

## Q 01 Sumário Executivo

### Enquadramento

A Unidade Local de Saúde da Guarda, EPE é a única instituição pública prestadora de cuidados de saúde em todo o distrito da Guarda. Embora não cobrindo o concelho de Aguiar da Beira, a sua intervenção estende-se por uma área superior a 5328 km<sup>2</sup> e abrange uma população de 147.144 habitantes, segundo última estimativa do INE.

A população servida pela ULS Guarda é bastante envelhecida, o que origina índices de envelhecimento tão elevados, que chegam a ultrapassar os 500, em concelhos como Sabugal e Almeida.

O Plano Estratégico configura-se num importante instrumento de gestão que irá nortear a atuação da ULS Guarda no sentido de atingir os melhores resultados possíveis, tanto no plano assistencial, como económico-financeiro.

Foram tidas em consideração as orientações da tutela, emanadas através dos Termos de Referência para contratualização hospitalar no SNS no 2016, sem descurar os constrangimentos existentes tanto a nível de recursos humanos qualificados como a nível de financiamento.

### Orientação Estratégica

Os próximos tempos serão particularmente exigentes, nomeadamente na procura da sustentabilidade económica e financeira do Serviço Nacional de Saúde (SNS). Como tal, a ULS Guarda, sendo parte integrante desse universo, com os recursos disponíveis terá de, sem perda de qualidade, salvaguardando os atuais níveis de acesso e eficácia, continuar a responder às necessidades de saúde dos cidadãos ao nível da prestação de cuidados. Assim e reforçando a necessidade de dar continuidade a estas exigências, impõe-se a definição de linhas estratégicas, que se consubstanciem na implementação de medidas sobre a despesa, através do controlo exigente dos custos operacionais da instituição, mas também, incrementar e reforçar o modelo de governação clínica, que em última análise representa o grande fim de toda e qualquer entidade inserida no SNS – prestar cuidados de saúde com qualidade, às populações servidas.

Na ULS Guarda, as orientações estratégicas assentam em dois grandes pilares:

1. Gestão Criteriosa e Sustentabilidade Económico-financeira;

Face à atual conjuntura económica Portuguesa, a exigência para que as organizações de saúde sejam mais sustentáveis é cada vez mais premente. Contudo, a certeza de que cada instituição representa uma realidade específica, coloca em causa as soluções e indicações gerais e transversais que são frequentemente apontadas .

Numa perspectiva de sustentabilidade económica e financeira, no que diz respeito à reestruturação dos custos e melhor optimização dos proveitos, a ULS Guarda definiu seis grandes eixos estratégicos a seguir apresentados :

1. Desenvolver a missão e objectivos, de forma eficiente, na vertente económica, financeira, social e ambiental, pautando-se por parâmetros exigentes de qualidade, pelos princípios de responsabilidade social, do desenvolvimento sustentável, de serviço público e de satisfação das necessidades da população da área da sua influência;
2. Cumprir a carteira de serviços aprovada pela Tutela para a ULS Guarda;
3. Estabelecer metas de aumento de eficiência, pautando-se por uma filosofia de gestão empresarial a todos os níveis da gestão;
4. Disponibilizar, nos prazos e termos fixados na lei, a informação pertinente;
5. Utilizar as tecnologias de informação que forem mais adequadas para a prestação tempestiva de informação, garantindo a transparência de processos e o cumprimento dos normativos contabilísticos;
6. Promover e premiar as boas práticas na utilização dos recursos.
7. Governação Clínica

A Governação Clínica é o processo através do qual as organizações de saúde se responsabilizam pela melhoria contínua da qualidade dos seus serviços e pela salvaguarda de padrões elevados de qualidade de cuidados. Envolve todos os membros da equipa de saúde pelo reconhecimento do contributo de cada um para a qualidade dos cuidados, implica esforço conjunto, da equipa, para identificar aspectos que necessitem de melhoria e para procurar soluções, implica responsabilização pelos serviços prestados, passando pela disponibilização de informação aos utentes. Este último aspecto é importante, não bastando prestar bons cuidados, mas sendo necessário demonstrá-lo, para confiança de colegas e cidadãos. Neste sentido, a ULS Guarda, a partir deste pilar estratégico, definiu 9 eixos de atuação, nomeadamente:

1. Centrar a prestação de cuidados de saúde no doente, de forma transparente e responsável, procurando a partilha da decisão clínica entre prestador-doente;
2. Prestar cuidados de saúde baseados na evidência através de protocolos e recomendações clínicas orientadas para a maximização da qualidade e satisfação individual do doente;
3. Garantir que a prestação de cuidados considere aspectos de eficácia, eficiência e segurança, reflectindo a

- maximização de recursos e obtenção de ganhos em saúde;
4. Implementar actividades de auditoria clínica, através da sistemática revisão dos cuidados prestados e da implementação das mudanças necessárias ao aperfeiçoamento da prestação de cuidados de saúde;
  5. Desenvolver actividades de avaliação e gestão de risco, de forma a diminuir a probabilidade de resultados adversos ou desfavoráveis para os doentes, profissionais de saúde e organização;
  6. Apoiar os profissionais de saúde na prestação de cuidados de qualidade;
  7. Promover o ensino pré e pós graduado e actividades de formação dos profissionais de saúde, designadamente do domínio da gestão clínica, tendo em consideração as necessidades de saúde da comunidade;
  8. Desenvolver actividades de investigação científica aplicada à clínica e implementar os seus resultados;
  9. Assegurar a devida transmissão da informação clínica entre os diferentes níveis de cuidados de saúde, de modo a favorecer a continuidade e a qualidade dos cuidados.

## Plano de Ações Propostas e Medidas Correspondentes

O carácter institucional de uma ULS, como é o caso da Guarda, implica o desenvolvimento de uma cultura que reflecte normas, valores, uma história, uma herança cultural e social próprias, ou seja, uma identidade. Contudo, tem-se presente a necessidade de mudança e de adaptação aos novos desafios que o futuro próximo coloca ao SNS em transformação e às novas necessidades do meio em que a ULS está inserida.

O Plano de Acção da ULSG é o instrumento de trabalho que reflecte as actividades a desenvolver pela equipa de gestão, englobando um conjunto alargado de actividades, cujo fim último assenta claramente na dinamização do processo de melhoria contínua.

Neste sentido, a ULSG definiu o objetivo de melhoria de 10% no EBITDA, face ao previsto para 2015, pretendendo para tal, implementar as seguintes medidas:

1. **Reorganização dos serviços hospitalares** – através da delegação e fomento de uma maior responsabilização da gestão intermédia, à luz do novo Regulamento Interno. Para a concretização desta medida, consideraram-se 3 actividades distintas, mas com uma correlação bastante proeminente entre elas, nomeadamente:
  1. Concretização da implementação da Plataforma Biométrica, permitindo uma melhor gestão das pessoas e controlo dos tempos de trabalho;
  2. Constituição de Departamentos, contribuindo para um modelo organizacional novo, onde se esperam ganhos de eficiência pela maior proximidade e responsabilização da gestão intermédia. Prevê-se que até ao fim de 2016 sejam criados, pelo menos, 3 departamentos.
  3. Formação e maior responsabilização de gestão de recursos, promovendo-se e incentivando-se o acesso a actividades formativas que contribuam para um desempenho profissional acrescido, por parte dos colaboradores. Paralelamente e em face deste incremento do saber colectivo, perspectiva-se a introdução de inovadoras ferramentas de gestão, como é o caso do Balanced Scorecard.
4. **Reforçar os Cuidados de Saúde Primários** – promovendo a melhoria da capacidade de resposta dos serviços, com recurso a mais formação profissional e melhor equipamento. Com vista à concretização desta medida, equacionam-se as seguintes actividades:
  1. Formação profissional específica com reforço da oferta formativa disponível, havendo já inclusivamente uma carteira de acções programadas.
  2. Integração de informação entre CSP e CSH melhorando de forma substancial a comunicação entre estes dois universos e promovendo ganhos de eficiência pelo acesso a informação partilhada.
  3. Renovação do equipamento informático no sentido de promover uma maior celeridade, segurança e eficiência na utilização das tecnologias de informação e comunicação
  4. Continuação da atração de médicos de MGF para contratação, dando-se prioridade aos concelhos de Seia e Figueira de Castelo Rodrigo
5. **Introdução de novos Sistemas de Informação** – tendo-se iniciado os preparativos para aquisição de um conjunto de equipamentos e plataformas, em boa parte financiados pelo programa SAMA 2020 e que contribuem decisivamente para uma maior eficiência e eficácia dos diversos serviços assistenciais e não assistenciais. Para a concretização desta medida, torna-se necessário:
  1. Aquisição de solução de Prescrição Eletrónica tornando o processo mais célere, controlado e transparente.
  2. Aquisição do Sistema Clínico de Gestão do Processo Anestésico, que traduz um software de Gestão de Anestesiologia com ligação a todos os equipamentos de suporte de vida do bloco operatório.
  3. Implementação de um Sistema de Gestão Documental e Workflow com desmaterialização dos circuitos de papel entre os 13 centros de saúde, 2 hospitais e demais serviços administrativos.
  4. Implementação de uma solução Business Intelligence como forma de contornar a falta de interoperabilidade dos diversos sistemas, com vista à obtenção de indicadores de apoio à gestão, através da ligação de todas as fontes de dados resultantes da atividade.
  5. Renovação dos Activos de Rede substituindo-se todos os equipamentos de rede do edifício 5, antigo Sanatório e sede da ULS Guarda.
  6. Aquisição de central telefónica para invisuais e adaptação de um posto de trabalho na Central Telefónica para operador invisual, indo de encontro à preocupação de reforço da integração social que assiste a esta organização.
  7. Storage novo para o Data Center, através da aquisição de um chassis e discos num total de 20 TB , numa lógica de aumento da capacidade de armazenamento para os novos sistemas a instalar devido ao SAMA 2020.

8. **Redução de custos** – pela implementação de medidas tendentes a reduzir a despesa ao nível de:
1. MCDT's, através da implementação a partir do mês de Abril de um Protocolo com o CHUC para a realização de relatórios de imagiologia. Prevê-se também a criação de medidas tendentes a detetarem e anularem pedidos repetidos de MCD, nomeadamente a nível da patologia clínica e imagiologia. Ainda nesta temática, pretende-se iniciar consulta pública, junto de fornecedores, para a obtenção de melhores preços por exames.
  2. Medicamentos, fomentando uma maior utilização de biossimilares, incremento da monitorização na utilização da Linagliptina, e da utilização do Rivaroxabano e ainda, início de auditorias para verificação de prescrição de medicamentos nos serviços hospitalares, no âmbito da PPCIRA.

#### **Performance Histórica e Projetada (assistencial e económico-financeira)**

Tendo em consideração que o plano estratégico 2016, este ano ,excepcionalmente, foi elaborado já em abril de 2016, foi-nos possível apresentar os definitivos de 2015 no que diz respeito à atividade assistência, recursos humanos e instalações.

As contas relativas ao exercício de 2015 ainda não estão encerradas. Contudo, dado que o trabalho se encontra em adiantada fase, foi-nos possível utilizar a maior parte dos valores de 2015 como definitivos.

As performances para os anos 2016 e 2017 foram projetadas com base no histórico, orientações da tutela, objetivos estratégicos da ULS Guarda e condicionalismos referentes ao financiamento e recursos humanos qualificados.

## Q 02 Posicionamento Estratégico

### Missão

A Missão da ULS da Guarda, traduz-se na prestação de cuidados de saúde à comunidade, numa óptica de melhoria contínua, através da prossecução de padrões de excelência nos cuidados aos utentes, nomeadamente através de:

- Prestação da melhor qualidade de cuidados e serviços à comunidade, na prevenção, diagnóstico e tratamento das patologias humanas;
- Cooperação e participação com os estabelecimentos de ensino superior, a nível regional, nacional e internacional, no apoio e fomento da educação dos profissionais de saúde, bem como, da investigação e pesquisa nas áreas clínicas;
- Atracção e manutenção de profissionais motivados e com elevadas competências técnicas;
- Participação activa na comunidade envolvente, com vista ao incremento dos níveis de saúde e bem-estar, dos actuais e potenciais utentes;

### Visão

A ULSG pretende constituir-se como uma organização de vanguarda e de referência na prestação de cuidados de saúde, sendo reconhecida por:

- Superar as expectativas dos utentes e profissionais através de uma melhoria contínua da qualidade e de desenvolvimento do capital humano;
- Mobilizar o sistema organizacional segundo os princípios da estrutura em rede a fim de oferecer serviços de excelência assistencial, através de um foco integral no cidadão-utente;
- Promover a inovação e a participação na investigação, através de um desempenho dirigido à formação de profissionais da saúde em diferentes especialidades.

### Valores

No desenvolvimento da sua actividade, a ULSG e os seus colaboradores regem-se pelos seguintes Valores:

1. **Qualidade:** excelência dos serviços prestados à população, garantindo as melhores práticas e competências, científicas e técnicas;
2. **Humanismo:** respeito pela dignidade humana, procurando cuidados de saúde centrados nos doentes e nas suas necessidades, sem prejuízo dos direitos dos doentes e dos colaboradores internos;
3. **Integração:** oferece uma prestação de cuidados coordenados entre todas as unidades orgânicas que acrescente valor;
4. **Acessibilidade:** assegura a todos os doentes os cuidados necessários, no tempo e lugar adequados;
5. **Sustentabilidade:** utilização dos recursos com eficiência, através de um posicionamento competitivo assente no médio/longo prazo.
6. **Legalidade** – actua no mais estrito cumprimento pelos normativos legais em vigor;
7. **Equidade** – promove a ausência de diferenças sistemáticas, e potencialmente evitáveis, garantindo o acesso a cuidados de saúde de qualidade em função das necessidades clínicas dos cidadãos;
8. **Proporcionalidade** - adequação dos actos aos fins concretos que se visam atingir, ajustando as limitações impostas, em termos de direitos e interesses de outras entidades, ao necessário e razoável;
9. **Colaboração** - colabora com os cidadãos, segundo o princípio da Boa Fé, tendo em vista a realização do interesse da comunidade;
10. **Eficiência** – promove um aproveitamento óptimo dos recursos escassos disponíveis de modo a alcançar máxima realização dos resultados pretendidos.

### Análise do ambiente interno e externo (SWOT)

#### Pontos Fortes

- Qualificação e motivação Profissional
- Ligação Hospital/Universidade (UBI)
- Qualidade Assistencial
- Forte aposta na ambulatorização dos cuidados
- Políticas de Consumo
- Liderança
- Novas instalações (Hospital Sousa Martins)
- História ancestral da instituição

#### Pontos Fracos

- Ausência de Política de Recursos Humanos
- Gestão Documental
- Gestão do Equipamento
- Sistemas de Informação
- Gestão da Qualidade
- Elevada dependência do financiamento por Contrato-Programa
- Ausência de autonomia e responsabilização
- Dispersão territorial da ULS Guarda

<ul style="list-style-type: none"> <li>• História ancestral da instituição</li> <li>• Boa cobertura da oferta de cuidados de saúde primários e progressiva melhoria no nível de integração de cuidados</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Equilíbrio económico-financeiro</li> <li>• Degradação das antigas instalações</li> <li>• Os efeitos da adaptação do sistema à conjuntura financeira potenciam um clima organizacional de incerteza</li> </ul>
<p><b>Oportunidades</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Novos modelos organizativos internos</li> <li>• Fontes alternativas de Receita</li> <li>• Pólo de saúde da Beira Interior</li> <li>• Receptividade para a mudança</li> <li>• Partilha de recursos entre Instituições</li> <li>• Business Intelligence</li> <li>• Diferenciação Tecnológica</li> <li>• Portugal 2020</li> <li>• Economias de Escala nos Serviços de Compras</li> <li>• Desenvolvimento de competências chave em algumas valências</li> <li>• Acesso a mais e melhor informação por parte dos utentes</li> <li>• Aprofundamento da cidadania na saúde aumentando o sentido de responsabilidade pessoal e colectiva dos utentes e dos profissionais;</li> <li>• A implementação da Reforma Hospitalar e a otimização da capacidade instalada ao nível do SNS;</li> <li>• Visão integrada das tecnologias de informação e comunicação para a saúde;</li> <li>• Utilização progressiva de ferramentas e modelos de Benchmarking</li> </ul>	<p><b>Ameaças</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dificil conjuntura financeira e as sucessivas reduções do orçamento do SNS</li> <li>• Incumprimento contratual da ACSS</li> <li>• Legislação Laboral e Carreiras</li> <li>• Financiamento Público do setor privado</li> <li>• Modelo de Financiamento</li> <li>• Restrições Orçamentais</li> <li>• Centralismo administrativista</li> <li>• Decisões centrais com impacto negativo na despesa não compensado</li> <li>• LCPA</li> <li>• Aumento da carga fiscal</li> <li>• Imprevisibilidade das decisões dos organismos centrais</li> <li>• Desertificação do interior do país</li> <li>• Sector muito estratificado em termos de classes profissionais, e muito resistente à mudança,</li> <li>• A pressão sobre os custos decorrente das alterações demográficas e tendências epidemiológicas</li> <li>• Elevado índice de acumulação de funções público/privadas dos profissionais de saúde</li> <li>• Inexistência de sistemas de informação específicos para as ULS que reforcem a verticalidade das bases de dados, da operação e da prestação de cuidados integrados.</li> </ul>

## Objetivos Estratégicos (Reforma Hospitalar)

### Eixo 1 - Reforma Hospitalar

- Ação I** Ajustamento de camas de agudos
- Ação II** Ajustamento de recursos humanos
- Ação III** Sistemas de informação
- Ação IV** Qualidade
- Ação V** Modelo de governação
- Ação VI**

### Eixo 2 - Melhorar o sistema de prestação de cuidados de saúde, centrando na comunidade e em cooperação com as autarquias, o reforço dos meios relativos aos cuidados primários e aos cuidados continuados

- Ação I** Consolidação da operacionalização do RX Pinhel;
- Ação II** Reforço da ligação/integração da informação relativa à imagiologia (RX) entre os CS e os Hospitais;
- Ação III** Dinamização da implementação do “enfermeiro de família” (experiência piloto) no CS Gouveia;
- Ação IV** Desenvolvimento da telemedicina em todos os Centros de Saúde;
- Ação V** Reforço e Melhoria da informatização dos CS;
- Ação VI** Elaboração de Protocolos de cooperação com diversas autarquias;

### Eixo 3 - Aumentar a qualidade e a segurança dos serviços hospitalares, através do uso das boas práticas, a utilização de moderna tecnologia e a vinculação de profissionais motivados

- Ação I** Investimento em Equipamento iniciando-se com 2,3 ME em 2015;
- Ação II** Contratação de especialidades médicas (Imagiologia, neurologia .....etc... )
- Ação III** Elaboração e monitorização de inquéritos de Qualidade;
- Ação IV** Rentabilização do Serviço de Imagiologia
- Ação V** Criação da equipa intrahospitalar de cuidados paliativos;
- Ação VI** Aquisição de diverso equipamento (Anestesia; ORL; Gastro; Pneumologia)

### Eixo 4 - Requerer e reafirmar a condição de Hospital de ensino universitário para a Guarda e atrair profissionais, especialmente jovens especialistas médicos e outros, dispostos a participar em investigação e desenvolvimento em parceria,

com instituições do ensino superior da saúde

- Ação I** Participação na criação de um Centro de Investigação médico em parceria com a ULSG + UBI + CHCV + ULSCB + CHTV;
- Ação II** Continuação de parceria com a UBI, relativamente ao ensino de medicina;
- Ação III** Realização de vários estágios de graduação e pós-graduação com alunos de instituições em ensino de enfermagem, psicologia e outros.
- Ação IV** Cedência de espaço à Escola Superior de Saúde (IPG)
- Ação V** Continuação da atração de profissionais de saúde e outros técnicos;
- Ação VI** Estabelecimento de protocolo de cooperação no âmbito do Polo de Saúde da Beira Interior;

**Eixo 5 -** Atrair e valorizar os recursos humanos (Médicos, Enfermeiros, Técnicos, Assistentes técnicos e Assistentes operacionais) propiciando a sua formação contínua e o orgulho de pertencerem à instituição

