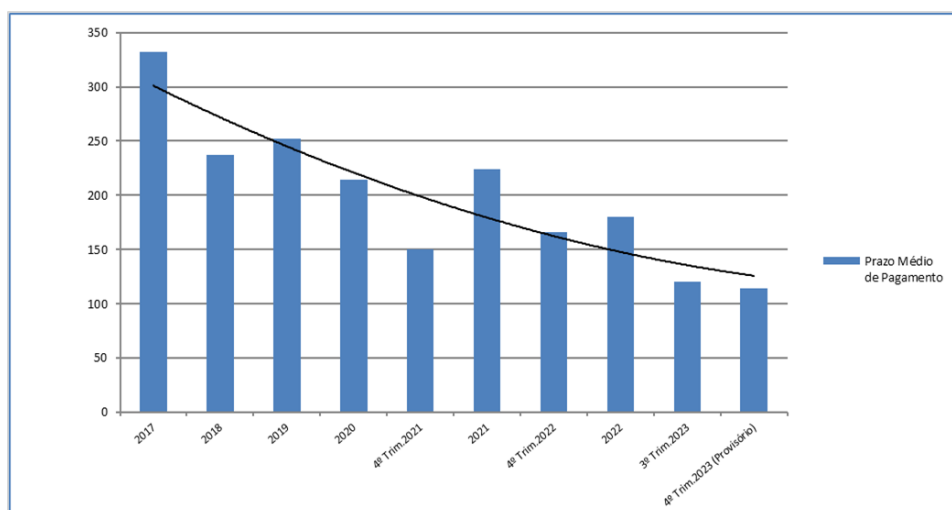
Quadro 56 - Evolução da Dívida e PMP

			2019	2020	2021	4º Trim.2022	2022	2º Trim.2023	3º Trim.2023	4º Trim 2023 (Provisório)	Δ% 2020/2019	Δ% 2021/2020	Δ% 2022/2021	Δ% 4ºTrim_2023/ 4ºTrim_2022
Total em Dívida			31.791.789,23	28.929.065,14	33.270.747,21	25.101.369,23	28.644.479,92	31.264.581,83	33.049.046,65	24.034.493,32	-9,0%	15,0%	-13,9%	-4,3%
Estado	Total	Total Dívida	40.516,61	43.205,08	35.996,59	347.431,87	469.192,67	353.589,15	394.961,74	193.970,97	7%	-17%	1203,4%	-44,2%
		Dívida Vencida	11.034,40	9.481,52	25.737,85	139.974,60	205.712,39	209.040,44	167.114,52	38.691,29	-14%	171%	699,3%	-72,4%
Fornecedores Externos	Total	Total Dívida	24.813.453,68	21.679.625,98	25.735.156,30	17.079.415,24	20.385.598,61	23.031.777,26	24.762.618,86	15.834.499,57	-13%	19%	-20,8%	-7,3%
		Dívida Vencida	14.969.825,42	9.217.863,98	12.753.611,78	9.076.726,90	9.195.035,58	14.211.473,70	15.084.992,05	7.555.007,18	-38%	38%	-27,9%	-16,8%
	Bens e Serviços	Total Dívida	23.682.867,24	19.968.532,59	24.907.053,00	16.750.333,65	20.014.127,41	22.691.599,50	23.667.528,33	15.223.115,23	-16%	25%	-19,6%	-9,1%
		Dívida Vencida	14.575.347,80	8.693.097,03	12.260.610,19	8.882.602,68	9.000.911,36	14.097.879,91	14.920.302,44	7.282.114,68	-40%	41%	-26,6%	-18,0%
	Capital	Total Dívida	1.130.586,44	1.711.093,39	828.103,30	329.081,59	371.471,20	340.177,76	1.095.090,53	611.384,34	51%	-52%	-55,1%	85,8%
		Dívida Vencida	394.477,62	524.766,95	493.001,59	194.124,22	194.124,22	113.593,79	164.689,61	272.892,50	33%	-6%	-60,6%	40,6%
SNS	Total	Total Dívida	6.937.818,94	7.206.234,08	7.499.594,32	7.674.522,12	7.789.688,64	7.879.215,42	7.891.466,05	8.006.022,78	4%	4%	3,9%	4,3%
		Dívida Vencida	6.701.959,84	7.003.516,09	7.087.353,02	7.445.956,01	7.445.883,51	7.664.417,20	7.610.364,63	7.715.838,82	4%	1%	5,1%	3,6%
Prazo Médio de Pagamento			252,00	214,00	224,17	166,03	180,00	138,60	120,01	113,86	-15%	5%	-25,9%	-31,4%

Fonte: SGOF

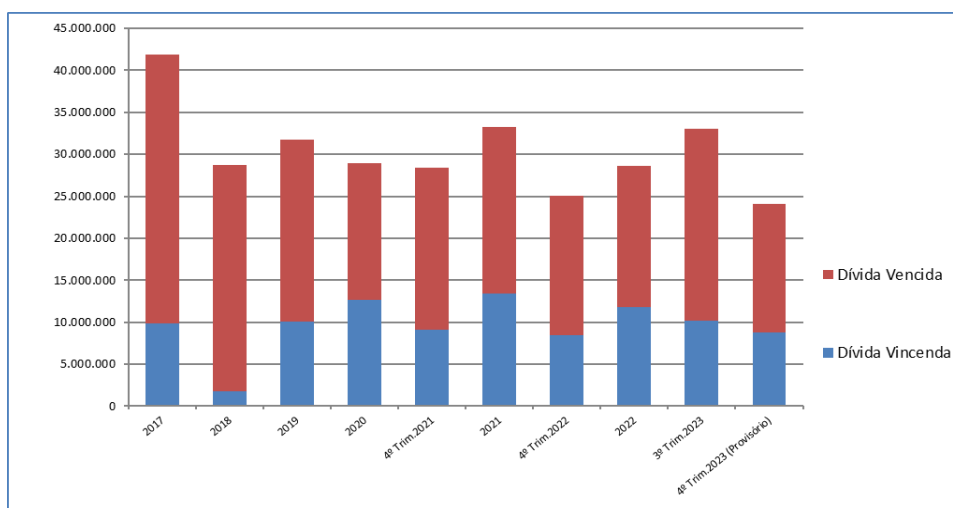
Conforme evidenciado no quadro da evolução da dívida e no gráfico da evolução do PMP, o PMP do trimestre aumentou 52 dias face ao período homólogo de 2022, e uma redução de 6 dias comparativamente ao trimestre imediatamente anterior.

Quadro 57 - Evolução do PMP



Fonte: SGOF

Quadro 58 - Evolução da Dívida Vencida e Vincenda



Fonte: SGOF

Conforme o gráfico anterior, a dívida vencida diminui comparativamente a igual período de 2022, bem como relativamente ao trimestre imediatamente anterior (3º semestre de 2023).

Por sua vez, a dívida vincenda apresenta um ligeiro aumento face ao período homólogo de 2022, embora se registre uma diminuição relativamente ao trimestre anterior.

3.3. EXECUÇÃO DO PLANO DE INVESTIMENTOS

Considerando a globalidade dos investimentos mais relevantes, verifica-se uma taxa de execução global do Plano de Investimentos (PI) no final do 4.º trimestre do ano 2023 de 29,05%. A taxa de execução global é fortemente influenciada pela metodologia utilizada para o seu cálculo, uma vez que se consideraram apenas os investimentos estratégicos incluídos no PAO 2023 que transitaram de anos anteriores e os investimentos previstos iniciar durante o ano 2023. Para além disso, a taxa de execução é influenciada pela inclusão na análise de investimentos estratégicos com execução plurianual e de elevado valor como são exemplos a “Requalificação do Edifício 5 do HSM para Instalação do Departamento da Criança e da Mulher”, a “Requalificação do Centro de Saúde de Seia”, a “Requalificação e Ampliação do Edifício do DPSM”, a “Requalificação do Edifício Filipa de Lencastre para instalação da USF “A Ribeirinha” e várias obras de requalificação de edifícios de centros de saúde que se podem prolongar, em alguns casos, até ao final do 1.º semestre do ano 2026. Por outro lado, a baixa execução é fortemente influenciada pelo atraso na aprovação das candidaturas ao Plano de Recuperação e Resiliência (PRR), nomeadamente as relacionadas com a requalificação de centros de saúde e extensões de saúde, cuja primeira fase apenas foi aprovada no final do 1.º trimestre do ano 2023, sendo que a 2.ª fase de candidaturas apenas se prevê ser aprovada no 1.º trimestre do ano 2024. Ora, o atraso na aprovação das candidaturas associado ao atraso na obtenção de pareceres favoráveis pelas entidades competentes (DRCC e ARSC), comprometeu sobremaneira a execução do Plano de Investimentos no ano de 2022, bem como no