- Ação I** Desenvolvimento de acções de acolhimento aos novos colaboradores;
- Ação II** Organização de diversas formações internas com um volume de formação total superior a 30.000 horas.
- Ação III** Divulgação no site institucional de participações, prémios, elogios, etc.
- Ação IV**
- Ação V**
- Ação VI**

**Eixo 6 -** Desenvolver um serviço que assegure a participação e a comunicação com os cidadãos-utentes e família dentro de um processo permanente de melhoria

- Ação I** Implementação / articulação dos CS Hospitalares – CSP em aulas de preparação para o parto (Gouveia e Seia)
- Ação II** Reorganização do Gabinete de Comunicação e Imagem;
- Ação III** Implementação do serviço de Avisos de consultas por telemóvel;
- Ação IV** Criação e implementação do serviço Baby Care;
- Ação V** Obtenção da Certificação pela UNICEF de Hospital “Amigo dos Bebés”;
- Ação VI** Apoio técnico e logístico aos Voluntários para a Saúde;

**Eixo 7 -** Dar continuidade à informatização dos serviços de forma a permitir gerir com mais eficácia. Elaboração de um plano de aquisições de software: sistema de Business Intelligence; substituição das ferramentas Alert pelo SCLINIC e outras da SPMS (inclui a prescrição electrónica, logística, Farmácia; Imobilizado e SIET); e equipamento de Impressão para os dois hospitais e centros de saúde

- Ação I** Renting de 100 computadores para utilização hospitalar
- Ação II** Elaboração e aprovação da candidatura ao Sistemas informação SAMA 2020 (1,2 ME);
- Ação III** Implementação do SCLINICO nos CSH nas áreas médica e enfermagem
- Ação IV** Implementação da gestão de horários em plataforma informática (RIS)
- Ação V** Consolidação do registo de assiduidade através da biometria;
- Ação VI** Conclusão da implementação da gestão de horários em todos os grupos profissionais (plataforma informática)

**Eixo 8 -** Desenvolver e implementar uma política de maior responsabilização da gestão intermédia, ou seja, disseminar a contratualização interna por diversas unidades orgânicas

- Ação I** Criação e aprovação do Regulamento Interno (estruturas intermédias Unidades, Gabinetes, Direcções de Serviços, Departamentos);
- Ação II** Implementação de Equipa de Gestão do HNSA
- Ação III** Implementação do “Departamento da Saúde da Mulher e da Criança”
- Ação IV** Implementação de outros Departamentos previstos no RI;
- Ação V** Processo de contratualização interna (Centros de responsabilidade);
- Ação VI** Desenvolvimento do sistema de Gestão de Qualidade c/ vista à certificação da ULSG;



Q 09 Plano de Investimentos

ID	Designação do Projeto	Fonte de Financiamento		Payback Previsto	Valor Total de Investimento	Data de Início do Investimento	Data de Conclusão do Investimento	Comentários
		Própria (%)	Externa					



Q 27 Consolidação

ID	Conta POCMS	Entidade Parceira	2016		
			Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)

**Q 05 Carteira de Serviços Internamento**

Instituições  
 Scenario

da Guarda, EPE Agr.  
 Contratualização

	Carteira de Serviços			
	December 2014	December 2015	December 2016	
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)
Angiologia e Cirurgia Vascul	0	0	0	0
Cardiologia	1	1	1	1
Cardiologia Pediátrica	0	0	0	0
Cirurgia Cardio-Torácica	0	0	0	0
Cirurgia Geral	1	1	1	1
Cirurgia Maxilo-Facial	0	0	0	0
Cirurgia Pediátrica	1	1	0	0
Cirurgia Plástica e Reconstructiva e	0	0	0	0
Dermato-Venereologia	0	0	1	1
Doenças Infecciosas (Infecciologia)	0	0	0	0
Endocrinologia e Nutrição	1	1	1	1
Estomatologia	0	0	0	0
Gastroenterologia	1	0	0	0
Ginecologia	1	1	1	1
Ginecologia - Obstetrícia	1	1	1	1
Hematologia Clínica	1	1	1	1
Hidrologia	0	0	0	0
Imuno-alergologia	0	0	0	0
Medicina Física e Reabilitação	0	0	0	0
Medicina Interna	1	1	1	1
Nefrologia	0	0	0	0
Neonatologia	1	1	1	1
Neurocirurgia	0	0	0	0
Neurologia	1	1	1	1
Obstetrícia	1	1	1	1
Oftalmologia	1	1	1	1
Oncologia Médica	1	1	1	1
Ortopedia	1	1	1	1
Otorrinolaringologia	1	1	1	1
Pediatria	1	1	1	1
Pneumologia	1	1	1	1
Queimados	0	0	0	0
Reumatologia	0	0	0	0
Urologia	0	0	0	0
U. Cuidados Intermédios	1	1	1	1
<b>U. Cuidados Intensivos</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
U.C.I. Cirurgia	0	0	0	0
U.C.I. Médicos	0	0	0	0
U.C.I. Coronários	1	1	1	1
U.C.I. Pediatria	0	0	0	0
U.C.I. Polivalente	1	1	1	1
U.C.I. Outra	0	0	0	0
U.C.I. Recém Nascidos	0	0	0	0
<b>Psiquiatria e Abuso de Substâncias</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
Agudos	1	1	1	1
Alcoologia	0	0	0	0
Toxicod dependência	0	0	0	0
Curta Duração	0	0	0	0
Residentes	0	0	0	0
Psiquiatria Forense	0	0	0	0

<b>Reabilitação Psicossocial (R.P.)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
R.P. - Treino de Autonomia	0	0	0	0
R.P. - Apoio Moderado	0	0	0	0
R.P. - Autônomo	0	0	0	0
<b>Reabilitação Psicossocial na Comunida</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
R.P.C. - Treino de Autonomia	0	0	0	0
R.P.C. - Apoio Máximo	0	0	0	0
R.P.C. - Apoio Moderado	0	0	0	0
R.P.C. - Autônomo	0	0	0	0

Berçário	1	1	1	1
Quartos Particulares	0	0	0	0

<b>ESPECIALIDADES IPO</b>				
Camas Neutras				

Hematologia	0	0	0	0
Unidade de Transplante de Medula	0	0	0	0
Cuidados Paliativos (Hospital)	0	0	0	0
Cirurgia da Cabeça e Pescoço	0	0	0	0
Oncologia Médica	0	0	0	0
Radioterapia - Braquiterapia	0	0	0	0
Medicina Nuclear	0	0	0	0

Lar de Doentes	0	0	0	0
Cuidados Paliativos na Rede	1	1	1	1

**Nota:**

- Devem ser assinalados com 1 (um) os serviços existentes na instituição e com 0 (zero) os serviços não disponibilizados.

**Q 06 Carteira de Serviços da Consulta Externa**

Instituições  
 Scenario

da Guarda, EPE Agr.  
 Contratualização

	Carteira de Serviços			
	December 2014	December 2015	December 2016	
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)
Anatomia Patológica	0	0	0	0
Anestesiologia	1	1	1	1
Angiologia e Cirurgia Vascular	0	0	0	0
Cardiologia	1	1	1	1
Cardiologia Pediátrica	0	0	0	0
Cirurgia Cardio-Torácica	0	0	0	0
Cirurgia Geral	1	1	1	1
Cirurgia Maxilo-Facial	0	0	0	0
Cirurgia Pediátrica	1	1	1	1
Cirurgia Plástica e Reconstructiva e Estética	0	0	0	0
Dermato-Venereologia	1	1	1	1
Doenças Infecciosas (Infecciologia)	0	0	0	0
Endocrinologia e Nutrição	1	1	1	1
Estomatologia	1	1	1	1
Farmacologia Clínica	0	0	0	0
Gastroenterologia	1	1	1	1
Genética Médica	0	0	0	0
Ginecologia	1	1	1	1
Hematologia Clínica	1	0	0	0
Imuno-alerlogia	0	0	0	0
Imuno-Hemoterapia	0	0	0	0
Medicina Dentária	0	0	0	0
Medicina Desportiva	0	0	0	0
Medicina do Trabalho	1	1	1	1
Medicina Física e Reabilitação	1	1	1	1
Medicina Geral e Familiar	0	0	0	0
Medicina Interna	1	1	1	1
Medicina Nuclear	0	0	0	0
Medicina Tropical	0	0	0	0
Nefrologia	0	1	1	1
Neurocirurgia	0	0	0	0
Neurologia	1	1	1	1
Neurorradiologia	0	0	0	0
Obstetrícia	1	1	1	1
Oftalmologia	1	1	1	1
Oncologia Médica	1	1	1	1
Ortopedia	1	1	1	1
Otorrinolaringologia	1	1	1	1
Patologia Clínica	0	0	0	0
Pediatria	1	1	1	1
Pneumologia	1	1	1	1
Psiquiatria	1	1	1	1
Psiquiatria da Infância e Adolescência	1	1	1	1
Radiologia	0	0	0	0
Radioncologia	0	0	0	0
Reumatologia	1	1	1	1
Saúde Pública	0	0	0	0

Urologia	1	1	1	1
Alcoolismo	0	0	0	0
Alergologia	1	1	1	1
Apoio à Fertilidade	0	0	0	0
Arritmologia	0	0	0	0
Asma	1	1	1	1
Cardiologia de Intervenção/Pacemaker	0	0	0	0
Cefaleias	0	0	0	0
Cirurgia Oncológica	0	0	0	0
Coagulação	0	0	0	0
Cuidados Intensivos Pediátricos	0	0	0	0
Cuidados Paliativos	0	0	0	0
Demência	0	0	0	0
Dermatologia Pediátrica	0	0	0	0
Desenvolvimento	1	1	1	1
Diabetologia	1	1	1	1
Diagnóstico Pré-Natal	0	0	0	0
Dislipidemias	0	0	0	0
Distrofias Musculares	0	0	0	0
Doença Pulmonar Obstrutiva Crônica	0	0	0	0
Doenças Autoimunes	1	1	1	1
Doenças Cerebrovasculares	0	0	0	0
Doenças da Retina	0	0	0	0
Doenças da Tiróide	0	0	0	0
Doenças do Movimento	0	0	0	0
Doenças Inflamatórias do Intestino	1	1	1	1
Doenças Metabólicas	0	0	0	0
Doenças Neurológicas Degenerativas E Des	0	0	0	0
Doenças Oncológicas	0	0	0	0
Endocrinologia Pediátrica	0	0	0	0
Epilepsia	0	0	0	0
Estrabismo	0	0	0	0
Gastroenterologia Pediátrica	0	0	0	0
Geriatria	0	0	0	0
Glaucoma	0	0	0	0
Gravidez de Risco	0	0	0	0
Hematologia Pediátrica	0	0	0	0
Hemato-Oncologia	1	1	1	1
Hemofilia	0	0	0	0
Hepatologia	0	0	0	0
Hipertensão Arterial	0	0	0	0
Hipertensão Pulmonar	0	0	0	0
Imuno Alergologia Pediátrica	1	1	1	1
Imunologia	0	0	0	0
Insuficiência Cardíaca	0	0	0	0
Insuficiência Respiratória	0	0	0	0
Interrupção Voluntária Da Gravidez	0	0	0	0
Medicina da Dor	1	1	1	1
Medicina do Adolescente	0	0	0	0
Medicina do Viajante	0	0	0	0
Medicina Física e Reabilitação Pediátrica	1	1	1	1
Medicina Intensiva	0	0	0	0
Menopausa	1	1	1	1
Nefrologia Pediátrica	0	0	0	0
Neonatologia	1	1	1	1
Neurocirurgia Pediátrica	0	0	0	0
Neuropediatria	0	0	0	0
Obesidade	1	1	1	1
Oftalmologia Pediátrica	1	1	1	1
Oncologia Pediátrica	0	0	0	0
Ortopedia Pediátrica	0	0	0	0

Otorrinolaringologia Pediátrica	0	0	0	0
Patologia do Sono	1	1	1	1
Pé Diabético	1	1	1	1
Planeamento Familiar	1	1	1	1
Pneumologia Pediátrica	0	0	0	0
Procriação Medicamente Assistida	0	0	0	0
Proctologia	0	0	0	0
Rastreio	0	0	0	0
Reumatologia Pediátrica	0	0	0	0
Saúde dos Adultos	0	0	0	0
Saúde Infantil	0	0	0	0
Saúde Materna	0	0	0	0
Senologia	0	0	0	0
Tabagismo	1	1	1	1
Transplantes	0	0	0	0
Traumatologia	0	0	0	0
Uroginecologia	0	0	0	0
Urologia Pediátrica	1	1	1	1

**Nota:**

- Devem ser assinalados com 1 (um) as categorias/subcategorias de consultas existentes na instituição e com 0 (zero) as categorias/subcategorias não disponibilizadas.

**Q 07 Carteira de Serviços da Urgência**

Instituições  
 Scenario

da Guarda, EPE Agr.  
 Contratualização

	Carteira de Serviços			
	December 2014	December 2015	December 2016	
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)
<b>Serviço de Urgência Polivalente</b>				
Serviço de Urgência Pediátrica				
Serviço de Urgência Pediátrica Polivalente				
Neurocirurgia 24H/24H				
Cirurgia Vascular 24H/24H				
Pneumologia Com Endoscopias 24H/24H				
Cirurgia Torácica 24H/24H				
Cirurgia Maxilo-Facial 24H/24H				
Cirurgia Plástica e Reconstructiva 24H/24H				
Psiquiatria 24H/24H				
Gastrenterologia (Com Endoscopias)				
Imagiologia com Resposta de Angiografia Digital e Ressonância Magnética 24H/24H				
Toxicologia				
Via Verde Coronária (com Cardiologia de Intervenção) (AVC)				
Via Verde Sepsis				
Via Verde Trauma				
Unidade de Queimados				
Unidade de Oxigenação por Membrana Extra Corporal (ECMO)				
Urgente 24H/24H				
Polivalente				
Unidade de Cuidados Intermédios				
Meios Extra Hospitalares - Viatura Médica de Emergência e Reanimação (VMER)				
Meios Extra Hospitalares - Ambulância de Suporte Imediato De Vida (SIV)				
<b>Serviço de Urgência Médico-Cirúrgica</b>	<b>15</b>	<b>15</b>	<b>16</b>	<b>16</b>
Serviço de Urgência Pediátrica	1	1	1	1
Medicina Interna 24H/24H	1	1	1	1
Cirurgia Geral 24H/24H	1	1	1	1
Ortopedia 24H/24H	1	1	1	1
Imuno-Hemoterapia 24H/24H	0	0	0	0
Anestesiologia 24H/24H	1	1	1	1
Bloco Operatório 24H/24H	1	1	1	1
Imagiologia 24H/24H (Radiologia Convencional, Ecografia Simples, TAC)	1	1	1	1
Patologia Clínica (Assegurando os Exames Básicos 24H/24H)	1	1	1	1
Apoio da Especialidade de Cardiologia	1	1	1	1
Apoio da Especialidade de Neurologia	1	1	1	1
Apoio da Especialidade de Oftalmologia	1	1	1	1
Otorrinolaringologia	1	1	1	1
Apoio da Especialidade de Urologia	1	1	1	1
Polivalente	0	0	1	1

Unidade de Cuidados Intermédios	0	0	0	0
(AVC)	1	1	1	1
Meios Extra Hospitalares - Viatura Médica de Emergência e Reanimação (VMER)	1	1	1	1
Meios Extra Hospitalares - Ambulancia de Suporte Imediato de Vida (SIV)				
<b>Serviço de Urgência Básica</b>				
Meios Extra Hospitalares - Ambulancia de Suporte Imediato de Vida (SIV)				

**Nota:**

- Devem ser assinalados com 1 (um) as categorias/subcategorias de consultas existentes na instituição e com 0 (zero) as categorias/subcategorias não disponibilizadas.



**Q 08 Carteira de Serviços Hospital Dia**

Instituições  
 Scenario

da Guarda, EPE Agr.  
 Contratualização

	Carteira de Serviços			
	December 2014	December 2015	December 2016	
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)
	Hematologia	1	1	1
Imuno-Hemoterapia	0	0	0	0
Psiquiatria (Adultos e Infância e Adolescência)	0	0	0	0
SMC (Adultos e Infância e Adolescência)	0	0	0	0
Base (Pediatría+Pneumologia+Oncologia s/	1	1	1	1

**Nota:**

- Devem ser assinalados com 1 (um) as categorias/subcategorias de consultas existentes na instituição e com 0 (zero) as categorias/subcategorias não disponibilizadas

Q 10 Número de Utilizadores do Hospital

Instituições  
 Scenario

cal de Saúde da Guarda, EPE Agr.  
 Contratualização

	Nº de Utilizadores do Hospital			
	December 2014	December 2015	December 2016	
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)
	Área de Influência	148.140,00	149.109,00	149.109,00
Fora da Área de Influência	7.318,00	5.224,00	5.224,00	5.224,00





**Q 13 Área do Hospital**

Instituições : da Guarda, EPE Agr.  
 Scenario Contratualização

	Acumulado (Ano N)			Acumulado (Ano N+1)
	December 2014	December 2015	December 2016	
	Área Bruta	82.764,40	102.475,40	102.475,40
Área Útil	52.818,80	52.818,80	52.818,80	52.818,80

Q 14 Lotação Praticada no Internamento

Instituições	Lotação Praticada				
	December 2014	December 2015	December 2016		
	Acompanhamento	Contratualização	Contratualização	Contratualização	Contratualização
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)
<b>Especialidades Médicas</b>		138	185	185	185
Cardiologia					
Cardiologia Pediátrica					
Dermato-Venereologia					
Doenças Infecciosas (Infeciologia)					
Endocrinologia e Nutrição					
Gastroenterologia					
Hematologia					
Hematologia Clínica					
Hidrologia					
Imuno-alergologia					
Medicina Física e Reabilitação					
Medicina Interna					
Medicina Nuclear					
Nefrologia					
Neonatologia		6	6	6	6
Neurologia					
Oncologia Médica					
Oncologia Médica					
Pediatria		15	15	15	15
<b>Psiquiatria e Abuso de Substâncias</b>		24	24	24	24
Agudos		24	24	24	24
Alcoologia					
Toxicodependência					
Curta Duração					
Residentes					
Psiquiatria Forense					
<b>Reabilitação Psicossocial (R.P.)</b>					
R.P. - Treino de Autonomia					
R.P. - Apoio Moderado					
R.P. - Autónimo					
<b>Reabilitação Psicossocial na Comunidade</b>					
R.P.C. - Treino de Autonomia					
R.P.C. - Apoio Máximo					
R.P.C. - Apoio Moderado					
R.P.C. - Autónimo					
Pneumologia					
Reumatologia					
Unidade de Transplante de Medula					
<b>Especialidades Cirúrgicas</b>		95	109	109	109
Angiologia e Cirurgia Vasculiar					
Cirurgia Cardio-Torácica					
Cirurgia da Cabeça e Pescoço					
Cirurgia Geral					
Cirurgia Maxilo-Facial					
Cirurgia Pediátrica					
Cirurgia Plástica e Reconstructiva e Estética					
Estomatologia					
Ginecologia					
Ginecologia - Obstetrícia					
Neurocirurgia					
Obstetrícia		16	16	16	16
Oftalmologia					
Ortopedia					
Otorrinolaringologia					
Queimados					
Radioncologia - Braquiterapia					
Urologia					
<b>Total de Camas Neutras</b>					
U. Cuidados Intermédios		0			

<b>U.C.I.</b>		<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>
U.C.I. Cirurgia				0	0
U.C.I. Médicos				0	0
U.C.I. Coronários		4	4	4	4
U.C.I. Pediatria				0	0
U.C.I. Polivalente		6	6	6	6
U.C.I. Outra				0	0
U.C.I. Recém Nascidos				0	0

Berçário		16	16	16	16
Quartos Particulares					

Cuidados Paliativos (Hospital)					
Cuidados Paliativos na Rede		11	11	11	11
Lar de Doentes					

<b>Sub-Total UCI e UC Intermédios</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>
<b>Sub-Total Especialidades Médicas</b>	<b>0</b>	<b>138</b>	<b>185</b>	<b>185</b>	<b>185</b>
<b>Sub-Total Especialidades Cirúrgicas</b>		<b>95</b>	<b>109</b>	<b>109</b>	<b>109</b>
<b>TOTAL (s/ Berçário, Quartos Particulares, Lar de Doentes e Cuidados Paliativos Rede)</b>	<b>0</b>	<b>243</b>	<b>304</b>	<b>304</b>	<b>304</b>

Q 15 Mapa de Pessoal

Acompanhamento Dezembro (Ano N-2)

Instituições

Unidade Local de Saúde da Guarda, EPE Agr.