ano 2023. Assim, se compararmos apenas os investimentos alvo de financiamento por parte do PRR e que ainda não se iniciaram por atraso na aprovação das candidaturas e/ou pelo atraso no início das respetivas empreitadas, a taxa de execução financeira do PI sobe para 44,53% no final do 4.º trimestre do ano 2023.

Da execução do Plano de Investimentos, resulta como mais relevante, as obras de requalificação do edifício 5 do HSM para instalação do Departamento da Criança e da Mulher (Investimento muito desejado pelas populações), mas também os investimentos objeto de candidatura ao PRR, como é o caso de vários projetos relacionados com a aposta na modernização e qualificação dos cuidados de saúde primários, sendo os mais relevantes os projetos de requalificação de vários edifícios de centros de saúde e extensões de saúde, o que consubstancia garantia da sua concretização. Para além disso, esta garantia advém do reconhecimento da sua importância estratégica, através da atribuição de fundos nacionais e comunitários e da aprovação por parte do PRR. É, pois, expectável, que a taxa de execução do PI tenha um incremento substancial durante o ano 2024, uma vez que se prevê ser o ano de conclusão do investimento relacionado com a requalificação do edifício 5 do HSM e o ano de cruzeiro relativo aos investimentos financiados pelo PRR. Em suma, é este o nosso propósito. Investir a bem das populações, com o objetivo primordial de melhorar a qualidade dos cuidados prestados, mas também a sua eficiência e efetividade.

Destacam-se em seguida os aspetos de maior relevo para contextualização da taxa de execução observada:

1. Consideraram-se apenas os investimentos com previsão de execução no ano 2023 (novos investimentos previstos no PAO 2023 e investimentos em curso);
2. Os valores de investimento previstos inicialmente foram corrigidos para valores de execução real ou de adjudicação (traduz sempre uma taxa de execução de 100%);
3. A anualização dos investimentos é atualizada a partir de previsões mais realistas da execução;
4. O investimento identificado com o n.º 1 (“Ampliação do Laboratório de Saúde Pública e Reinstalação da Unidade de Saúde Pública”) foi apenas executado em parte, uma vez que o alcance do investimento se encontra em processo de reavaliação com o propósito de incluir a requalificação do edifício na sua componente estrutural e de eficiência energética. Trata-se de um investimento que apenas terá execução se forem asseguradas as fontes de financiamento necessárias;
5. O investimento identificado com o n.º 2 não se concluiu durante o ano 2023, transitando para o ano 2024;
6. O investimento identificado com o n.º 10 compreende dois subprojectos independentes financiados pelo SAMA 2020, tendo ficado concluídos durante o 2.º trimestre do corrente ano 2023;
7. Os investimentos identificados com os n.ºs 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38 e 39 são projetos sinalizados no âmbito do PRR, sendo que alguns deles já se encontram em execução. É prioridade do Conselho de Administração iniciar os investimentos em causa há medida que forem assinados os contratos de financiamento e sejam obtidos todos os pareceres necessários ao início dos investimentos;

8. O investimento identificado com o n.º 31 e que mereceu aprovação pelo PRR compreende vários investimentos relacionados com a modernização do parque de equipamentos dos cuidados de saúde primários. Trata-se de projetos de investimento de modernização do parque de equipamentos médicos, informáticos, administrativos e de comunicações.
9. A taxa de execução dos investimentos estratégicos relativa ao ano 2023 é fortemente influenciada pela inclusão na análise dos investimentos com previsão de execução plurianual;
10. A taxa de execução financeira foi calculada a partir dos pagamentos efetuados aos fornecedores;
11. O valor dos investimentos relacionados com a requalificação de vários centros de saúde serão alvo de atualização no próximo relatório, uma vez que os orçamentos estimados pelos projetistas são superiores ao inicialmente previsto.