Acompanhamento					
December 2014					
Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)
Total de Horários	35 Horas	40 Horas	42 Horas	Outro	N.º Horas - Outro Regime Horário

Pessoal com Vínculo						
Pessoal Dirigente	6	2	4			
Médicos	81	15	24	41	1	15
Técnicos Superiores de Saúde	21	8	13			
Enfermeiros	451	17	434			
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	79	21	58			
Técnicos Superiores	19	7	11		1	16
Assistentes Técnicos	107	18	89			
Assistentes Operacionais	284		284			
Outros Profissionais	10		9		1	6
<b>Total Funções</b>	<b>1.058</b>	<b>88</b>	<b>926</b>	<b>41</b>	<b>3</b>	<b>37</b>
Pessoal Dirigente	1		1			
Médicos	86	7	19	59	1	28
Técnicos Superiores de Saúde	6		6			
Enfermeiros	164	2	162			
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	23	1	21		1	20
Técnicos Superiores	4		4			
Assistentes Técnicos	73	2	69		2	40
Assistentes Operacionais	143	2	116		25	231
Outros Profissionais	2				2	18
<b>RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP</b>	<b>502</b>	<b>14</b>	<b>398</b>	<b>59</b>	<b>31</b>	<b>337</b>

Contrato a Termo (Certo e Incerto)						
Pessoal Dirigente						
Médicos	5	2		2	1	28
Técnicos Superiores de Saúde	1	1				
Enfermeiros						
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	2	2				
Técnicos Superiores						
Assistentes Técnicos						



	Assistentes Operacionais						
	Outros Profissionais						
	<b>Total Funções</b>	<b>8</b>	<b>5</b>		<b>2</b>	<b>1</b>	<b>28</b>
	Pessoal Dirigente						
	Médicos	<b>8</b>			<b>8</b>		
	Técnicos Superiores de Saúde						
	Enfermeiros						
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
	Técnicos Superiores						
	Assistentes Técnicos						
	Assistentes Operacionais						
	Outros Profissionais						
	<b>RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP</b>	<b>8</b>			<b>8</b>		

<b>Outros Vínculos</b>							
	Pessoal Dirigente	<b>2</b>		<b>2</b>			
	Médicos	<b>5</b>	<b>2</b>			<b>3</b>	<b>52</b>
	Técnicos Superiores de Saúde						
	Enfermeiros						
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
	Técnicos Superiores	<b>1</b>		<b>1</b>			
	Assistentes Técnicos	<b>4</b>		<b>4</b>			
	Assistentes Operacionais						
	Outros Profissionais						
	<b>Total Funções</b>	<b>12</b>	<b>2</b>	<b>7</b>		<b>3</b>	<b>52</b>
	Pessoal Dirigente						
	Médicos						
	Técnicos Superiores de Saúde						
	Enfermeiros						
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
	Técnicos Superiores						
	Assistentes Técnicos						
	Assistentes Operacionais						
	Outros Profissionais						
	<b>RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP</b>						

Total Tipo Vínculo						
Pessoal Dirigente	8	2	6			
Médicos	156	19	89	43	5	95
Técnicos Superiores de Saúde	22	9	13			
Enfermeiros	451	17	434			
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	81	23	58			
Técnicos Superiores	20	7	12		1	16
Assistentes Técnicos	111	18	93			
Assistentes Operacionais	284		284			
Outros Profissionais	10		9		1	6
<b>Total Funções</b>	<b>1.143</b>	<b>95</b>	<b>998</b>	<b>43</b>	<b>7</b>	<b>117</b>
Pessoal Dirigente	1		1			
Médicos	103	7	28	67	1	28
Técnicos Superiores de Saúde	6		6			
Enfermeiros	164	2	162			
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	23	1	21		1	20
Técnicos Superiores	4		4			
Assistentes Técnicos	74	2	70		2	40
Assistentes Operacionais	143	2	116		25	231
Outros Profissionais	2				2	18
<b>RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP</b>	<b>520</b>	<b>14</b>	<b>408</b>	<b>67</b>	<b>31</b>	<b>337</b>

**Nota:**

Outros Profissionais: Neste campo devem ser registados, apenas em situações excepcionais, os valores para outras funções. Sempre que for preenchida esta linha, discriminar o valor na caixa de Observações, ou nos comentários da própria célula.

RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP: Nesta área do quadro devem ser registados os profissionais que, nas ULS, exercem funções apenas nos Cuidados de Saúde Primários.

Instituições Unidade Local de Saúde da Guarda, EPE Agr.

Contratualização					
December 2015					
Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)
Total de Horários	35 Horas	40 Horas	42 Horas	Outro	N.º Horas - Outro Regime Horário

Pessoal com Vínculo						
Pessoal Dirigente	6	2	4	0	0	0
Médicos	89	24	21	36	8	226
Técnicos Superiores de Saúde	19	8	11	0	0	0
Enfermeiros	407	23	376	0	8	297
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	74	15	59	0	0	0
Técnicos Superiores	19	7	12	0	0	0
Assistentes Técnicos	120	18	102	0	0	0
Assistentes Operacionais	223	0	223	0	0	0
Outros Profissionais	12	0	11	0	1	6
<b>Total Funções</b>	<b>969</b>	<b>97</b>	<b>819</b>	<b>36</b>	<b>17</b>	<b>529</b>
Pessoal Dirigente	89	17	23	13	36	1.352
Médicos	9	1	8	0	0	0
Técnicos Superiores de Saúde	145	3	142	0	0	0
Enfermeiros	22	1	20	0	1	20
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	3	0	3	0	0	0
Técnicos Superiores	84	2	79	0	3	60
Assistentes Técnicos	138	2	110	0	26	405
Assistentes Operacionais	1	0	0	0	1	6
Outros Profissionais	483	372	51	20	40	1.394
<b>RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP</b>	<b>974</b>	<b>398</b>	<b>436</b>	<b>33</b>	<b>107</b>	<b>3.237</b>

Contrato a Termo (Certo e Incerto)						
Pessoal Dirigente	0	0	0	0	0	0
Médicos	4	0	4	0	0	0
Técnicos Superiores de Saúde	4	0	3	0	1	28
Enfermeiros	0	0	0	0	0	0
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	0	0	0	0	0	0
Técnicos Superiores	0	0	0	0	0	0
Assistentes Técnicos	0	0	0	0	0	0
Assistentes Operacionais	29	20	5	0	4	123
Outros Profissionais	0	0	0	0	0	0
<b>Total Funções</b>	<b>37</b>	<b>20</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>151</b>
Pessoal Dirigente	0	0	0	0	0	0
Médicos	0	0	0	0	0	0
Técnicos Superiores de Saúde	0	0	0	0	0	0
Enfermeiros	0	0	0	0	0	0
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	0	0	0	0	0	0
Técnicos Superiores	0	0	0	0	0	0
Assistentes Técnicos	11	4	2	0	5	190
Assistentes Operacionais						
Outros Profissionais						
<b>RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP</b>	<b>11</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>190</b>

Outros Vínculos						
Pessoal Dirigente	0	0	0	0	0	0
Médicos	0	0	0	0	0	0
Técnicos Superiores de Saúde	0	0	0	0	0	0
Enfermeiros	0	0	0	0	0	0
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	0	0	0	0	0	0
Técnicos Superiores	0	0	0	0	0	0
Assistentes Técnicos	0	0	0	0	0	0
Assistentes Operacionais	0	0	0	0	0	0
Outros Profissionais	0	0	0	0	0	0
<b>Total Funções</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Pessoal Dirigente						
Médicos						
Técnicos Superiores de Saúde						
Enfermeiros						
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
Técnicos Superiores						
Assistentes Técnicos						
Assistentes Operacionais						
Outros Profissionais						
<b>RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP</b>						

Total Tipo Vínculo						
Pessoal Dirigente	36	2	34	0	0	0
Médicos	93	24	25	36	8	226
Técnicos Superiores de Saúde	23	8	14	0	1	28
Enfermeiros	407	23	376	0	8	297
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	74	15	59	0	0	0
Técnicos Superiores	19	7	12	0	0	0
Assistentes Técnicos	120	18	102	0	0	0
Assistentes Operacionais	252	20	228	0	4	123
Outros Profissionais	42	0	41	0	1	6
<b>Total Funções</b>	<b>1.066</b>	<b>117</b>	<b>891</b>	<b>36</b>	<b>22</b>	<b>680</b>
Pessoal Dirigente	89	17	23	13	36	1.352
Médicos	9	1	8	0	0	0
Técnicos Superiores de Saúde	145	3	142	0	0	0
Enfermeiros	22	1	20	0	1	20
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	3	0	3	0	0	0
Técnicos Superiores	84	2	79	0	3	60
Assistentes Técnicos	149	6	112	0	31	595
Assistentes Operacionais	11	0	10	0	1	6
Outros Profissionais	483	372	51	20	40	1.394
<b>RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP</b>	<b>995</b>	<b>402</b>	<b>448</b>	<b>33</b>	<b>112</b>	<b>3.427</b>


**Nota:**  
 Outros Profissionais: Neste campo devem ser registados, apenas em situações excepcionais, os valores para outras funções. Sempre que for preenchida esta linha, discriminar o valor na caixa de Observações, ou nos comentários da própria célula.

RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP:  
 Nesta área do quadro devem ser registados os profissionais que, nas ULS, exercem funções apenas nos Cuidados de Saúde Primários.

Instituições Unidade Local de Saúde da Guarda, EPE Agr.

Contratualização						
December 2016						
Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)
Total de Horários	35 Horas	40 Horas	42 Horas	Outro	N.º Horas - Outro Regime Horário	
<b>Pessoal com Vínculo</b>						
Pessoal Dirigente	5	2	3			
Médicos	94	13	38	41	2	35
Técnicos Superiores de Saúde	22	9	13			
Enfermeiros	447	17	430			
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	85	23	62			
Técnicos Superiores	30	6	23		1	16
Assistentes Técnicos	111	16	95			
Assistentes Operacionais	279		279			
Outros Profissionais	11		10		1	
<b>Total Funções</b>	<b>1.084</b>	<b>86</b>	<b>953</b>	<b>41</b>	<b>4</b>	<b>51</b>
Pessoal Dirigente						
Médicos	85	5	20	59	1	28
Técnicos Superiores de Saúde	6		6			
Enfermeiros	163	2	161			
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	27	1	25		1	20
Técnicos Superiores	3		3			
Assistentes Técnicos	73	2	69		2	40
Assistentes Operacionais	116	2	113		1	11
Outros Profissionais	1				1	6
<b>RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP</b>	<b>474</b>	<b>12</b>	<b>397</b>	<b>59</b>	<b>6</b>	<b>105</b>
<b>Contrato a Termo (Certo e Incerto)</b>						
Pessoal Dirigente						
Médicos	40		37	2	1	4
Técnicos Superiores de Saúde						
Enfermeiros	22		22			
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
Técnicos Superiores						
Assistentes Técnicos						
Assistentes Operacionais						
Outros Profissionais						
<b>Total Funções</b>	<b>62</b>		<b>59</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>4</b>
Pessoal Dirigente						
Médicos	20		10	10		
Técnicos Superiores de Saúde						
Enfermeiros	2		2			
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
Técnicos Superiores						
Assistentes Técnicos						
Assistentes Operacionais						
Outros Profissionais						
<b>RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP</b>	<b>22</b>		<b>12</b>	<b>10</b>		

Outros Vínculos						
Pessoal Dirigente	2		2			
Médicos						
Técnicos Superiores de Saúde						
Enfermeiros						
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
Técnicos Superiores						
Assistentes Técnicos						
Assistentes Operacionais						
Outros Profissionais						
<b>Total Funções</b>	<b>2</b>		<b>2</b>			
Pessoal Dirigente						
Médicos						
Técnicos Superiores de Saúde						
Enfermeiros						
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
Técnicos Superiores						
Assistentes Técnicos						
Assistentes Operacionais	24				24	390
Outros Profissionais						
<b>RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP</b>	<b>24</b>				<b>24</b>	<b>390</b>

Total Tipo Vínculo						
Pessoal Dirigente	7	2	5			
Médicos	134	13	75	43	3	39
Técnicos Superiores de Saúde	22	9	13			
Enfermeiros	469	17	452			
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	85	23	62			
Técnicos Superiores	30	6	23		1	16
Assistentes Técnicos	111	16	95			
Assistentes Operacionais	279		279			
Outros Profissionais	11		10		1	
<b>Total Funções</b>	<b>1.148</b>	<b>86</b>	<b>1.014</b>	<b>43</b>	<b>5</b>	<b>55</b>
Pessoal Dirigente						
Médicos	105	5	30	69	1	28
Técnicos Superiores de Saúde	6		6			
Enfermeiros	165	2	163			
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	27	1	25		1	20
Técnicos Superiores	3		3			
Assistentes Técnicos	73	2	69		2	40
Assistentes Operacionais	140	2	113		25	401
Outros Profissionais	1				1	6
<b>RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP</b>	<b>520</b>	<b>12</b>	<b>409</b>	<b>69</b>	<b>30</b>	<b>495</b>

**Nota:**

Outros Profissionais: Neste campo devem ser registados, apenas em situações excepcionais, os valores para outras funções. Sempre que for preenchida esta linha, discriminar o valor na caixa de Observações, ou nos comentários da própria célula.

RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP: Nesta área do quadro devem ser registados os profissionais que, nas ULS, exercem funções apenas nos Cuidados de Saúde Primários.

Instituições Unidade Local de Saúde da Guarda, EPE Agr.

Contratualização					
December 2016					
Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+1)
Total de Horários	35 Horas	40 Horas	42 Horas	Outro	N.º Horas - Outro Regime Horário

Pessoal com Vínculo						
Pessoal Dirigente	5	2	3			
Médicos	94	13	38	41	2	35
Técnicos Superiores de Saúde	22	9	13			
Enfermeiros	447	17	430			
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	85	23	62			
Técnicos Superiores	30	6	23		1	16
Assistentes Técnicos	111	16	95			
Assistentes Operacionais	279		279			
Outros Profissionais	11		10		1	
<b>Total Funções</b>	<b>1.084</b>	<b>86</b>	<b>953</b>	<b>41</b>	<b>4</b>	<b>51</b>
Pessoal Dirigente						
Médicos	85	5	20	59	1	28
Técnicos Superiores de Saúde	6		6			
Enfermeiros	163	2	161			
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	27	1	25		1	20
Técnicos Superiores	3		3			
Assistentes Técnicos	73	2	69		2	40
Assistentes Operacionais	116	2	113		1	11
Outros Profissionais	1				1	6
<b>RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP</b>	<b>474</b>	<b>12</b>	<b>397</b>	<b>59</b>	<b>6</b>	<b>105</b>

Contrato a Termo (Certo e Incerto)						
Pessoal Dirigente						
Médicos	40		37	2	1	4
Técnicos Superiores de Saúde						
Enfermeiros	22		22			
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
Técnicos Superiores						
Assistentes Técnicos						
Assistentes Operacionais						
Outros Profissionais						
<b>Total Funções</b>	<b>62</b>		<b>59</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>4</b>
Pessoal Dirigente						
Médicos	20		10	10		
Técnicos Superiores de Saúde						
Enfermeiros	2		2			
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
Técnicos Superiores						
Assistentes Técnicos						
Assistentes Operacionais						
Outros Profissionais						
<b>RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP</b>	<b>22</b>		<b>12</b>	<b>10</b>		

Outros Vínculos						
Pessoal Dirigente	2		2			
Médicos						
Técnicos Superiores de Saúde						
Enfermeiros						
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
Técnicos Superiores						
Assistentes Técnicos						
Assistentes Operacionais						
Outros Profissionais						
<b>Total Funções</b>	<b>2</b>		<b>2</b>			
Pessoal Dirigente						
Médicos						
Técnicos Superiores de Saúde						
Enfermeiros						
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
Técnicos Superiores						
Assistentes Técnicos						
Assistentes Operacionais	24				24	390
Outros Profissionais						
<b>RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP</b>	<b>24</b>				<b>24</b>	<b>390</b>

Total Tipo Vínculo						
Pessoal Dirigente	7	2	5			
Médicos	134	13	75	43	3	39
Técnicos Superiores de Saúde	22	9	13			
Enfermeiros	469	17	452			
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	85	23	62			
Técnicos Superiores	30	6	23		1	16
Assistentes Técnicos	111	16	95			
Assistentes Operacionais	279		279			
Outros Profissionais	11		10		1	
<b>Total Funções</b>	<b>1.148</b>	<b>86</b>	<b>1.014</b>	<b>43</b>	<b>5</b>	<b>55</b>
Pessoal Dirigente						
Médicos	105	5	30	69	1	28
Técnicos Superiores de Saúde	6		6			
Enfermeiros	165	2	163			
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	27	1	25		1	20
Técnicos Superiores	3		3			
Assistentes Técnicos	73	2	69		2	40
Assistentes Operacionais	140	2	113		25	401
Outros Profissionais	1				1	6
<b>RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP</b>	<b>520</b>	<b>12</b>	<b>409</b>	<b>69</b>	<b>30</b>	<b>495</b>

**Nota:**

Outros Profissionais: Neste campo devem ser registados, apenas em situações excepcionais, os valores para outras funções. Sempre que for preenchida esta linha, discriminar o valor na caixa de Observações, ou nos comentários da própria célula.

RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP: Nesta área do quadro devem ser registados os profissionais que, nas ULS, exercem funções apenas nos Cuidados de Saúde Primários.



Q 16 RH Médicos no Hospital - Faixa Etária

Instituições guardada, EPE Agr.  
 Cenário Contratualização

	Acumulado (Ano N)						Estimado (Ano N-1)						Acumulado (Ano N)						Acumulado (Ano N+1)					
	December 2015						December 2016						December 2016						December 2016					
	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Horas Semanais Médicos	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Horas Semanais Médicos	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Horas Semanais Médicos	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Horas Semanais Médicos
	<= 50	[51-54]	>= 55	Total Faixa Etária	Pedidos de Reforma		<= 50	[51-54]	>= 55	Total Faixa Etária	Pedidos de Reforma		<= 50	[51-54]	>= 55	Total Faixa Etária	Pedidos de Reforma		<= 50	[51-54]	>= 55	Total Faixa Etária	Pedidos de Reforma	
Anatomia Patológica																								
Anestesiologia	1	4	2	7	265,0		3	3	6		244,0		2	4	6		244,0		1	5	6		244,0	
Angiologia e Cirurgia Vascular																								
Cardiologia	2	1	3	6	203,0		1	1	2	4		119,0		1	2	4		119,0		1	3	4		119,0
Cardiologia Pediátrica																								
Cirurgia Cardio-Torácica																								
Cirurgia Geral	6	4	2	12	490,0		5	1	4	10		409,0		5	1	4	10		4		6	10		
Cirurgia Maxilo-Facial																								
Cirurgia Pediátrica																								
Cirurgia Plástica e Reconstructiva e Estética																								
Dermato-Venereologia	1		1	2	70,0		2		1	3		117,0		2		1	3		2		1	3		117,0
Doenças Infecciosas (Infecologia)																								
Endocrinologia e Nutrição																								
Estomatologia																								
Farmacologia Clínica																								
Gastroenterologia	3			3	100,0		2			2		60,0		2			2		2			2		60,0
Genética Médica																								
Ginecologia			1	1	20,0																			
Ginecologia - Obstetrícia	3		6	9	347,0		3	1	5	9		356,0		3	1	5	9		3	1	5	9		356,0
Hematologia Clínica																								
Imuno-alergologia																								
Imuno-hemoterapia																								
Medicina Desportiva																								
Medicina do Trabalho																								
Medicina Física e Reabilitação	1	1		2	75,0		1	1		2		75,0		1	1		2		1		1	2		75,0
Medicina Geral e Familiar																								
Medicina Interna	26	6	5	37	1.495,0		11	2	9	22		890,0		11	1	10	22		11	1	10	22		890,0
Medicina Legal																								
Medicina Nuclear																								
Medicina Tropical																								
Nefrologia																								
Neurocirurgia																								
Neurologia	2	1		3	94,0			2		2		54,0			1	1	2			1	1	2		54,0
Neurorradiologia																								
Obstetrícia																								
Oftalmologia	3	1	1	5	160,0		3		1	4		105,0		3		1	4		3		1	4		105,0
Oncologia Médica																								
Ortopedia	6	2	4	12	483,0			2	3	5		210,0			1	4	5			1	4	5		210,0
Otorrinolaringologia	1	1	2	4	150,0		1		1	2		75,0		1	1	2		75,0			2	2		
Patologia Clínica	0			0																				
Pediatria	8		1	9	352,0		8		1	9		341,0		8		1	9		8		1	9		341,0
Pneumologia	10	2	1	13	524,0		3	2	3	8		322,0		3	2	3	8		3	2	3	8		322,0
Psiquiatria Adultos	7	1	2	10	389,0		3	1	2	6		234,0		2	2	2	6		2	2	2	6		234,0
Psiquiatria da Infância e Adolescência																								
Radiodiagnóstico		1		1	35,0			1		1		35,0			1		1				1	1		35,0
Radioncologia																								
Reumatologia	2			2	75,0		1			1		35,0		1			1		1			1		35,0
Saúde Pública									1	1		35,0			1		1				1	1		35,0
Urologia	1			1	40,0																			
Outras																								
(1) Total de Especialidades	83	25	31	139	5.367,0		44	17	36	97		3.716,0		42	13	42	97		41	9	47	97		3.232,0
(2) RH das ULS a prestar Cuidados nos CSF							14	5	76	95		3.598,0		14	4	77	95		14	3	78	95		3.598,0
Medicina Geral e Familiar							14	4	75	93		3.528,0		14	4	75	93		14	3	76	93		3.528,0
Saúde Pública								1	1	2		70,0				2	2				2	2		70,0
Outras																								

(1) - Na linha "Outras" devem ser registrados, apenas em situações excepcionais, os valores para outras especialidades. Sempre que for preenchida esta linha, discriminar o valor no comentário de submissão do Quadro, ou nos comentários da própria célula.