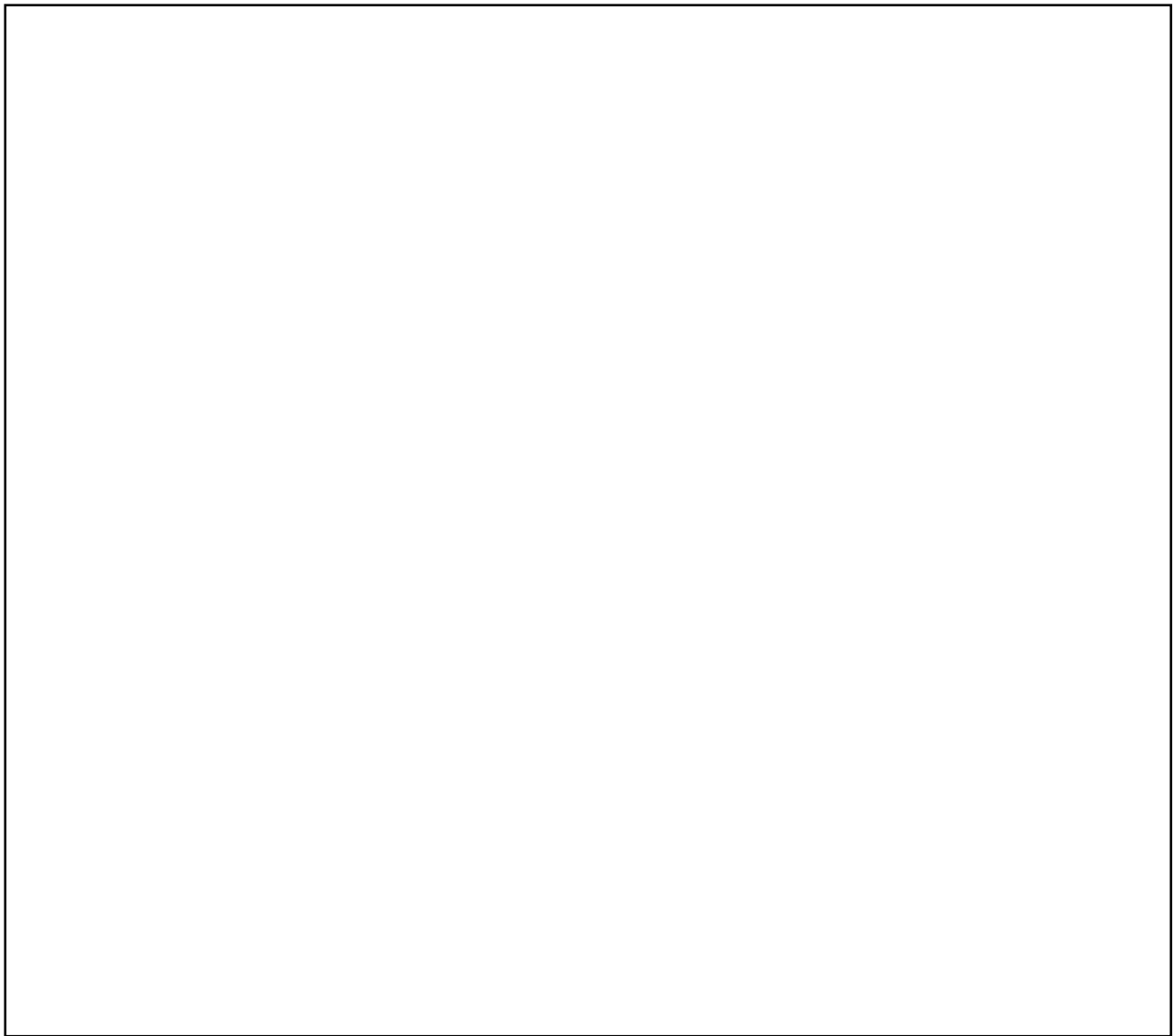
Em suma, investir é apostar no futuro. Investir bem e com eficiência é ganhar o futuro. Não obstante as dificuldades, continuaremos a investir para alcançar a excelência. A bem das populações que servimos.