(2) - Devem ser registrados nesta área do quadro, os médicos que, nas ULS, exercem funções apenas nos Cuidados de Saúde Primários. Estes profissionais não devem figurar nas restantes linhas de atividade.

**Q 17 Formação de Internos**

Scenario Instituições	Contratualização da Guarda, EPE Agr.			
	Nº de Internos em Formação no Hospital			
	December 2015	December 2016		
	Acumulado (Ano N)	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)
1º Ano - Internato Médico	34	34	26	26
2º Ano - Internato Médico	9	9	9	9
3º Ano - Internato Médico	8	8	9	9
4º Ano - Internato Médico	10	10	15	15
5º Ano - Internato Médico	5	5	9	9
6º Ano - Internato Médico	14	14	1	1

Instituições » da Guarda, EPE Agr.

	Acompanhamento						Contratualização								
	December 2014	December 2014	December 2014	December 2015	December 2015	December 2015	December 2016	December 2016	December 2016	December 2016	December 2016	December 2016	December 2016	December 2016	December 2016
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Estimado (Ano N-1)	Estimado (Ano N-1)	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)
	Primeiras Consultas	Consultas Subsequentes	Todos os Tipos de Consulta	Primeiras Consultas	Consultas Subsequentes	Todos os Tipos de Consulta	Primeiras Consultas	Consultas Subsequentes	Todos os Tipos de Consulta	Primeiras Consultas	Consultas Subsequentes	Todos os Tipos de Consulta	Primeiras Consultas	Consultas Subsequentes	Todos os Tipos de Consulta
Anestesiologia	3.567	113	3.680	3.589	121	3.710	2.649	61	2.710	2.649	61	2.710			
Angiologia e Cirurgia Vascular															
Cardiologia	755	2.036	2.791	868	3.090	3.958	720	1.978	2.698	720	1.978	2.698			
Cardiologia Pediátrica															
Cirurgia Cardio-Torácica															
Cirurgia Geral	3.835	2.801	6.636	3.516	3.106	6.622	3.647	2.890	6.537	3.647	2.890	6.537			
Cirurgia Maxilo-Facial															
Cirurgia Pediátrica	64	36	100	76	45	121	66	54	120	66	54	120			
Cirurgia Plástica e Reconstructiva e Estética															
Dermato-Venerologia	2.828	2.800	5.628	3.160	2.789	5.949	2.924	3.092	6.016	2.924	3.092	6.016			
Diabetologia	391	3.035	3.426	515	2.171	2.686	458	3.449	3.907	458	3.449	3.907			
<b>Total - Infecciologia</b>															
Infecciologia - Doentes com VIH/Sida (TAR)															
Infecciologia - Outros Doentes															
Doenças Autoimunes															
Dor	285	1.127	1.412	290	1.201	1.491	180	817	997	180	817	997			
Endocrinologia e Nutrição	107	927	1.034	99	926	1.025	4	59	63	4	59	63			
Estomatologia															
Gastroenterologia	290	715	1.005	561	803	1.364	838	1.119	1.957	838	1.119	1.957			
Genética Médica															
Ginecologia	1.620	2.282	3.902	1.710	2.590	4.300	1.360	2.085	3.445	1.360	2.085	3.445			
Hematologia Clínica	8	134	142	0	0	0									
Hemofilia															
Hepatologia															
Hipertensão															
Imuno-alergologia															
Imuno-hemoterapia															
Imunologia															
Medicina Física e Reabilitação	1.067	1.455	2.522	1.115	1.501	2.616	820	952	1.772	820	952	1.772			
Medicina Interna	3.584	11.772	15.356	3.697	9.605	13.302	3.449	9.935	13.384	3.449	9.935	13.384			
Medicina Tropical															
Nefrologia	119	159	278	102	143	245	108	296	404	108	296	404			
Neonatologia	156	313	469	161	284	445	152	318	470	152	318	470			
Neurologia Pediátrica															
Neurocirurgia															
Neurofisiologia															
Neurologia	438	1.211	1.649	586	1.281	1.867	551	1.506	2.057	551	1.506	2.057			
Obstetrícia	1.670	1.581	3.251	1.721	1.791	3.512	1.717	1.654	3.371	1.717	1.654	3.371			
Oftalmologia	2.912	6.573	9.485	2.999	7.701	10.700	2.570	5.859	8.429	2.570	5.859	8.429			
Oncologia Médica	124	1.385	1.509	82	1.408	1.490	171	1.472	1.643	171	1.472	1.643			
Ortopedia	4.849	3.357	8.206	4.700	3.305	8.005	4.644	2.633	7.277	4.644	2.633	7.277			
Otorrinolaringologia	2.593	3.003	5.596	2.689	3.350	6.039	2.732	3.677	6.409	2.732	3.677	6.409			
Pediatria	1.152	2.477	3.629	1.423	2.802	4.225	1.108	3.173	4.281	1.108	3.173	4.281			
Pneumologia	1.424	4.188	5.612	1.801	4.307	6.108	1.641	4.788	6.429	1.641	4.788	6.429			
<b>Psiquiatria Total</b>	<b>1.271</b>	<b>8.248</b>	<b>9.519</b>	<b>1.389</b>	<b>7.992</b>	<b>9.381</b>	<b>1.236</b>	<b>7.711</b>	<b>8.947</b>	<b>1.236</b>	<b>7.711</b>	<b>8.947</b>			
<b>Na Instituição</b>	<b>1.193</b>	<b>7.766</b>	<b>8.959</b>	<b>1.389</b>	<b>7.992</b>	<b>9.381</b>	<b>1.236</b>	<b>7.711</b>	<b>8.947</b>	<b>1.236</b>	<b>7.711</b>	<b>8.947</b>			
Psiquiatria (Inst)	1.193	7.766	8.959	1.389	7.992	9.381	1.236	7.711	8.947	1.236	7.711	8.947			
Consulta Multidisciplinar (Inst)							0	0	0	0	0	0			
<b>Saúde Mental na Comunidade</b>							0	0	0	0	0	0			
SMC - Psiquiatria							0	0	0	0	0	0			
Consulta Multidisciplinar (SMC)															
<b>Psiquiatria da Infância e Adolescência</b>	<b>78</b>	<b>482</b>	<b>560</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			
Psiquiatria da Infância e Adolescência (Inst)	78	482	560	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
Consulta Multidisciplinar (Inst)															
Radioncologia															
Reumatologia	233	1.068	1.301	365	1.132	1.497	123	1.037	1.160	123	1.037	1.160			
Senologia															
Urologia	1.467	3.878	5.345	1.591	3.980	5.571	1.488	4.113	5.601	1.488	4.113	5.601			
Consultas a pessoal (Medicina do Trabalho)	47	797	844	50	809	859	200	1.335	1.535	200	1.335	1.535			
Outras	13	48	61	15	57	72	5	21	26	5	21	26			
Consultas de Pessoal não Médico na Comunidade - Psiquiatria e Saúde Mental															
Psicologia	413	2.463	2.876	450	2.801	3.251	445	2.563	3.008	445	2.563	3.008			
Psicoterapia															
Apoio Nutricional e Dietética	414	695	1.109	348	509	857	490	907	1.397	490	907	1.397			
Outras consultas por pessoal não médico	11.464	11.899	23.363	11.460	11.840	23.300	8.941	14.665	23.606	8.941	14.665	23.606			
<b>ESPECIALIDADES IPO</b>															
Cirurgia da Cabeça e Pescoço															
Gastroenterologia - Proctologia															
Hematologia															
Transplantes de Medula															
Radioncologia Externa															
Radioncologia - Braquiterapia															
Medicina Nuclear															
Consultas de Grupo															
Consultas de Atendimento não Programad															
<b>Total Consultas Médicas</b>	<b>36.869</b>	<b>67.519</b>	<b>104.388</b>	<b>38.870</b>	<b>68.290</b>	<b>107.160</b>	<b>35.874</b>	<b>67.174</b>	<b>103.048</b>	<b>35.874</b>	<b>67.174</b>	<b>103.048</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total Consultas por Pessoal não Médico</b>	<b>12.291</b>	<b>15.057</b>	<b>27.348</b>	<b>12.258</b>	<b>15.150</b>	<b>27.408</b>	<b>9.876</b>	<b>18.135</b>	<b>28.011</b>	<b>9.876</b>	<b>18.135</b>	<b>28.011</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL</b>	<b>49.160</b>	<b>82.576</b>	<b>131.736</b>	<b>51.128</b>	<b>83.440</b>	<b>134.568</b>	<b>45.750</b>	<b>85.309</b>	<b>131.059</b>	<b>45.750</b>	<b>85.309</b>	<b>131.059</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Notas:**

- Na linha "Outros" devem ser registados, apenas em situações excecionais, os valores para outras consultas. Sempre que for preenchida esta linha, discriminar o valor no comentário de submissão do Quadro, ou nos comentários da própria

	Acompanhamento		Contratualização							
	December 2014	December 2014	December 2015	December 2015	December 2016	December 2016	December 2016	December 2016	December 2016	December 2016
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Estimado (Ano N-1)	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+1)
Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS	
<b>Consultas Externas</b>										
<b>Nº Total Consultas Médicas</b>	104.388	104.361	107.160	97.226	103.048	93.047	103.047	93.047	103.047	93.047
<b>Primeiras Consultas</b>	36.869	36.844	38.870	34.893	35.874	32.535	35.874	32.535	35.874	32.535
Primeiras Consultas com origem nos CSP referenciadas via CIH	11.641	11.641	18.440	18.440	10.273	10.273	10.273	10.273	10.273	10.273
Primeiras Consultas Telemedicina em	198	173	291	243	182	172	182	172	182	172
Primeiras Consultas de Saúde Mental na Comunidade									0	
Primeiras Consultas Centros Ref.										
Primeiras Consultas (sem majoração de	25.030	25.030	20.139	16.210	25.419	22.090	25.419	22.090	25.419	22.090
<b>Consultas Subsequentes</b>	67.519	67.517	68.290	62.333	67.174	60.512	67.173	60.512	67.173	60.512
Consultas Subsequentes Telemedicina em tempo real	41	39	68	64	1	0	0	0	0	0
Consultas Subsequentes de Saúde Mental na Comunidade										
Consultas Subsequentes Centros Ref.										
Consultas Subsequentes (sem majoração de preço)	67.478	67.478	68.222	62.269	67.173	60.512	67.173	60.512	67.173	60.512
<b>Internamento</b>										
<b>Doentes Saídos - Agudos</b>										
<b>D. Saídos - GDH Médicos (Total)</b>	7.037	6.294	7.828	7.038	7.658	6.925	7.658	6.925	7.658	6.925
GDH Médicos	7.037	6.294	7.828	7.038	7.658	6.925	7.658	6.925	7.658	6.925
GDH Médicos Int. Centros Ref.							0	0	0	0
<b>GDH Cirúrgicos</b>	2.844	2.554	2.810	2.450	2.453	2.192	2.453	2.192	2.453	2.192
<b>D. Saídos - GDH Cirúrgicos Programados (Total)</b>	1.444	1.345	1.462	1.308	1.102	1.040	1.102	1.040	1.102	1.040
GDH Cirúrgicos Programados	1.444	1.345	1.462	1.308	1.102	1.040	1.102	1.040	1.102	1.040
GDH Cirúrgicos Int. Centros Ref.							0	0	0	0
<b>D. Saídos - GDH Cirúrgicos Urg (Total)</b>	1.400	1.209	1.348	1.142	1.351	1.152	1.351	1.152	1.351	1.152
GDH Cirúrgicos - Urgentes	1.400	1.209	1.348	1.142	1.351	1.152	1.351	1.152	1.351	1.152
GDH Cirúrgicos Urgentes Centros Ref.										
<b>Doentes Tratados Residentes/Crónicos</b>										
Psiquiatria-No Hospital										
Psiquiatria-No Exterior (Ordens Religiosas)	123	123		120	120	120	120	120	120	120
Psiquiatria-No Exterior (Outras Instituições)										
Doentes de Hansen (CMR Rovisco Pais)										
Doentes Crónicos Ventilados										
Doentes Crónicos de Pneumologia (CHO)										
Doentes Medicina Física e Reabilitação										
Lar de Doentes (IPO)										
Cuidados Paliativos (Hospital)										
<b>Doentes Tratados - Reabilitação</b>										
<b>Psicossocial</b>										
Reabilitação Psicossocial										
Reabilitação Psicossocial na Comunidade										
Nº Doentes Tratados (Forenses)										

%SNS 2014	%SNS 2015 (Contr)	%SNS 2015	%SNS 2016	%SNS 2017
100,0%	90,7%	90,3%	90,3%	90,3%
99,9%	89,8%	90,7%	90,7%	90,7%
100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
87,4%	83,5%	94,5%	94,5%	94,5%
100,0%	80,5%	86,9%	86,9%	86,9%
100,0%	91,3%	90,1%	90,1%	90,1%
95,1%	94,1%	0,0%		
100,0%	91,3%	90,1%	90,1%	90,1%
89,4%	89,9%	90,4%	90,4%	90,4%
89,4%	89,9%	90,4%	90,4%	90,4%
89,8%	87,2%	89,4%	89,4%	89,4%
93,1%	89,5%	94,4%	94,4%	94,4%
93,1%	89,5%	94,4%	94,4%	94,4%
86,4%	84,7%	85,3%	85,3%	85,3%
86,4%	84,7%	85,3%	85,3%	85,3%
100,0%		100,0%	100,0%	100,0%

<b>Dias de Internamento Doentes Residentes/Crónicos</b>											
Psiquiatria-No Hospital											
Psiquiatria-No Exterior (Ordens Religiosas)	44.802	44.802	43.800	43.800	43.800	43.800	43.800	43.800	43.800	43.800	43.800
Psiquiatria-No Exterior (Outras Instituições)											
Doentes de Hansen (CMR Rovisco Pais)											
Doentes Crónicos Ventilados											
Doentes Crónicos de Pneumologia (CHO)											
Doentes Medicina Física e Reabilitação											
Lar de Doentes (IPO)											
Cuidados Paliativos (Hospital)											
<b>Nº de Dias de Internamento - Reabilitação Psicossocial</b>											
Reabilitação Psicossocial											
Reabilitação Psicossocial na Comunidade											
Nº de Dias Internamento - Forenses											

<b>Urgência</b>											
<b>Total de Atendimentos</b>	<b>91.705</b>	<b>70.791</b>	<b>89.200</b>	<b>72.179</b>	<b>102.122</b>	<b>80.323</b>	<b>98.343</b>	<b>77.351</b>	<b>98.343</b>	<b>77.351</b>	
Total de Atendimentos SU Polivalente											
Total Atendimentos SU Médico-Cirúrgica	59.203	46.547	59.764	49.032	60.610	47.473	58.367	45.716	58.367	45.716	
Total de Atendimentos SU Básica	32.502	24.244	29.436	23.147	41.512	32.850	39.976	31.635	39.976	31.635	
<b>N.º de Atendimentos (sem internamento)</b>	<b>84.089</b>	<b>62.655</b>	<b>81.252</b>	<b>65.552</b>	<b>94.689</b>	<b>64.319</b>	<b>91.185</b>	<b>61.940</b>	<b>91.185</b>	<b>61.940</b>	
Total Atendimentos SU Polivalente											
Total Atendimentos SU Médico-Cirúrgica	52.988	39.340	53.448	43.764	54.648	36.956	52.626	35.589	52.626	35.589	
Total de Atendimentos SU Básica	31.101	23.315	27.804	21.788	40.041	27.363	38.559	26.351	38.559	26.351	

<b>(1) Hospital de Dia</b>											
Hematologia	4	4	0	0							
Imuno-hemoterapia											
Psiquiatria (Adultos e Infância e SMC (Adultos e Infância e Adolescência)											
<b>Base (Total)</b>	<b>1.462</b>	<b>985</b>	<b>1.408</b>	<b>1.033</b>	<b>1.227</b>	<b>748</b>	<b>1.227</b>	<b>748</b>	<b>1.227</b>	<b>748</b>	
Base (Pediatría+Pneumologia+Oncologia s/ Químico+Outros)	1.462	985	1.408	1.033	1.227	748	1.227	748	1.227	748	
Pediatría											
Pneumologia											
Oncologia (s/ Quimioterapia)											
Outros											

<b>Unidades Sócio-Ocupacionais/Estruturas Reabilitativas</b>											
<b>Dias de Tratamento Ambulatório</b>											
Unid. Sócio-Ocupacionais (Instituição)											
Unid. Sócio-Ocupacionais (SMC)											

<b>Serviços Domiciliários</b>											
Total de Domicílios	4.184	3.449	4.005	3.324	4.484	4.334	4.484	4.334	4.484	4.334	

<b>(3) GDH Ambulatório</b>											
<b>GDH Médicos de Ambulatório (Total)</b>	<b>1.321</b>	<b>1.118</b>	<b>1.245</b>	<b>1.123</b>	<b>1.829</b>	<b>1.571</b>	<b>1.829</b>	<b>1.571</b>	<b>1.829</b>	<b>1.571</b>	
GDH Médicos	1.321	1.118	1.245	1.123	1.829	1.571	1.829	1.571	1.829	1.571	
GDH Médicos Amb. Centros Ref.											
<b>GDH Cirúrgicos de Ambulatório (Total)</b>	<b>3.557</b>	<b>3.342</b>	<b>2.990</b>	<b>2.787</b>	<b>2.876</b>	<b>2.717</b>	<b>2.876</b>	<b>2.717</b>	<b>2.876</b>	<b>2.717</b>	
GDH Cirúrgicos	3.557	3.342	2.990	2.787	2.876	2.717	2.876	2.717	2.876	2.717	
GDH Cirúrgicos Amb. Centros Ref.											
Doentes em Tratamento de Diálise											

<b>Sessões de Radioncologia</b>											
Tratamentos Simples											
Tratamentos Complexos											

<b>Colocação de Implantes Cocleares</b>											
Implante coclear unilateral											
Implante coclear bilateral											

100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

77,2%	80,9%	78,7%	78,7%	78,7%
78,6%	82,0%	78,3%	78,3%	78,3%
74,6%	78,6%	79,1%	79,1%	79,1%
74,5%	80,7%	67,9%	67,9%	67,9%
74,2%	81,9%	67,6%	67,6%	67,6%
75,0%	78,4%	68,3%	68,3%	68,3%

100,0%				
67,4%	73,4%	61,0%	61,0%	61,0%
67,4%	73,4%	61,0%	61,0%	61,0%


82,4%	83,0%	96,7%	96,7%	96,7%
-------	-------	-------	-------	-------

84,6%	90,2%	85,9%	85,9%	85,9%
84,6%	90,2%	85,9%	85,9%	85,9%
94,0%	93,2%	94,5%	94,5%	94,5%
94,0%	93,2%	94,5%	94,5%	94,5%





## Centros de Referência - Áreas de Intervenção Prioritária - 2016

A produção a contratualizar correspondente à atividade desenvolvida em Centros de Referência, encontra-se desagregada pelas seguintes linhas:

- 1<sup>as</sup> consultas Centros de Referência
- Consultas subsequentes Centros de Referência
- GDH Médicos de Internamento Centros de Referência
- GDH Cirúrgicos de Internamento Centros de Referência
- GDH Cirúrgicos Urgentes Centros de Referência
- GDH Médicos de Ambulatório Centros de Referência
- GDH Cirúrgicos de Ambulatório Centros de Referência

Nestas linhas de atividade deve ser considerada a produção a realizar, pelos Centros de Referência reconhecidos, referente às seguintes áreas:

Tabela 1 – CR na área da transplantação

Áreas de Intervenção	Centros de Referência Reconhecidos
1. Transplante Hepático	CHP; CHUC; CHLC
2. Transplantação Cardíaca Adultos	CHUC
3. Transplantação Renal Pediátrica	CHP; CHLN
4. Transplante de Pâncreas	CHP; CHLC
5. Transplante Renal Adultos	CHSJ; CHP; CHUC; CHLC; CHLO
6. Transplante Pulmonar	CHLC

Tabela 2 – CR na área da oncologia

Áreas de Intervenção	Centros de Referência Reconhecidos
1. Onco-oftalmologia	CHUC
2. Oncologia pediátrica	IPOPFG + CHSJ; CHUC; IPOLFG + CHLC + CHLN
3. Oncologia de adultos – Cancro do Esófago	CHSJ; IPOPFG; CHUC; CHLN; IPOLFG
4. Oncologia de adultos – Cancro do Testículo	CHSJ; IPOPFG+CHP; CHUC; IPOLFG
5. Oncologia de adultos – Sarcomas das partes moles e ósseos	CHP; IPOPFG; CHUC; CHLN; IPOLFG
6. Oncologia de adultos – Cancro Hepatobílio/pancreático	CHJS; CHP; IPOPFG; CHUC; CHLN; CHLC
7. Oncologia de adultos – Cancro Reto*	CHP, CHVNG/E, CHLC, CHLO, HPDF, CHA

Tabela 3 – CR Outras áreas médico-cirúrgicas

Áreas de Intervenção	Centros de Referência Reconhecidos
1. Epilepsia refratária	CHSJ; CHP; CHUC; CHLN; CHLO+CHLC;
2. Cardiologia de intervenção estrutural	CHSJ; CHVNGE; CHUC; CHLN; CHLC; CHLO
3. Cardiopatias congénitas	CHSJ; CHUC; CHLC; CHLO + CHLN + HCVP

\*A atividade oncologia- cancro do reto, enquadra-se no Programa de Saúde por Doente Tratado, para instituições piloto e Centros de Referência.

Tabela Nacional Grupos de Diagnóstico Homogéneo  
All Patient Refined DRG  
GDH de Ambulatório

GDH	Designação	Nível de severidade	Tipo GDH	Peso Relativo (AMB)	Preço em Ambulatório
3	Transplante de medula óssea	1	C	7.4403	17.001,09 €
3	Transplante de medula óssea	2	C	9.4077	21.496,59 €
21	Craniotomia exceto por traumatismo	1	C	2.0703	4.730,64 €
22	Procedimentos de shunt ventricular	1	C	1.0869	2.483,57 €
23	Procedimentos vertebrais	1	C	1.1271	2.575,42 €
23	Procedimentos vertebrais	2	C	2.4502	5.598,71 €
24	Procedimentos vasculares extracranianos	1	C	1.0388	2.373,66 €
24	Procedimentos vasculares extracranianos	2	C	1.5340	3.505,19 €
24	Procedimentos vasculares extracranianos	3	C	3.7949	8.671,35 €
26	Outros procedimentos no sistema nervoso e procedimentos relacionados	1	C	0.8636	1.973,33 €
26	Outros procedimentos no sistema nervoso e procedimentos relacionados	2	C	1.2505	2.857,39 €
70	Procedimentos na órbita	1	C	0.7190	1.642,92 €
70	Procedimentos na órbita	2	C	1.2631	2.886,18 €
70	Procedimentos na órbita	3	C	2.4544	5.608,30 €
73	Procedimentos no olho exceto órbita	1	C	0.5749	1.313,65 €
73	Procedimentos no olho exceto órbita	2	C	0.7754	1.771,79 €
73	Procedimentos no olho exceto órbita	3	C	1.4932	3.411,96 €
89	Procedimentos major nos ossos do crânio/face	1	C	1.2275	2.804,84 €
89	Procedimentos major nos ossos do crânio/face	2	C	2.2078	5.044,82 €
90	Procedimentos major na laringe e/ou traqueia	1	C	0.8997	2.055,81 €
91	Procedimentos major na cabeça e/ou pescoço	1	C	1.5882	3.629,04 €
92	Procedimentos nos ossos da face exceto procedimentos major nos ossos do crânio/face	1	C	0.8498	1.941,79 €
92	Procedimentos nos ossos da face exceto procedimentos major nos ossos do crânio/face	2	C	1.3040	2.979,64 €
92	Procedimentos nos ossos da face exceto procedimentos major nos ossos do crânio/face	3	C	2.5874	5.912,21 €
93	Procedimentos nos seios faciais e/ou mastóide	1	C	0.7650	1.748,03 €
93	Procedimentos nos seios faciais e/ou mastóide	2	C	1.2530	2.863,11 €
93	Procedimentos nos seios faciais e/ou mastóide	3	C	2.2882	5.228,54 €
95	Reparação de fenda labial e/ou do palato	1	C	0.5693	1.300,85 €
95	Reparação de fenda labial e/ou do palato	2	C	0.8438	1.928,08 €
97	Procedimentos nas amígdalas e adenoides	1	C	0.3262	745,37 €
97	Procedimentos nas amígdalas e adenoides	2	C	0.6034	1.378,77 €
97	Procedimentos nas amígdalas e adenoides	3	C	2.0478	4.679,22 €
98	Outros procedimentos no ouvido, nariz, boca e/ou garganta	1	C	0.5880	1.343,58 €
98	Outros procedimentos no ouvido, nariz, boca e/ou garganta	2	C	0.9368	2.140,59 €
98	Outros procedimentos no ouvido, nariz, boca e/ou garganta	3	C	2.4472	5.591,85 €
120	Procedimentos respiratórios e torácicos major	1	C	1.3939	3.185,06 €
120	Procedimentos respiratórios e torácicos major	2	C	2.0728	4.736,35 €
121	Outros procedimentos respiratórios e torácicos	1	C	0.9458	2.161,15 €
121	Outros procedimentos respiratórios e torácicos	2	C	1.6313	3.727,52 €
121	Outros procedimentos respiratórios e torácicos	3	C	3.6286	8.291,35 €
160	Reparação cardiotorácica major de anomalia cardíaca	1	C	2.5792	5.893,47 €
160	Reparação cardiotorácica major de anomalia cardíaca	2	C	3.9270	8.973,20 €
161	Implante de desfibrilhador cardíaco e/ou de sistema de assistência cardíaco	1	C	1.7912	4.092,89 €
161	Implante de desfibrilhador cardíaco e/ou de sistema de assistência cardíaco	2	C	4.6715	10.674,38 €
163	Procedimentos nas válvulas cardíacas, sem cateterismo cardíaco	1	C	3.0648	7.003,07 €
163	Procedimentos nas válvulas cardíacas, sem cateterismo cardíaco	2	C	3.4004	7.769,91 €
166	Bypass coronário sem cateterismo cardíaco ou procedimento percutâneo cardíaco	1	C	2.2192	5.070,87 €
167	Outros procedimentos cardiotorácicos	1	C	2.2003	5.027,69 €
167	Outros procedimentos cardiotorácicos	2	C	2.9304	6.695,96 €
167	Outros procedimentos cardiotorácicos	3	C	4.4372	10.139,00 €
169	Procedimentos vasculares torácicos e/ou abdominais major	1	C	1.7266	3.945,28 €
169	Procedimentos vasculares torácicos e/ou abdominais major	2	C	2.4938	5.698,33 €
169	Procedimentos vasculares torácicos e/ou abdominais major	3	C	4.5362	10.365,22 €
170	Implantação de pacemaker cardíaco permanente, com enfarte agudo do miocárdio/insuficiência cardíaca/choque	1	C	1.2907	2.949,25 €
171	Implantação de pacemaker cardíaco permanente, sem enfarte agudo do miocárdio/insuficiência cardíaca/choque	1	C	0.7391	1.688,84 €
171	Implantação de pacemaker cardíaco permanente, sem enfarte agudo do miocárdio/insuficiência cardíaca/choque	2	C	1.0895	2.489,51 €
171	Implantação de pacemaker cardíaco permanente, sem enfarte agudo do miocárdio/insuficiência cardíaca/choque	3	C	2.0317	4.642,43 €
173	Outros procedimentos vasculares	1	C	1.4034	3.206,77 €
173	Outros procedimentos vasculares	2	C	2.0337	4.647,00 €
173	Outros procedimentos vasculares	3	C	3.5806	8.181,67 €
174	Procedimentos cardiovasculares percutâneos com enfarte agudo do miocárdio	1	C	1.3250	3.027,63 €
174	Procedimentos cardiovasculares percutâneos com enfarte agudo do miocárdio	2	C	1.5605	3.565,74 €
174	Procedimentos cardiovasculares percutâneos com enfarte agudo do miocárdio	3	C	2.4657	5.634,12 €
175	Procedimentos cardiovasculares percutâneos sem enfarte agudo do miocárdio	1	C	0.9207	2.103,80 €
175	Procedimentos cardiovasculares percutâneos sem enfarte agudo do miocárdio	2	C	1.2124	2.770,33 €
175	Procedimentos cardiovasculares percutâneos sem enfarte agudo do miocárdio	3	C	2.1937	5.012,60 €
176	Substituição de pacemaker e/ou desfibrilhador cardíaco	1	C	0.7259	1.658,68 €
176	Substituição de pacemaker e/ou desfibrilhador cardíaco	2	C	1.4328	3.273,95 €
176	Substituição de pacemaker e/ou desfibrilhador cardíaco	3	C	1.7809	4.069,36 €
177	Revisão de pacemaker e/ou desfibrilhador cardíaco exceto substituição	1	C	0.7711	1.761,96 €
177	Revisão de pacemaker e/ou desfibrilhador cardíaco exceto substituição	2	C	1.3174	3.010,26 €
180	Outros procedimentos no aparelho circulatório	1	C	0.7437	1.699,35 €
180	Outros procedimentos no aparelho circulatório	2	C	2.2024	5.032,48 €
180	Outros procedimentos no aparelho circulatório	3	C	3.5865	8.195,15 €
220	Procedimentos major no estômago, esófago e/ou duodeno	1	C	1.2844	2.934,85 €
220	Procedimentos major no estômago, esófago e/ou duodeno	2	C	2.2141	5.059,22 €
221	Procedimentos major no intestino delgado e/ou no intestino grosso	1	C	1.2983	2.966,62 €
221	Procedimentos major no intestino delgado e/ou no intestino grosso	2	C	1.8994	4.340,13 €
222	Outros procedimentos no estômago, esófago e/ou duodeno	1	C	0.7184	1.641,54 €
222	Outros procedimentos no estômago, esófago e/ou duodeno	2	C	1.0527	2.405,42 €
223	Outros procedimentos no intestino delgado e/ou no intestino grosso	1	C	1.0418	2.380,51 €
223	Outros procedimentos no intestino delgado e/ou no intestino grosso	2	C	1.5761	3.601,39 €
224	Aderências peritonais	1	C	1.1428	2.611,30 €
225	Apendicectomia	1	C	0.4866	1.111,88 €
226	Procedimentos no ânus	1	C	0.4641	1.060,47 €
226	Procedimentos no ânus	2	C	0.7618	1.740,71 €
226	Procedimentos no ânus	3	C	1.6998	3.884,04 €
227	Procedimentos para hérnia exceto inguinal, femoral e/ou umbilical	1	C	0.7335	1.676,05 €
227	Procedimentos para hérnia exceto inguinal, femoral e/ou umbilical	2	C	1.0373	2.370,23 €
227	Procedimentos para hérnia exceto inguinal, femoral e/ou umbilical	3	C	1.9962	4.561,32 €
228	Procedimentos para hérnia inguinal, femoral e/ou umbilical	1	C	0.5249	1.199,40 €
228	Procedimentos para hérnia inguinal, femoral e/ou umbilical	2	C	0.7624	1.742,08 €
228	Procedimentos para hérnia inguinal, femoral e/ou umbilical	3	C	1.4747	3.369,69 €
229	Outros procedimentos abdominais e/ou no aparelho digestivo	1	C	0.9344	2.135,10 €
229	Outros procedimentos abdominais e/ou no aparelho digestivo	2	C	1.6155	3.691,42 €
229	Outros procedimentos abdominais e/ou no aparelho digestivo	3	C	3.0796	7.036,89 €
260	Procedimentos major no pâncreas, fígado e/ou respetivos shunts	1	C	1.4504	3.314,16 €
260	Procedimentos major no pâncreas, fígado e/ou respetivos shunts	2	C	2.2219	5.077,04 €
261	Procedimentos major nas vias biliares	1	C	1.4121	3.226,65 €



261	Procedimentos major nas vias biliares	2	C	2,1867	4.996,61 €
262	Colecistectomia exceto laparoscópica	1	C	0,9947	2.272,89 €
262	Colecistectomia exceto laparoscópica	2	C	1,4705	3.360,09 €
263	Colecistectomia laparoscópica	1	C	0,5917	1.352,03 €
263	Colecistectomia laparoscópica	2	C	0,8965	2.048,50 €
263	Colecistectomia laparoscópica	3	C	1,7167	3.922,66 €
264	Outros procedimentos hepatobiliares, pancreáticos e/ou abdominais	1	C	1,2164	2.779,47 €
264	Outros procedimentos hepatobiliares, pancreáticos e/ou abdominais	2	C	1,6075	3.673,14 €
301	Substituição da articulação da anca	1	C	1,6355	3.737,12 €
302	Substituição da articulação do joelho	1	C	1,5969	3.648,92 €
302	Substituição da articulação do joelho	2	C	1,9850	4.535,73 €
303	Artrodese dorsal e/ou lombar para resolução da curvatura vertebral	1	C	2,3712	5.418,19 €
304	Artrodese dorsal e/ou lombar exceto para resolução da curvatura vertebral	1	C	1,4029	3.205,63 €
304	Artrodese dorsal e/ou lombar exceto para resolução da curvatura vertebral	2	C	2,2247	5.083,44 €
305	Amputação de membros inferiores exceto dedos	1	C	1,5079	3.445,55 €
305	Amputação de membros inferiores exceto dedos	2	C	2,0428	4.667,80 €
308	Procedimentos na anca e/ou fémur por traumatismo exceto substituição da articulação	1	C	1,2378	2.828,37 €
309	Procedimentos na anca e/ou fémur por lesões não-traumáticas, exceto substituição da articulação	1	C	0,9612	2.196,34 €
309	Procedimentos na anca e/ou fémur por lesões não-traumáticas, exceto substituição da articulação	2	C	2,1200	4.844,20 €
310	Excisão e/ou decompressão de disco intervertebral	1	C	0,7158	1.635,60 €
310	Excisão e/ou decompressão de disco intervertebral	2	C	1,0658	2.435,35 €
310	Excisão e/ou decompressão de disco intervertebral	3	C	1,6744	3.826,00 €
312	Enxerto de pele, exceto na mão, por diagnósticos do sistema musculoesquelético e/ou tecido conjuntivo	1	C	1,4552	3.325,13 €
312	Enxerto de pele, exceto na mão, por diagnósticos do sistema musculoesquelético e/ou tecido conjuntivo	2	C	4,3336	9.902,28 €
313	Procedimentos no joelho e/ou perna, exceto no pé	1	C	0,7921	1.809,95 €
313	Procedimentos no joelho e/ou perna, exceto no pé	2	C	1,5338	3.504,73 €
313	Procedimentos no joelho e/ou perna, exceto no pé	3	C	2,7944	6.385,20 €
314	Procedimentos no pé e/ou dedos	1	C	0,6875	1.570,94 €
314	Procedimentos no pé e/ou dedos	2	C	1,3561	3.098,69 €
314	Procedimentos no pé e/ou dedos	3	C	2,4936	5.697,88 €
315	Procedimentos no ombro, braço e/ou antebraço	1	C	0,6463	1.476,80 €
315	Procedimentos no ombro, braço e/ou antebraço	2	C	1,1107	2.537,95 €
316	Procedimentos na mão e/ou punho	1	C	0,5760	1.316,16 €
316	Procedimentos na mão e/ou punho	2	C	0,9480	2.166,18 €
316	Procedimentos na mão e/ou punho	3	C	2,0539	4.693,16 €
317	Procedimentos no tendão, músculo e/ou outros tecidos moles	1	C	0,6646	1.518,61 €
317	Procedimentos no tendão, músculo e/ou outros tecidos moles	2	C	1,2946	2.958,16 €
320	Outros procedimentos no sistema musculoesquelético e/ou tecido conjuntivo	1	C	0,6885	1.573,22 €
320	Outros procedimentos no sistema musculoesquelético e/ou tecido conjuntivo	2	C	1,8603	4.250,79 €
321	Artrodese vertebral, cervical e/ou outros procedimentos no dorso/pescoço exceto excisão/descompressão do disco intervertebral	1	C	0,8660	1.978,81 €
321	Artrodese vertebral, cervical e/ou outros procedimentos no dorso/pescoço exceto excisão/descompressão do disco intervertebral	2	C	1,5902	3.633,61 €
361	Enxerto de pele por diagnósticos de pele e/ou tecido subcutâneo	1	C	1,0007	2.286,60 €
361	Enxerto de pele por diagnósticos de pele e/ou tecido subcutâneo	2	C	2,3219	5.305,54 €
361	Enxerto de pele por diagnósticos de pele e/ou tecido subcutâneo	3	C	5,4941	12.554,02 €
362	Procedimentos para mastectomia	1	C	0,8717	1.991,83 €
362	Procedimentos para mastectomia	2	C	1,1780	2.691,73 €
363	Procedimentos na mama exceto mastectomia	1	C	0,7648	1.747,57 €
363	Procedimentos na mama exceto mastectomia	2	C	1,4338	3.276,23 €
363	Procedimentos na mama exceto mastectomia	3	C	1,9628	4.485,00 €
364	Outros procedimentos na pele, tecido subcutâneo e procedimentos relacionados	1	C	0,6712	1.533,69 €
364	Outros procedimentos na pele, tecido subcutâneo e procedimentos relacionados	2	C	1,2005	2.743,14 €
364	Outros procedimentos na pele, tecido subcutâneo e procedimentos relacionados	3	C	2,9724	6.791,93 €
403	Procedimentos para a obesidade	1	C	0,9723	2.221,71 €
403	Procedimentos para a obesidade	2	C	1,1277	2.576,79 €
404	Procedimentos na tireóide, paratireóide e/ou tiroglossos	1	C	0,6023	1.376,26 €
404	Procedimentos na tireóide, paratireóide e/ou tiroglossos	2	C	0,8806	2.012,17 €
405	Outros procedimentos para perturbações endócrinas, nutricionais e/ou metabólicas	1	C	0,8104	1.851,76 €
405	Outros procedimentos para perturbações endócrinas, nutricionais e/ou metabólicas	2	C	1,8980	4.336,93 €
442	Procedimentos no rim e/ou nas vias urinárias, por doenças malignas	1	C	1,1426	2.610,84 €
443	Procedimentos no rim e/ou nas vias urinárias, por doenças não malignas	1	C	0,9073	2.073,18 €
443	Procedimentos no rim e/ou nas vias urinárias, por doenças não malignas	2	C	1,3609	3.109,66 €
443	Procedimentos no rim e/ou nas vias urinárias, por doenças não malignas	3	C	2,7487	6.280,78 €
444	Procedimentos para dispositivo de acesso à diálise renal	1	C	0,7913	1.808,12 €
444	Procedimentos para dispositivo de acesso à diálise renal	2	C	1,2580	2.874,53 €
444	Procedimentos para dispositivo de acesso à diálise renal	3	C	3,3956	7.758,95 €
445	Outros procedimentos na bexiga	1	C	0,6073	1.387,68 €
445	Outros procedimentos na bexiga	2	C	0,9363	2.139,45 €
446	Procedimentos uretrais e/ou transuretrais	1	C	0,5216	1.191,86 €
446	Procedimentos uretrais e/ou transuretrais	2	C	0,7201	1.645,43 €
447	Outros procedimentos no rim, vias urinárias e/ou procedimentos relacionados	1	C	0,8423	1.924,66 €
447	Outros procedimentos no rim, vias urinárias e/ou procedimentos relacionados	2	C	1,0860	2.481,51 €
447	Outros procedimentos no rim, vias urinárias e/ou procedimentos relacionados	3	C	2,2438	5.127,08 €
480	Procedimentos major pélvicos masculinos	1	C	1,0939	2.499,56 €