Quadro 59 - Execução do Plano de Investimentos

PAO 2023										
N.º	Designação do Projeto	Valor do Investimento (€)							Despesa já efetuada (Execução financeira)	Taxa Execução acumulada
		Até 2021	Executado 2022	Executado 2023	Estimado 2024	Estimado 2025	Estimado (Anos seguintes)	Total do Investimento		
1	Ampliação do Laboratório de Saúde Pública e Reinstalação da Unidade de Saúde Pública e Serviço de Medicina e Saúde no Trabalho	89.209,24	145.062,50	0,00	231.456,52	700.000,00	0,00	1.165.728,26	234.271,74	20,10%
2	Substituição de Equipamento de Rx do HSM e do HNSA	150.591,36	0,00	0,00	154.448,64	0,00	0,00	305.040,00	150.591,36	49,37%
3	Aquisição de equipamento para o Bloco Operatório e Bloco de Cirurgia de Ambulatório	0,00	194.776,04	0,00	125.223,96	0,00	0,00	320.000,00	194.776,04	60,87%
4	Aquisição de equipamentos de Esterilização (1 Autoclave e 1 esterilizador a baixa temperatura)	60.147,00	16.381,26	0,00	71.071,74	0,00	0,00	147.600,00	76.528,26	51,85%
5	Aquisição de Armários para dispositivos médicos	0,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00	0,00%
6	Requalificação do edifício 5 do HSM para instalação do Departamento da Criança e da Mulher	86.026,20	481.661,57	4.850.411,24	3.427.361,59	0,00	0,00	8.845.460,60	5.598.644,59	63,29%
7	Implementação de sistema de custeio para o Bloco Operatório	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00%
8	Aquisição de Equipamento Médico-Cirúrgico para vários serviços na ULSG	0,00	0,00	35.075,91	264.924,09	0,00	0,00	300.000,00	28.026,78	9,34%
9	Aquisição de mobiliário hospitalar diverso para vários serviços da ULS da Guarda	0,00	0,00	29.033,01	70.966,99	0,00	0,00	100.000,00	29.033,01	29,03%
10	ULS Guarda: Mobilidade e Proteção da Informação	0,00	149.687,31	287.345,16	0,00	0,00	0,00	419.654,97	419.654,97	100,00%
11	Renovação da Rede Informática da Sede da ULS Guarda	0,00	0,00	0,00	49.200,00	0,00	0,00	49.200,00	0,00	0,00%
12	Renovação da frota automóvel	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00%
13	Controlo de acessos no HSM	0,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00	0,00%
14	Sistema de vídeo vigilância no HSM	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00%
15	Conclusão Anel Fibra Ótica do Parque da Saúde	0,00	0,00	0,00	25.758,64	0,00	0,00	25.758,64	0,00	0,00%
16	Intervenção na UPS do Data center	0,00	0,00	17.025,66	0,00	0,00	0,00	17.025,66	17.025,66	100,00%
17	Aquisição de 2 Câmaras de Fluxo Vertical para preparação de estéreis c/ obras de adaptação do espaço	0,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00%
18	Aquisição de Equipamento de Mamografia Digital para o Serviço de Imagiologia da ULS da Guarda	0,00	0,00	0,00	147.600,00	0,00	0,00	147.600,00	0,00	0,00%
19	Requalificação do Centro de Saúde de Pinhel	0,00	0,00	14.751,27	348.098,73	0,00	0,00	362.850,00	14.751,27	4,07%
20	Requalificação do Centro de Saúde de Trancoso	0,00	0,00	14.751,27	318.578,73	0,00	0,00	333.330,00	14.751,27	4,43%
21	Requalificação da Extensão de Saúde de Vilar Formoso	0,00	0,00	10.208,51	217.218,49	0,00	0,00	227.427,00	10.208,51	4,49%

PAO 2023										
N.º	Designação do Projeto	Valor do Investimento (€)							Despesa já efetuada (Execução financeira)	Taxa Execução acumulada
		Até 2021	Executado 2022	Executado 2023	Estimado 2024	Estimado 2025	Estimado (Anos seguintes)	Total do Investimento		
22	Requalificação da Extensão de Saúde do Soito	0,00	0,00	10.208,51	138.547,69	0,00	0,00	148.756,20	10.208,51	6,86%
23	Requalificação do edifício Filipa de Lencastre para reinstalação da USF "A Ribeirinha"	0,00	10.885,50	0,00	2.800.714,50	277.300,00	0,00	3.088.900,00	10.885,50	0,35%
24	Requalificação do Centro de Saúde de Celorico da Beira	0,00	0,00	0,00	279.886,50	0,00	0,00	279.886,50	0,00	0,00%
25	Requalificação do Centro de Saúde do Sabugal	0,00	0,00	0,00	400.918,50	0,00	0,00	400.918,50	0,00	0,00%
26	Requalificação da Extensão de Saúde de São Miguel	0,00	0,00	0,00	181.548,00	0,00	0,00	181.548,00	0,00	0,00%
27	Requalificação da Extensão de Saúde de Vila Franca das Naves	0,00	0,00	10.208,51	149.137,99	0,00	0,00	159.346,50	10.208,51	6,41%
28	Climatização do centro de Saúde de Fornos de Algodres	0,00	0,00	5.461,69	248.902,31	0,00	0,00	254.364,00	5.461,69	2,15%
29	Climatização do centro de Saúde de Almeida	0,00	0,00	5.461,68	158.128,32	0,00	0,00	163.590,00	5.461,68	3,34%
30	Requalificação do Centro de Saúde de Seia	97.785,00	0,00	211.616,72	1.908.284,04	0,00	0,00	2.217.685,76	193.509,34	8,73%
31	Modernização do parque de equipamentos dos Centros de Saúde	70.243,09	84.108,86	130.469,25	336.110,20	0,00	0,00	620.931,40	194.287,97	31,29%
32	Requalificação e Ampliação do Edifício do Departamento de Psiquiatria e Saúde Mental	0,00	8.925,19	1.960,31	469.690,50	1.260.000,00	0,00	1.740.576,00	8.925,19	0,51%
33	Aquisição de 14 viaturas elétricas para prestação de cuidados no domicílio	0,00	0,00	0,00	516.600,00	0,00	0,00	516.600,00	0,00	0,00%
34	Aquisição de 4 Unidades Móveis de Saúde	0,00	0,00	0,00	344.400,00	0,00	0,00	344.400,00	0,00	0,00%
35	Criação de 6 gabinetes de Medicina Dentária	0,00	0,00	0,00	246.000,00	123.000,00	0,00	369.000,00	0,00	0,00%
36	Aquisição de Espirómetros para os CS (Controlo Asma e DPOC)	0,00	0,00	0,00	72.034,95	0,00	0,00	72.034,95	0,00	0,00%
37	Aquisição de Holters e MAPA para os CSP	0,00	0,00	0,00	47.709,86	0,00	0,00	47.709,86	0,00	0,00%
38	Aquisição de Equipamentos de Emergência para os CSP	0,00	0,00	46.775,67	0,00	0,00	0,00	46.775,67	0,00	0,00%
39	Alargar as Consultas do Pé Diabético	0,00	0,00	0,00	16.937,10	0,00	0,00	16.937,10	0,00	0,00%
40	Aquisição de 1 torre de laparoscopia para a ULS da Guarda	0,00	0,00	0,00	180.000,00	0,00	0,00	180.000,00	0,00	0,00%
41	Aquisição de ecógrafos para várias Unidades/Serviços da ULS da Guarda	0,00	38.301,77	98.400,00	0,00	0,00	0,00	136.701,77	38.301,77	28,02%
42	Ampliação da capacidade de armazenamento do Data Center da ULS da Guarda	0,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00	0,00%

Fonte:SCLP



Eng.º João Barranca
Presidente do Conselho de Administração

Eng.º José Monteiro
Vogal Executivo

Dra. Fátima Cabral
Diretora Clínica CSH e CSP

Enf.ª Nélia Faria
Enfermeira Diretora