480	Procedimentos major pélvicos masculinos	2	C	1,2598	2.878,64 €
481	Procedimentos no pénis	1	C	0,7132	1.629,66 €
481	Procedimentos no pénis	2	C	1,0087	2.304,88 €
482	Prostatectomia transuretral	1	C	0,5458	1.247,15 €
483	Procedimentos nos testículos e/ou escroto	1	C	0,4934	1.127,42 €
483	Procedimentos nos testículos e/ou escroto	2	C	1,3511	3.087,26 €
484	Outros procedimentos do aparelho reprodutor masculino e/ou outros procedimentos relacionados	1	C	0,7341	1.677,42 €
484	Outros procedimentos do aparelho reprodutor masculino e/ou outros procedimentos relacionados	2	C	0,9129	2.085,98 €
484	Outros procedimentos do aparelho reprodutor masculino e/ou outros procedimentos relacionados	3	C	1,7234	3.937,97 €
510	Evisceração pélvica, histerectomia radical e/ou outros procedimentos ginecológicos radicais	1	C	1,1985	2.738,57 €
510	Evisceração pélvica, histerectomia radical e/ou outros procedimentos ginecológicos radicais	2	C	1,4985	3.424,07 €
511	Procedimentos no útero e/ou anexos por doença maligna ovárica e/ou anexial	1	C	1,0070	2.301,00 €
512	Procedimentos no útero e/ou anexos por doença maligna não ovárica e/ou não anexial	1	C	0,9286	2.121,85 €
512	Procedimentos no útero e/ou anexos por doença maligna não ovárica e/ou não anexial	2	C	1,1255	2.571,77 €
513	Procedimentos no útero e/ou anexos por doença não maligna exceto mioma uterino	1	C	0,6484	1.481,59 €
513	Procedimentos no útero e/ou anexos por doença não maligna exceto mioma uterino	2	C	0,7942	1.814,75 €
513	Procedimentos no útero e/ou anexos por doença não maligna exceto mioma uterino	3	C	1,6469	3.763,17 €
514	Procedimentos reconstitutivos do aparelho reprodutor feminino	1	C	0,4955	1.132,22 €
514	Procedimentos reconstitutivos do aparelho reprodutor feminino	2	C	0,7432	1.698,21 €
514	Procedimentos reconstitutivos do aparelho reprodutor feminino	3	C	1,3946	3.186,66 €
517	Dilatação e/ou curetagem por diagnósticos não obstétricos	1	C	0,4128	943,25 €
517	Dilatação e/ou curetagem por diagnósticos não obstétricos	2	C	0,5801	1.325,53 €
518	Outros procedimentos do aparelho reprodutor feminino e/ou outros procedimentos relacionados	1	C	0,5385	1.230,47 €
518	Outros procedimentos do aparelho reprodutor feminino e/ou outros procedimentos relacionados	2	C	0,9164	2.093,97 €
519	Procedimentos no útero e/ou anexos por mioma uterino	1	C	0,7271	1.661,42 €
519	Procedimentos no útero e/ou anexos por mioma uterino	2	C	0,8718	1.992,06 €
541	Parto vaginal, com esterilização e/ou dilatação e/ou curetagem em BO	1	C	0,3713	848,42 €
542	Parto vaginal, com procedimentos complicados, exceto esterilização e/ou dilatação e/ou curetagem em BO	1	C	0,3057	698,52 €
544	Dilatação e/ou curetagem, curetagem aspirativa e/ou histerotomia por diagnósticos obstétricos	1	C	0,3380	772,33 €
544	Dilatação e/ou curetagem, curetagem aspirativa e/ou histerotomia por diagnósticos obstétricos	2	C	0,4206	961,07 €

546	Outros procedimentos em BO por diagnósticos obstétricos exceto diagnósticos de parto	1	C	0,5024	1.147,98 €
546	Outros procedimentos em BO por diagnósticos obstétricos exceto diagnósticos de parto	2	C	0,8007	1.829,60 €
651	Outros procedimentos nos órgãos produtores de sangue e órgãos hematopoiéticos	1	C	0,7395	1.689,76 €
651	Outros procedimentos nos órgãos produtores de sangue e órgãos hematopoiéticos	2	C	1,2700	2.901,95 €
651	Outros procedimentos nos órgãos produtores de sangue e órgãos hematopoiéticos	3	C	3,0899	7.060,42 €
680	Procedimentos major em BO para neoplasias linfáticas/ órgãos hematopoiéticos ou outras	1	C	1,2589	2.876,59 €
680	Procedimentos major em BO para neoplasias linfáticas/ órgãos hematopoiéticos ou outras	2	C	2,1583	4.931,72 €
681	Outros procedimentos em BO para neoplasias linfáticas/ órgãos hematopoiéticos ou outras	1	C	0,8457	1.932,42 €
681	Outros procedimentos em BO para neoplasias linfáticas/ órgãos hematopoiéticos ou outras	2	C	1,5279	3.491,25 €
710	Doenças infecciosas e /ou parasitárias incluindo Infecção pelo vírus da imunodeficiência humana com procedimentos em BO	1	C	0,9387	2.144,93 €
710	Doenças infecciosas e /ou parasitárias incluindo Infecção pelo vírus da imunodeficiência humana com procedimentos em BO	2	C	2,2474	5.135,31 €
711	Infeções pós-operatórias, pós-traumatismo ou devidas a dispositivo interno, com procedimento em BO	1	C	1,2071	2.758,22 €
711	Infeções pós-operatórias, pós-traumatismo ou devidas a dispositivo interno, com procedimento em BO	2	C	2,0461	4.675,34 €
740	Diagnósticos de doença mental com procedimento em BO	1	C	0,8740	1.997,09 €
740	Diagnósticos de doença mental com procedimento em BO	2	C	3,0688	7.012,21 €
791	Procedimentos em BO por outras complicações do tratamento	1	C	0,8566	1.957,33 €
791	Procedimentos em BO por outras complicações do tratamento	2	C	1,5778	3.605,27 €
791	Procedimentos em BO por outras complicações do tratamento	3	C	3,1388	7.172,16 €
850	Procedimentos com diagnóstico de reabilitação, continuação de cuidados e/ou outros contatos com os serviços de saúde	1	C	0,8542	1.951,85 €
850	Procedimentos com diagnóstico de reabilitação, continuação de cuidados e/ou outros contatos com os serviços de saúde	2	C	1,1510	2.630,04 €
850	Procedimentos com diagnóstico de reabilitação, continuação de cuidados e/ou outros contatos com os serviços de saúde	3	C	3,5003	7.998,19 €
950	Procedimentos extensos, não relacionados com o diagnóstico principal	1	C	1,1148	2.547,32 €
950	Procedimentos extensos, não relacionados com o diagnóstico principal	2	C	2,4216	5.533,36 €
951	Procedimentos moderadamente extensos, não relacionados com o diagnóstico principal	1	C	0,7386	1.687,70 €
951	Procedimentos moderadamente extensos, não relacionados com o diagnóstico principal	2	C	1,7708	4.046,28 €
951	Procedimentos moderadamente extensos, não relacionados com o diagnóstico principal	3	C	3,7060	8.468,21 €
952	Procedimentos não extensos, não relacionados com o diagnóstico principal	1	C	0,5790	1.323,02 €
952	Procedimentos não extensos, não relacionados com o diagnóstico principal	2	C	1,3820	3.157,87 €
952	Procedimentos não extensos, não relacionados com o diagnóstico principal	3	C	2,7917	6.379,03 €

a) GDH que se encontram excepcionados do registo obrigatório no módulo de cirurgia de ambulatório. No entanto, são considerados como cirurgias de ambulatório, contribuindo para ICM de ambulatório cirúrgico

GDH	Designação	Nível de severidade	Tipo GDH	Peso Relativo (AMB)	Preço em Ambulatório
42	Perturbações degenerativas do sistema nervoso exceto esclerose múltipla	1	M	0,1264	288,74 €
42	Perturbações degenerativas do sistema nervoso exceto esclerose múltipla	2	M	0,1264	288,74 €
58	Outras perturbações do sistema nervoso	1	M	0,1264	288,74 €
58	Outras perturbações do sistema nervoso	2	M	0,1264	288,74 €
460	Insuficiência renal	1	M	0,0463	105,81 €
114	Perturbações dentárias e/ou orais e/ou lesões traumáticas	1	M	0,0592	135,31 €
114	Perturbações dentárias e/ou orais e/ou lesões traumáticas	2	M	0,0592	135,31 €
114	Perturbações dentárias e/ou orais e/ou lesões traumáticas	3	M	0,0592	135,31 €
115	Outros diagnósticos do ouvido, nariz, boca, garganta, cabeça/face	1	M	0,1264	288,74 €
115	Outros diagnósticos do ouvido, nariz, boca, garganta, cabeça/face	2	M	0,1264	288,74 €
133	Edema pulmonar e/ou insuficiência respiratória	1	M	0,1264	288,74 €
133	Edema pulmonar e/ou insuficiência respiratória	2	M	0,1264	288,74 €
133	Edema pulmonar e/ou insuficiência respiratória	3	M	0,1264	288,74 €
140	Doença pulmonar obstrutiva crónica	1	M	0,1264	288,74 €
140	Doença pulmonar obstrutiva crónica	2	M	0,1264	288,74 €
143	Outros diagnósticos respiratórios exceto sinais, sintomas e/ou diagnósticos minor	1	M	0,1264	288,74 €
143	Outros diagnósticos respiratórios exceto sinais, sintomas e/ou diagnósticos minor	2	M	0,1264	288,74 €
143	Outros diagnósticos respiratórios exceto sinais, sintomas e/ou diagnósticos minor	3	M	0,1264	288,74 €
144	Sinais, sintomas e/ou diagnósticos minor respiratórios	1	M	0,1264	288,74 €
144	Sinais, sintomas e/ou diagnósticos minor respiratórios	2	M	0,1264	288,74 €
191	Cateterização cardíaca com perturbações circulatórias exceto doença isquémica cardíaca	1	M	0,3647	833,42 €
191	Cateterização cardíaca com perturbações circulatórias exceto doença isquémica cardíaca	2	M	0,3647	833,42 €
191	Cateterização cardíaca com perturbações circulatórias exceto doença isquémica cardíaca	3	M	0,3647	833,42 €
192	Cateterização cardíaca para doença isquémica cardíaca	1	M	0,3647	833,42 €
192	Cateterização cardíaca para doença isquémica cardíaca	2	M	0,3647	833,42 €
192	Cateterização cardíaca para doença isquémica cardíaca	3	M	0,3647	833,42 €
284	Perturbações da vesícula e/ou vias biliares	1	M	0,1435	327,86 €
284	Perturbações da vesícula e/ou vias biliares	2	M	0,1435	327,86 €
385	Outras perturbações da pele, tecido subcutâneo e/ou mama	1	M	0,2286	522,35 €
385	Outras perturbações da pele, tecido subcutâneo e/ou mama	2	M	0,2286	522,35 €
460	Insuficiência renal	2	M	0,0463	105,81 €
460	Insuficiência renal	3	M	0,0463	105,81 €
465	Cálculos urinários e/ou obstrução adquirida das vias urinárias superiores	1	M	0,1946	444,66 €
465	Cálculos urinários e/ou obstrução adquirida das vias urinárias superiores	2	M	0,1946	444,66 €
468	Outros diagnósticos, sinais e/ou sintomas no rim e/ou vias urinárias	1	M	0,0463	105,81 €
468	Outros diagnósticos, sinais e/ou sintomas no rim e/ou vias urinárias	2	M	0,0463	105,81 €
468	Outros diagnósticos, sinais e/ou sintomas no rim e/ou vias urinárias	3	M	0,0463	105,81 €
501	Diagnósticos do aparelho reprodutor masculino exceto doenças malignas	1	M	0,2678	611,92 €
501	Diagnósticos do aparelho reprodutor masculino exceto doenças malignas	2	M	0,2678	611,92 €
531	Infecções do aparelho reprodutor feminino	1	M	0,2023	462,26 €
531	Infecções do aparelho reprodutor feminino	2	M	0,2023	462,26 €
532	Perturbações menstruais e/ou outras perturbações do aparelho reprodutor feminino	1	M	0,2023	462,26 €
532	Perturbações menstruais e/ou outras perturbações do aparelho reprodutor feminino	2	M	0,2023	462,26 €
532	Perturbações menstruais e/ou outras perturbações do aparelho reprodutor feminino	3	M	0,2023	462,26 €
564	Aborto sem dilatação e/ou curetagem aspirativa e/ou histerotomia	1	M	0,1082	247,22 €
564	Aborto sem dilatação e/ou curetagem aspirativa e/ou histerotomia	2	M	0,1082	247,22 €
692	Radioterapia*	1	M	2,0545	4.694,53 €
692	Radioterapia*	2	M	2,0545	4.694,53 €
693	Quimioterapia	1	M	0,2172	496,30 €
693	Quimioterapia	2	M	0,2172	496,30 €
693	Quimioterapia	3	M	0,2172	496,30 €
861	Sinais, sintomas e/ou outros fatores com influência no estado de saúde	1	M	0,1264	288,74 €
861	Sinais, sintomas e/ou outros fatores com influência no estado de saúde	2	M	0,1264	288,74 €
861	Sinais, sintomas e/ou outros fatores com influência no estado de saúde	3	M	0,1264	288,74 €
862	Outra continuação de cuidados e/ou convalescença	1	M	0,1264	288,74 €
862	Outra continuação de cuidados e/ou convalescença	2	M	0,1264	288,74 €
862	Outra continuação de cuidados e/ou convalescença	3	M	0,1264	288,74 €

\* No caso do ambulatório apenas estão contemplados os procedimentos de radiocirurgia

b) GDH que se encontram excepcionados do registo obrigatório nos módulos de ambulatório médico. No entanto, são considerados como ambulatório médico, contribuindo para ICM de ambulatório médico

Notas:

- No caso do GDH 468 apenas no que se refere a episódios cujo procedimento seja o 97.82 - REMOCAO DE DISPOSITIVO DE DRENAGEM PERITONEAL

- No caso dos GDH 861 e 862 apenas no que se refere aos procedimentos 86.05 - INCISAO C/EXTRACCAO C.ESTRANHO/DISPOSITIVO PELE E TECIDO SUBCUT. ou 86.07 - INSERCAO DE DISPOSITIVO ACESSO VASCULAR TOTALMENTE IMPLANTAVEL

- No caso dos GDH 114, 531 e 532 apenas nas situações, restritas, que de acordo com a boa prática clínica o procedimento deva ser realizado em Bloco operatório

Ressalva-se que a codificação de episódios pela ICD9CM com o procedimento 86.3 que gera o GDH 385 aplica-se apenas nas situações que não se configurem como pequena cirurgia (conceito de pequena cirurgia: Cirurgia que, embora executada em condições de segurança e assepsia e com recurso a anestesia local, dispensa a sua realização numa sala de bloco operatório, o apoio direto de um ajudante, a monitorização anestésica e a estadia em recobro, tendo alta imediata após a intervenção.

Inclui-se a lesão com menos de 3 cm depois de formolizada e os tecidos circundantes, em caso de exérese de lesão da pele, com exceção de tumores malignos.)

Tabela II - GDH Médicos de Ambulatório - Procedimentos Contemplados

GDH	Designação	Código de Procedimento CID-9-MC	Designação
42	Perturbações degenerativas do sistema nervoso exceto esclerose múltipla	33.24	BIOPSIA FECHADA [ENDOSCOPICA] DE BRONQUIO
58	Outras perturbações do sistema nervoso	33.27	BIOPSIA ENDOSCOPICA FECHADA DO PULMAO
115	Outros diagnósticos do ouvido, nariz, boca, garganta, cabeça/face	89.17	POLISSONOGRAMA
144	Sinais, sintomas e/ou diagnósticos minor respiratórios	89.18	TESTES PARA ALTERACOES DA FUNCAO DO SONO, NCOP
133	Edema pulmonar e/ou insuficiência respiratória	33.24	BIOPSIA FECHADA [ENDOSCOPICA] DE BRONQUIO
		33.27	BIOPSIA ENDOSCOPICA FECHADA DO PULMAO
140	Doença pulmonar obstrutiva crónica	89.17	POLISSONOGRAMA
		89.18	TESTES PARA ALTERACOES DA FUNCAO DO SONO, NCOP
143	Outros diagnósticos respiratórios exceto sinais, sintomas e/ou diagnósticos minor	93.90	VENTILACAO MECANICA NAO INVASIVA
		93.91	VENTILACAO POR PRESSAO POSITIVA INTERMITENTE [IPPB]
191	Cateterização cardíaca com perturbações circulatórias exceto doença isquémica cardíaca	37.21	CATETERIZACAO DO CORACAO DIREITO
		37.22	CATETERIZACAO DO CORACAO ESQUERDO
		37.23	CATETERIZACAO CARDIACA COMBINADA DE CORACAO DIREITO E ESQUERDO
		88.52	ANGIOCARDIOGRAFIA DAS ESTRUTURAS DO CORACAO DIREITO
		88.53	ANGIOCARDIOGRAFIA DAS ESTRUTURAS DO CORACAO ESQUERDO
192	Cateterização cardíaca para doença isquémica cardíaca	88.54	ANGIOCARDIOGRAFIA COMBINADA DO CORACAO ESQUERDO E DIREITO
		88.55	ARTERIOGRAFIA CORONARIA UTILIZANDO UM CATETERE UNICO
		88.56	ARTERIOGRAFIA CORONARIA UTILIZANDO DOIS CATETERES
		88.57	ARTERIOGRAFIA CORONARIA NCOP OU NAO ESPECIFICADA
114 a)	Perturbações dentárias e/ou orais e/ou lesões traumáticas	23.01	EXTRACCAO DE DENTE DE LEITE
		23.09	EXTRACCAO DE DENTE NAO CLASSIFICAVEL EM OUTRA PARTE
		23.11	EXTRACCAO DE RAIZ RESIDUAL
		23.19	EXTRACCAO CIRURGICA DE DENTE NCOP
		23.5	IMPLANTE DE DENTE
		23.6	IMPLANTE DE PROTESE DENTARIA
		24.31	EXCISAO DE LESAO OU TECIDO DE GENGIVA
284	Perturbações da vesícula e/ou vias biliares	51.88	REMOCAO ENDOSCOPICA DE CALCULO(S) DO TRACTO BILIAR
		51.96	REMOCAO PERCUTANEA DE CALCULOS DA VIA BILIAR PRINCIPAL
		98.52	LITOTRIPSIA EXTRACORP.P/ONDAS CHOQUE DA VESICULA E/OU VIA BILIAR
385	Outras perturbações da pele, tecido subcutâneo e/ou mama	86.3 b)	EXCISAO OU DESTRUCAO LOCAL. LESAO OU TEC.PELE E TEC.S/CUT. NCOP
460	Insuficiência renal	38.95	CATETERIZACAO VENOSA PARA DIALISE RENAL
468	Outros diagnósticos, sinais e/ou sintomas no rim e/ou vias urinárias	39.95	HEMODIALISE
		97.82	REMOCAO DE DISPOSITIVO DE DRENAGEM PERITONEAL
465	Cálculos urinários e/ou obstrução adquirida das vias urinárias superiores	98.51	LITOTRIPSIA EXTRACORP. P/ONDAS CHOQUE DO RIM, URETER E/OU BEXIGA
465	Cálculos urinários e/ou obstrução adquirida das vias urinárias superiores	57.0	LIMPEZA TRANSURETERAL DA BEXIGA
		59.95	FRAGMENTACAO ULTRA-SONICA DE CALCULOS URINARIOS
501	Diagnósticos do aparelho reprodutor masculino exceto doenças malignas	63.70	INTERVENCAO P/ESTERILIZACAO MASCULINA, N/ESPECIFICADA OUTRO MODO
		63.71	LAQUEACAO DO CANAL DEFERENTE
		63.72	LAQUEACAO DO CORDAO ESPERMATICO
		63.73	VASECTOMIA
		64.0	CIRCUNCISAO
		64.91	INCISAO DORSAL OU LATERAL DO PREPUCIO
531	Infeções do aparelho reprodutor feminino	68.12	HISTEROSCOPIA
		68.16	BIOPSIA FECHADA DO UTERO
		67.32	DESTRUCAO DE LESAO DA CERVIX POR CAUTERIZACAO
532	Perturbações menstruais e/ou outras perturbações do aparelho reprodutor feminino	67.39	EXCISAO OU DESTRUCAO DE LESAO OU TECIDO COLO UTERINO, NCOP
		672	CONIZACAO DA CERVIX
692	Radioterapia	92.30	RADIO-CIRURGIA ESTEREOTAXICA NAO ESPECIFICADA
		92.31	RADIO-CIRURGIA DE FOTOES DE FONTE UNICA
		92.32	RADIO-CIRURGIA DE FOTOES DE FONTE MULTIPLA
		92.33	RADIO-CIRURGIA DE PARTICULAS
		92.39	RADIO-CIRURGIA ESTEREOTAXICA, NCOP
693	Quimioterapia	00.10	IMPLANTACAO DE AGENTE QUIMIOTERAPICO
		00.15	INFUSAO DE INTERLEUCINA-2 [IL-2] EM ALTA DOSE
		00.18	INFUSAO DE TERAPEUTICA DE ANTICORPOS IMUNOSSUPRESSORA
		96.49 c)	INSTILACAO GENITURINARIA NCOP
		99.24	INJECCAO DE HORMONA NCOP
		99.25	INJECCAO OU INFUSAO DE SUBSTANCIA QUIMICO-TERAPEUTICA DO CANCRO
		99.28	INJECCAO/INFUSAO MODIFIC.RESPOST.BIOLOG. COMO AGENTE ANTI-NEOPL.
862	Outra continuação de cuidados e/ou convalescença	86.07	INSERCAO DE DISPOSITIVO ACESSO VASCULAR TOTALMENTE IMPLANTAVEL
		86.05	INCISAO C/EXTRACCAO C.ESTRANHO/DISPOSITIVO PELE E TECIDO SUBCUT.
		89.17	POLISSONOGRAMA
861	Sinais, sintomas e/ou outros fatores com influência no estado de saúde	86.05	INCISAO C/EXTRACCAO C.ESTRANHO/DISPOSITIVO PELE E TECIDO SUBCUT.
		89.17	POLISSONOGRAMA

a) O preço para GDH de ambulatório só se aplica nas situações em que os procedimentos sejam realizados em bloco operatório.

b) Aplicável apenas às situações que não se configurem como pequena cirurgia

c) Sempre que associado ao procedimento 99.25.

#### Alterado a 2 de fevereiro:

Acrescentados procedimentos 93.90 e 93.01 nos GDH 133, 140 e 143, conforme já estava na Portaria 20/2014

Acrescentado GDH 385, em concordância com a Circular normativa nº 32 de 2014

## Q 20 Indicadores de Desempenho

Scenario	Contratualização		
Time	Dezembro 2016		
Instituições	da Guarda, EPE Agr.		
	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)
EBITDA	-6.449.137,00 €	-4.813.707,00 €	-5.021.594,00 €
Resultado Operacional	-10.757.862,00 €	-8.174.878,00 €	-8.382.765,00 €
Custos Operacionais por Residente (ULS)	662,20 €	657,68 €	661,10 €
Fornecimentos e Serviços / m2 de área	25,58 €	26,24 €	26,24 €
% dos Custos com Horas Extraordinárias e Suplementos no Total de Custos com Pessoal	13,71 €	14,29 €	14,29 €
% dos Custos com Prestações de Serviços no Total de Custos com Pessoal	7,98 €	6,59 €	7,56 €
Demora Média	9,17 €	9,17 €	9,17 €
Doentes Padrão / Médicos ETC	88,90	88,90	88,90
Doentes Padrão / Enfermeiros ETC	26,50	26,50	26,50
% Cirurgias de ambulatório no total de	78,00 €	78,00 €	78,00 €
% de Reinternamentos em 30 dias	8,10	8,10	8,10
% Internamentos com Demora Superior a	2,92	2,92	2,92
% Partos por Cesariana	33,63	33,63	33,63
% de Consultas Realizadas em Tempo	72,90	72,90	72,90
% de Doentes Cirúrgicos em LIC Dentro do Tempo Adequado	85,00	85,00	85,00

**Q 21 Projectos de Investigação**

Instituições : da Guarda, EPE Agr.  
 Scenario Contratualização

	Nº de Actividades de Investigação			
	December 2014	December 2015	December 2016	
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)
	Projectos de Investigação			
Comunicações Externas				
Edição de Publicações Periódicas				
Artigos Publicados				
Nº de Participações em Reuniões Científicas no Estrangeiro				

**Q 22 Demonstração de Resultados - Custos**

**(POCMS)**

Unidades: em Euros

Instituições

cal de Saúde da Guarda, EPE Agr.

Scenario

Contratualização

Time

Dezembro 2016

	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acréscimo % Ano N / Ano N-1
<b>61-Custo das Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas</b>				
<b>612-Mercadorias</b>				
<b>616-Matérias de consumo</b>	<b>12.137.557,00</b>	<b>12.329.080,00</b>	<b>12.329.080,00</b>	<b>1,58%</b>
6161-Produtos Farmacêuticos	8.475.526,00	8.748.894,00	8.748.894,00	3,23%
61611-Medicamentos	6.683.132,00	6.956.500,00	6.956.500,00	4,09%
61612/9-Reagentes/Outros produtos farmacêuticos	1.792.394,00	1.792.394,00	1.792.394,00	0,00%
6162-Material consumo clínico	3.129.148,00	3.075.427,00	3.075.427,00	-1,72%
6163-Produtos alimentares	18.881,00	18.881,00	18.881,00	0,00%
6164-Material consumo hoteleiro	260.000,00	251.889,00	251.889,00	-3,12%
6165-Material consumo administrativo	138.550,00	132.399,00	132.399,00	-4,44%
6166-Material manutenção e conservação	115.450,00	101.590,00	101.590,00	-26,68%
6169-Outro material de consumo	2,00	0,00	0,00	-100,00%
<b>61-Custo das Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas</b>	<b>12.137.557,00</b>	<b>12.329.080,00</b>	<b>12.329.080,00</b>	<b>1,58%</b>
<b>62-Fornecimentos e serviços externos</b>				
<b>621-Subcontratos</b>				
6211-Assistência ambulatoria	1.563,00	1.563,00	1.563,00	0,00%
<b>6212-Meios complementares diagnóstico</b>	<b>5.125.649,00</b>	<b>5.125.649,00</b>	<b>5.125.649,00</b>	<b>0,00%</b>
62121-Patologia clínica	2.624.677,00	2.624.677,00	2.624.677,00	0,00%
62122-Anatomia patológica	27.763,00	27.763,00	27.763,00	0,00%
62123-Imagiologia	1.761.665,00	1.761.665,00	1.761.665,00	0,00%
62124-Cardiologia	64.607,00	64.607,00	64.607,00	0,00%
62125-Electroencefalografia	1.621,00	1.621,00	1.621,00	0,00%
62126-Medicina nuclear	86.859,00	86.859,00	86.859,00	0,00%
62127-Gastrenterologia	556.169,00	556.169,00	556.169,00	0,00%
62128-Pneumologia/Imunoalergologia	2.248,00	2.248,00	2.248,00	0,00%
62129-Outros	40,00	40,00	40,00	0,00%



<b>6213-Meios complementares terapêutica</b>	<b>3.455.485,00</b>	<b>3.455.485,00</b>	<b>3.455.485,00</b>
62131-Hemodiálise	3.354.776,00	3.354.776,00	3.354.776,00
62132-Medicina física e reabilitação	100.709,00	100.709,00	100.709,00
62133-Litotricia	0,00	0,00	0,00
62139-Outros	0,00	0,00	0,00

0,00%
0,00%
0,00%

<b>6214-Prescrição medicam. e cuid. farmac</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>6215-Internamentos</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>6216-Transporte de doentes</b>	<b>1.998.703,00</b>	<b>1.998.703,00</b>	<b>1.998.703,00</b>
<b>6217-Aparelhos complementares de tera</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

0,00%

<b>6218-Trabalhos executados no exterior</b>	<b>8.618.787,00</b>	<b>8.174.025,00</b>	<b>8.174.025,00</b>
<b>62181-Em entidades do M. Saúde</b>	<b>1.877.192,00</b>	<b>1.541.689,00</b>	<b>1.541.689,00</b>
621811-Assistência ambulatoria	5.349,00	5.349,00	5.349,00
621812-Meios complementares de diagnóst	1.403.540,00	1.068.037,00	1.068.037,00
621813-Meios complementares de terapêut	464.504,00	464.504,00	464.504,00
621814-Prescrição medicam. e cuid. farmac	3.799,00	3.799,00	3.799,00
621815-Internamentos e transporte de doer	0,00	0,00	0,00
621819-Outros trabalhos executados no ex	0,00	0,00	0,00
<b>62189-Em outras entidades</b>	<b>6.741.595,00</b>	<b>6.632.336,00</b>	<b>6.632.336,00</b>
621891-Assistência ambulatoria	1.953,00	1.953,00	1.953,00
621892-Meios complementares diagnóstico	1.961.076,00	1.851.817,00	1.851.817,00
621893-Meios complementares terapêutica	1.256.923,00	1.256.923,00	1.256.923,00
621894-Prescrição medicam. e cuid. farmac	742.255,00	742.255,00	742.255,00
621895-Internamentos e transporte de doer	2.713.521,00	2.713.521,00	2.713.521,00
621896-Aparelhos complementares de tera	65.867,00	65.867,00	65.867,00
621897-Assistência no estrangeiro	0,00	0,00	0,00
621898-Termalismo social	0,00	0,00	0,00
621899-Outros trabalhos executados no ex	0,00	0,00	0,00

-5,16%
-17,87%
0,00%
-23,90%
0,00%
0,00%
-1,62%
0,00%
-5,57%
0,00%
0,00%
0,00%
0,00%

<b>6219-Outros subcontratos</b>			
---------------------------------	--	--	--

--

<b>621-Subcontratos</b>	<b>19.200.187,00</b>	<b>18.755.425,00</b>	<b>18.755.425,00</b>
-------------------------	----------------------	----------------------	----------------------

-2,32%
--------

<b>622-Fornecimentos e serviços</b>			
6221-Fornecimentos e serviços I	2.621.174,00	2.689.174,00	2.689.174,00
6222-Fornecimentos e serviços II	609.910,00	607.160,00	606.670,00
62229 - Honorários	269.358,00	269.358,00	269.358,00
6223-Fornecimentos e serviços III	8.005.131,00	7.083.875,00	7.587.772,00
62236 - Trabalhos Especializados	5.669.664,00	4.944.049,00	5.447.946,00
622364-Serviços Técnicos Recursos Huma	3.928.863,00	3.319.195,00	3.823.092,00
6223641-Serviços Técnicos Rec. Humanos	3.863,00	3.863,00	3.863,00
62236411-Serv. Téc. RH prestados por Ins	3.346,00	3.346,00	3.346,00
6229-Outros fornecimentos e serviços	25.341,00	25.341,00	25.341,00
<b>622-Fornecimentos e serviços</b>	<b>11.261.556,00</b>	<b>10.405.550,00</b>	<b>10.908.957,00</b>

2,59%
-0,45%
0,00%
-11,51%
-12,80%
-15,52%
0,00%
0,00%
0,00%
0,00%
-7,60%

<b>63-Transf. correntes conced. e prest. soc</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
--	-------------	-------------	-------------

--

<b>64-Custos com o pessoal</b>				
<b>641-Remunerações dos órgãos directivo</b>	<b>225.517,00</b>	<b>226.980,00</b>	<b>226.980,00</b>	<b>0,65%</b>
<b>642-Remunerações de pessoal</b>	<b>40.438.904,00</b>	<b>41.564.733,00</b>	<b>41.564.733,00</b>	<b>2,78%</b>
<b>6421-Remunerações base do pessoal</b>	<b>26.987.316,00</b>	<b>27.530.807,00</b>	<b>27.530.807,00</b>	<b>2,01%</b>
64211-RCTFP por tempo indeterminado	18.619.479,00	18.678.125,00	18.678.125,00	0,31%
64212-Pessoal c/ contrato a termo resolutiv	1.557.844,00	1.575.672,00	1.575.672,00	1,14%
64213-Pessoal em regime Contrato Individu	6.108.092,00	6.562.289,00	6.562.289,00	7,44%
64214-Pessoal em qualquer outra situação	701.901,00	714.721,00	714.721,00	1,83%
<b>6422-Suplementos de remunerações</b>	<b>8.608.117,00</b>	<b>9.099.890,00</b>	<b>9.099.890,00</b>	<b>5,71%</b>
642211-Horas extraordinárias	4.410.869,00	4.410.869,00	4.410.869,00	0,00%
642212-Prevenções	692.721,00	692.721,00	692.721,00	0,00%
642221-Noites e suplementos	1.117.394,00	1.117.394,00	1.117.394,00	0,00%
642222-Subsídio de turno	0,00	0,00	0,00	
64223-Abono para falhas	14.557,00	14.567,00	14.567,00	0,07%
64224-Subsídio de refeição	1.514.114,00	1.514.114,00	1.514.114,00	0,00%
64225-Ajudas de custo	162.902,00	162.902,00	162.902,00	0,00%
64226/7-Vestuário e Art. Pess/Alim. e Aloj	545,00	545,00	545,00	0,00%
642281-PECLEC/SIGIC	52.799,00	543.466,00	543.466,00	929,31%
642282/9-Outros Suplementos	642.216,00	643.312,00	643.312,00	0,17%
<b>6423-Prestações sociais directas</b>	<b>73.601,00</b>	<b>73.601,00</b>	<b>73.601,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>6424-Subsídios de férias e de Natal</b>	<b>4.769.870,00</b>	<b>4.860.435,00</b>	<b>4.860.435,00</b>	<b>1,90%</b>
<b>6425 - Prémios de desempenho</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>643-Pensões</b>	<b>92.126,00</b>	<b>92.126,00</b>	<b>92.126,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>645-Encargos sobre remunerações</b>	<b>9.029.953,00</b>	<b>9.366.881,00</b>	<b>9.366.881,00</b>	<b>3,73%</b>
<b>646-Seguros de acid. trab. e doenças pro</b>	<b>106.498,00</b>	<b>317.905,00</b>	<b>317.905,00</b>	<b>198,51%</b>
<b>647-Encargos sociais voluntários</b>	<b>175.512,00</b>	<b>175.512,00</b>	<b>175.512,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>648-Outros custos com pessoal</b>	<b>170.047,00</b>	<b>170.047,00</b>	<b>170.047,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>649-Estágios Profissionais</b>	<b>215.767,00</b>	<b>215.767,00</b>	<b>215.767,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>64-Custos com o pessoal</b>	<b>50.454.324,00</b>	<b>52.129.951,00</b>	<b>52.129.951,00</b>	<b>3,32%</b>
<b>65-Outros custos e perdas operacionais</b>	<b>76.572,00</b>	<b>76.572,00</b>	<b>76.572,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>66-Amortizações do exercício</b>	<b>3.039.450,00</b>	<b>3.259.085,00</b>	<b>3.259.085,00</b>	<b>7,23%</b>
<b>67-Provisões do exercício</b>	<b>1.269.275,00</b>	<b>102.086,00</b>	<b>102.086,00</b>	<b>-91,96%</b>
<b>68-Custos e perdas financeiras</b>	<b>45.175,00</b>	<b>45.175,00</b>	<b>45.175,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>69-Custos e perdas extraordinários</b>	<b>157.821,57</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-100,00%</b>

Demonstração de Resultados - Custos				
61-Custo das Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas	12.137.557,00	12.329.080,00	12.329.080,00	1,58%
% s/ Total Geral	12,43%	12,70%	12,63%	
621-Subcontratos	19.200.187,00	18.755.425,00	18.755.425,00	-2,32%
% s/ Total Geral	19,66%	19,31%	19,22%	
622-Fornecimentos e serviços	11.261.556,00	10.405.550,00	10.908.957,00	-7,60%
% s/ Total Geral	11,53%	10,72%	11,18%	
63-Transf. correntes conced. e prest. soc	0,00	0,00	0,00	
% s/ Total Geral	0,00%	0,00%	0,00%	
64-Custos com o pessoal	50.454.324,00	52.129.951,00	52.129.951,00	3,32%
% s/ Total Geral	51,67%	53,69%	53,41%	
642211-Horas extraordinárias	4.410.869,00	4.410.869,00	4.410.869,00	0,00%
% s/ Total Geral	4,52%	4,54%	4,52%	
642212-Prevenções	692.721,00	692.721,00	692.721,00	0,00%
% s/ Total Geral	0,71%	0,71%	0,71%	
65-Outros custos e perdas operacionais	76.572,00	76.572,00	76.572,00	0,00%
% s/ Total Geral	0,08%	0,08%	0,08%	
66-Amortizações do exercício	3.039.450,00	3.259.085,00	3.259.085,00	7,23%
% s/ Total Geral	3,11%	3,36%	3,34%	
67-Provisões do exercício	1.269.275,00	102.086,00	102.086,00	-91,96%
% s/ Total Geral	1,30%	0,11%	0,10%	
68-Custos e perdas financeiras	45.175,00	45.175,00	45.175,00	0,00%
% s/ Total Geral	0,05%	0,05%	0,05%	
69-Custos e perdas extraordinários	157.821,57	0,00	0,00	-100,00%
% s/ Total Geral	0,16%	0,00%	0,00%	
<b>TOTAL Geral</b>	<b>97.641.917,57</b>	<b>97.102.924,00</b>	<b>97.606.331,00</b>	<b>-0,55%</b>
Custos com Pessoal Ajustados	54.652.545,00	55.718.504,00	56.222.401,00	1,95%
Outros Custos Operacionais	42.786.376,00	41.339.245,00	41.338.755,00	-3,38%
% Custos com HE, Suplementos e FSE	22,03%	21,09%	22,06%	-4,24%
Custos Operacionais	97.438.921,00	97.057.749,00	97.561.156,00	-0,39%
Custos Operacionais relevantes para EBIT	93.130.196,00	93.696.578,00	94.199.985,00	0,61%

**Q 23 Demonstração de Resultados - Proveitos**

(POCMS)

Unidades: em Euros

Instituições

cal de Saúde da Guarda, EPE Agr.

Scenario

Contratualização

Time

Dezembro 2016

	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acréscimo % Ano N / Ano N-1
<b>71-Vendas e prestações de serviços</b>				
<b>711-Vendas</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>712-Prestações de serviços</b>	<b>84.799.097,00</b>	<b>86.716.996,00</b>	<b>87.164.924,00</b>	<b>2,26%</b>
<b>7121 - SNS Contrato-programa</b>	<b>78.651.007,00</b>	<b>82.426.303,00</b>	<b>82.426.303,00</b>	<b>4,80%</b>
<b>71211-Internamento - SNS CP</b>				
712111-GDH Médicos				
712112-GDH Cirúrgicos				
712113-GDH Cirúrgicos Urgentes				
712114-Dias Internamento Doentes Crónicos				
<b>71212-Consulta - SNS CP</b>				
712121-Primeiras Consultas				
712122-Consultas Subsequentes				
<b>71213-Urgência/SAP - SNS CP</b>				
712131-Atendimentos (SU-Polivalente)				
712132-Atendimentos (SU-Médica Cirúrgica)				
712139-Atendimentos (SU-Básica)				
<b>71214-GDH Ambulatório</b>				
712141-GDH Cirúrgicos				
712142-GDH Médicos				
71215-Hospital de dia - SNS CP				
<b>71218-Outras Prestações de Serviços de</b>	<b>78.651.007,00</b>	<b>82.426.303,00</b>	<b>82.426.303,00</b>	<b>4,80%</b>
712181-Serviço domiciliário - SNS CP				
712182-Programas de gestão da doença crónica				
<b>712183-Saúde Sexual e Reprodutiva</b>				
7121831-IVG até às 10 semanas				
7121832-PMA Diagnóstico e Tratamento da				
7121833-Diagnóstico Pré-Natal				
712184-Plano de convergência - SNS CP				
712185-Valor Capicional (valor a facturar)	78.651.007,00	82.426.303,00	82.426.303,00	4,80%
712186-Sessões de Radioterapia				
712187-Medicamentos de cedência em amb				
712188-Internos				
712189-Outras prestações serviços de saúde				
<b>71219 - Outras prestações de serviços - SNS</b>				
<b>7122 - Outras Entidades Responsáveis</b>	<b>6.148.090,00</b>	<b>4.290.693,00</b>	<b>4.738.621,00</b>	<b>-30,21%</b>
71221-Internamento - Outras Ent Resp	491.471,00	491.471,00	491.471,00	0,00%
71222-Consulta - Outras Ent Resp	136.074,00	136.074,00	136.074,00	0,00%
<b>71223-Urgência/SAP</b>	<b>489.996,00</b>	<b>489.996,00</b>	<b>937.924,00</b>	<b>0,00%</b>
712231-Urgência	311.854,00	311.854,00	136.074,00	0,00%
712232-Serviço de atendimento permanente	178.109,00	178.109,00	489.996,00	0,00%
712239-Outros	33,00	33,00	311.854,00	0,00%
71224-Quartos particulares - Outras Ent Resp	0,00	0,00	0,00	
71225-Hospital de dia - Outras Ent Resp	0,00	0,00	0,00	
<b>71226-Meios compl. de diagnóstico e terap</b>	<b>156.032,00</b>	<b>156.032,00</b>	<b>156.032,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>712261-Meios complementares diagnósticos</b>	<b>79.006,00</b>	<b>79.006,00</b>	<b>79.006,00</b>	<b>0,00%</b>
7122611-Patologia Clínica	46.576,00	46.576,00	46.576,00	0,00%
7122612-Anatomia patológica	52,00	52,00	52,00	0,00%
7122613-Imagiologia	32.261,00	32.261,00	32.261,00	0,00%
7122614-Cardiologia	117,00	117,00	117,00	0,00%
7122616-Medicina nuclear	0,00	0,00	0,00	
7122617-Gastroenterologia	0,00	0,00	0,00	
7122619-Outros	0,00	0,00	0,00	
<b>712262-Meios complementares terapêuticos</b>	<b>77.026,00</b>	<b>77.026,00</b>	<b>77.026,00</b>	<b>0,00%</b>
7122621-Hemodiálise	77.000,00	77.000,00	77.000,00	0,00%
7122622-Medicina física e de reabilitação	0,00	0,00	0,00	
7122623-Litotricia	0,00	0,00	0,00	
7122624-Quimioterapia	0,00	0,00	0,00	
7122625-Radioterapia	0,00	0,00	0,00	
7122629-Outros	26,00	26,00	26,00	0,00%
<b>71227 - Taxas moderadoras Outras Ent Resp</b>	<b>2.465.572,00</b>	<b>1.910.818,00</b>	<b>1.910.818,00</b>	<b>-22,50%</b>
712271 - Consultas - Outras Ent Resp	892.655,00	691.808,00	691.808,00	-22,50%
712272 - Urgência/SAP - Outras Ent Resp	640.826,00	496.640,00	496.640,00	-22,50%
712273 - Internamento - Outras Ent Resp	528,00	409,00	409,00	-22,54%
712276 - Meios complementares diagnóst. e	869.853,00	674.136,00	674.136,00	-22,50%
712279 - Outros - Outras Ent Resp	61.710,00	47.825,00	47.825,00	-22,50%
<b>71228-Outras Prestações de Serviços de</b>	<b>2.225.917,00</b>	<b>923.274,00</b>	<b>923.274,00</b>	<b>-58,52%</b>
712281-Serviço domiciliário - Outras Ent Resp	1.919,00	1.919,00	1.919,00	0,00%
<b>712282-GDH de Ambulatório - Outras Ent</b>	<b>48.688,00</b>	<b>48.688,00</b>	<b>48.688,00</b>	<b>0,00%</b>
7122821-GDH Cirúrgicos	48.400,00	48.400,00	48.400,00	0,00%
7122822-GDH Médicos	288,00	288,00	288,00	0,00%
712289-Outras prestações serviços de saúde	2.175.310,00	872.667,00	872.667,00	-59,88%

<b>71229 - Outras prestações de serviços O</b>	<b>183.028,00</b>	<b>183.028,00</b>	<b>183.028,00</b>	<b>0,00%</b>
712291 - Convenções internacionais - Outra	0,00	0,00	0,00	
712294 - Unidades terapêuticas de Sangue	0,00	0,00	0,00	
712295 - Serviços prestados pela ACSS, IP	0,00	0,00	0,00	
712296 - Análises sanitárias - Outras Ent R	97.471,00	97.471,00	97.471,00	<b>0,00%</b>
712299 - Outras	85.557,00	85.557,00	85.557,00	<b>0,00%</b>
<b>71-Vendas e prestações de serviços</b>	<b>84.799.097,00</b>	<b>86.716.996,00</b>	<b>87.164.924,00</b>	<b>2,26%</b>
<b>72-Impostos e taxas</b>	<b>48.753,00</b>	<b>48.753,00</b>	<b>48.753,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>73-Proveitos suplementares</b>	<b>173.164,00</b>	<b>173.164,00</b>	<b>173.164,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>74-Transf. e subsídios correntes</b>				
<b>741-Transferências-Tesouro</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>742-Transferências correntes obtidas</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
7421-Da ACSS	0,00	0,00	0,00	
7422-Do PIDDAC	0,00	0,00	0,00	
7423-Do FSE	0,00	0,00	0,00	
7429-Outras Transferências Correntes Obt	0,00	0,00	0,00	
<b>743-Sub. correntes obtidos-Outros entes</b>	<b>152.408,00</b>	<b>152.408,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>749 - Sub. correntes obtidos-De outras es</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>74-Transf. e subsídios correntes</b>	<b>152.408,00</b>	<b>152.408,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>75 - Trabalhos para a própria entidade</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>76 - Outros proveitos e ganhos</b>				
7611-ACSS IP	788.266,00	788.266,00	788.266,00	<b>0,00%</b>
762 - Reembolsos	718.336,00	718.336,00	718.336,00	<b>0,00%</b>
763 - Produtos de fabricação interna	0,00	0,00	0,00	
768 - Outros não espec. alheios valor acres	0,00	0,00	0,00	
769 - Outros	1.035,00	1.035,00	1.035,00	<b>0,00%</b>
<b>76 - Outros proveitos e ganhos</b>	<b>1.507.637,00</b>	<b>1.507.637,00</b>	<b>1.507.637,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>78 - Proveitos e ganhos financeiros</b>	<b>99.569,00</b>	<b>99.569,00</b>	<b>99.569,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>79 - Proveitos e ganhos extraordinários</b>	<b>495.497,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-100,00%</b>

Demonstração de Resultados - Proveitos				
<b>71-Vendas e prestações de serviços</b>	<b>84.799.097,00</b>	<b>86.716.996,00</b>	<b>87.164.924,00</b>	<b>2,26%</b>
% s/ Total Geral	97,16%	97,77%	97,94%	
<b>72-Impostos e taxas</b>	<b>48.753,00</b>	<b>48.753,00</b>	<b>48.753,00</b>	<b>0,00%</b>
% s/ Total Geral	0,06%	0,05%	0,05%	
<b>73-Proveitos suplementares</b>	<b>173.164,00</b>	<b>173.164,00</b>	<b>173.164,00</b>	<b>0,00%</b>
% s/ Total Geral	0,20%	0,20%	0,19%	
<b>74-Transf. e subsídios correntes</b>	<b>152.408,00</b>	<b>152.408,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
% s/ Total Geral	0,17%	0,17%	0,00%	
<b>75 - Trabalhos para a própria entidade</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
% s/ Total Geral	0,00%	0,00%	0,00%	
<b>76 - Outros proveitos e ganhos</b>	<b>1.507.637,00</b>	<b>1.507.637,00</b>	<b>1.507.637,00</b>	<b>0,00%</b>
% s/ Total Geral	1,73%	1,70%	1,69%	
<b>78 - Proveitos e ganhos financeiros</b>	<b>99.569,00</b>	<b>99.569,00</b>	<b>99.569,00</b>	<b>0,00%</b>
% s/ Total Geral	0,11%	0,11%	0,11%	
<b>79 - Proveitos e ganhos extraordinários</b>	<b>495.497,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-100,00%</b>
% s/ Total Geral	0,57%	0,00%	0,00%	
<b>TOTAL Geral</b>	<b>87.276.125,00</b>	<b>88.698.527,00</b>	<b>88.994.047,00</b>	<b>1,63%</b>
<b>Resultados Operacionais</b>	<b>-10.757.862,00</b>	<b>-8.458.791,00</b>	<b>-8.666.678,00</b>	<b>21,37%</b>
<b>Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>-10.365.792,57</b>	<b>-8.404.397,00</b>	<b>-8.612.284,00</b>	<b>18,92%</b>
<b>Resultado Operacional (EBITDA)</b>	<b>-6.449.137,00</b>	<b>-5.097.620,00</b>	<b>-5.305.507,00</b>	<b>20,96%</b>
<b>Proveitos Operacionais Próprios (Extra-</b>	<b>9,26%</b>	<b>6,97%</b>	<b>7,28%</b>	<b>-2,30%</b>

**Q 24 Balanço - Activo**

(POCMS)

Unidade Monetária: em Euros

Instituições da Guarda, EPE Agr.  
 Scenario Contratualização  
 Time Dezembro 2016

	AL - Activo Líquido (Ano N-1)	AB - Activo Bruto (Ano N)	AP - Amortizações ou Provisões (Ano N)	AL - Activo Líquido (Ano N)	AB - Activo Bruto (Ano N+1)	AP - Amortizações ou Provisões (Ano N+1)	AL - Activo Líquido (Ano N+1)
<b>Imobilizado</b>							
<b>Bens de domínio público</b>							
451 - Terrenos e recursos naturais							
452 - Edifícios estruturas cultural							
459 - Outros bens de domínio público							
445 - Imobilizações em Curso de Bens de Domínio Público							
446 - Adiantamento por Conta de Bens do Domínio Público	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Bens de domínio público</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Imobilizados Incorpóreos</b>							
431 - Despesas de Instalação	-34.577,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
432 - Despesas de Investigação e Desenvolvimento	34.577,00	60.603,00	25.796,00	34.807,00	60.603,00	29.066,00	31.537,00
443 - Imobilizações em Curso de Imobilizações Incorpóreas	11.797,00	11.797,00	0,00	11.797,00	11.797,00	0,00	11.797,00
449 - Adiantamentos por Conta de Imobilizações Incorpóreas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Imobilizados Incorpóreos</b>	<b>11.797,00</b>	<b>72.400,00</b>	<b>25.796,00</b>	<b>46.604,00</b>	<b>72.400,00</b>	<b>29.066,00</b>	<b>43.334,00</b>



<b>Dívidas de Terceiros - Curto prazo</b>							
28 - Empréstimos Concedidos		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
211 - Clientes c/c	1.809.061,00	1.701.652,00	0,00	1.701.652,00	1.826.652,00	0,00	1.826.652,00
213 - Utentes c/c	396.818,00	282.934,00	0,00	282.934,00	302.934,00	0,00	302.934,00
215 - Instituições do MS	26.091.507,00	27.831.584,00	0,00	27.831.584,00	26.773.556,00	0,00	26.773.556,00
Duvidosa	-1.371.361,00	466.202,00	670.374,00	-204.172,00	466.202,00	670.374,00	-204.172,00
Orçamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
229 - Adiantamentos a Fornecedores	166.574,00	107.701,00	0,00	107.701,00	252.701,00	0,00	252.701,00
2619 - Adiantamentos a Fornecedores de Imobilizado	0,00	0,00	0,00	0,00	380.000,00	0,00	380.000,00
24 - Estado e Outros Entes Públicos	451.724,00	392.448,00	0,00	392.448,00	242.448,00	0,00	242.448,00
263/3/4+267+268 - Outros devedores	2.786.390,00	733.189,00	0,00	733.189,00	733.189,00	0,00	733.189,00
<b>Dívidas de Terceiros - Curto prazo</b>	<b>30.330.713,00</b>	<b>31.515.710,00</b>	<b>670.374,00</b>	<b>30.845.336,00</b>	<b>30.977.682,00</b>	<b>670.374,00</b>	<b>30.307.308,00</b>

<b>Títulos Negociáveis</b>							
151 - Acções							
Participação							
153 - Títulos da Dívida Pública							
159 - Outros Títulos							
18 - Outras Aplicações de Tesouraria							
<b>Títulos Negociáveis</b>							

<b>Depósitos em Inst. Financ. e Caixa</b>							
13 - Contas no Tesouro	2.396.642,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financeiras	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11 - Caixa	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Depósitos em Inst. Financ. e Caixa</b>	<b>2.436.642,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>Acréscimos e Diferimentos</b>							
271 - Acréscimos de Proveitos	36.494.613,00	34.289.854,00	0,00	34.289.854,00	34.586.593,00	0,00	34.586.593,00
272 - Custos Diferidos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Acréscimos e Diferimentos</b>	<b>36.494.613,00</b>	<b>34.289.854,00</b>	<b>0,00</b>	<b>34.289.854,00</b>	<b>34.586.593,00</b>	<b>0,00</b>	<b>34.586.593,00</b>

<b>Total de Amortizações</b>			<b>27.185.913,00</b>			<b>30.444.998,00</b>	
<b>Total de Provisões</b>			<b>670.374,00</b>			<b>670.374,00</b>	

<b>TOTAL do ACTIVO</b>	<b>138.891.172,00</b>	<b>164.604.869,00</b>	<b>27.856.287,00</b>	<b>136.748.582,00</b>	<b>165.893.771,00</b>	<b>31.115.372,00</b>	<b>134.778.399,00</b>
------------------------	-----------------------	-----------------------	----------------------	-----------------------	-----------------------	----------------------	-----------------------



**Q 25 Balanço - Passivo**

(POCMS)

Unidade Monetária: em Euros

Instituições : da Guarda, EPE Agr.  
 Cenário : Contratualização  
 Time : Dezembro 2016

	Fundos Próprios e Passivo (Ano N-1)	Fundos Próprios e Passivo (Ano N)	Fundos Próprios e Passivo (Ano N+1)
<b>Fundos Próprios</b>			
51 - Património	26.577.236,00	26.577.236,00	26.577.236,00
56 - Reservas de Reavaliação	0,00	0,00	0,00
<b>Sub-total</b>	<b>26.577.236,00</b>	<b>26.577.236,00</b>	<b>26.577.236,00</b>
<b>Reservas</b>	<b>6.095.163,00</b>	<b>6.095.163,00</b>	<b>6.095.163,00</b>
571 - Reservas Legais	8.212,00	8.212,00	8.212,00
572 - Reservas Estatutárias	0,00	0,00	0,00
574 - Reservas Livres	-1.521.019,00	-1.521.019,00	-1.521.019,00
575 - Subsídios	2.133.205,00	2.133.205,00	2.133.205,00
576 - Doações	862.460,00	862.460,00	862.460,00
577 - Reservas Decorrentes da Transferência de Activos	4.612.305,00	4.612.305,00	4.612.305,00
<b>Sub-total</b>	<b>6.095.163,00</b>	<b>6.095.163,00</b>	<b>6.095.163,00</b>
<b>Resultados transitados</b>	<b>-38.388.728,00</b>	<b>-48.754.521,00</b>	<b>-57.158.918,00</b>
<b>Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>-10.365.793,00</b>	<b>-8.404.397,00</b>	<b>-8.612.284,00</b>
<b>Fundo Patrimonial</b>	<b>-16.082.122,00</b>	<b>-24.486.519,00</b>	<b>-33.098.803,00</b>
<b>Passivo</b>			
<b>Provisões</b>			
291 - Provisões para Cobranças			
292 - Provisões para Riscos			
<b>Provisões</b>			
<b>Prazo</b>			
<b>Terceiros</b>			
213 - Utentes c/c			
219 - Adiantamentos de Clientes, Utentes e Instit. MS	59.782.564,00	54.150.141,00	69.468.411,00
221 - Fornecedores c/c conf.	15.598.533,00	19.385.714,00	19.760.129,00
23 - Empréstimos obtidos	0,00	0,00	0,00
Orçamento	926,00	0,00	0,00
2611 - Fornecedores de imobilizado c/c	1.147.919,00	1.500.000,00	2.411.151,00
24 - Estado e Outros Entes Públicos	2.025.427,00	1.800.000,00	1.938.169,00
261/3/4 - Outros Credores	19.747.404,00	18.700.080,00	15.600.080,00
<b>Terceiros</b>	<b>98.302.773,00</b>	<b>95.535.935,00</b>	<b>109.177.940,00</b>
<b>Acréscimos e Diferimentos</b>			
273 - Acréscimos de Custos	17.238.957,00	23.598.913,00	18.099.009,00
274 - Proveitos Diferidos	39.431.564,00	42.100.253,00	40.600.253,00
<b>Acréscimos e Diferimentos</b>	<b>56.670.521,00</b>	<b>65.699.166,00</b>	<b>58.699.262,00</b>
<b>Passivo</b>	<b>154.973.294,00</b>	<b>161.235.101,00</b>	<b>167.877.202,00</b>
<b>Fundos Próprios e Passivo</b>	<b>138.891.172,00</b>	<b>136.748.582,00</b>	<b>134.778.399,00</b>

**Q 26 Demonstração de Fluxos de Caixa**

Previsional

(POCMS)

Unidade Monetária: em Euros

Instituições: Instituições da Guarda, EPE Agr.  
 Cenário: Contratualização  
 Time: Dezembro 2016

	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)
<b>Método Directo</b>			
<b>Fluxos de Actividades Operacionais</b>			
<b>Recebimentos (+):</b>	<b>103.663.159,00</b>	<b>122.678.730,00</b>	<b>122.678.730,00</b>
Contrato-programa (produção)	73.418.269,00	78.304.987,00	78.304.987,00
Dívidas de Terceiros (outras entidades)	27.778.816,00	42.462.423,00	42.462.423,00
Contrato-Programa (convergência)	0,00	0,00	0,00
Incentivos	0,00	0,00	0,00
Subsídios à Exploração	0,00	0,00	0,00
Taxas Moderadoras (R)	2.465.574,00	1.910.820,00	1.910.820,00
Outros (inclui outros operacionais e extraordinários)	500,00	500,00	500,00
<b>Pagamentos (-):</b>	<b>-108.762.814,00</b>	<b>-122.274.465,00</b>	<b>-122.525.980,00</b>
Fornecedores e outros c/c	-53.208.779,00	-40.428.374,00	-40.428.375,00
Custos com Pessoal	-50.454.377,00	-51.846.091,00	-51.846.091,00
Transf. Correntes conced. e Prest. Sociais	0,00	0,00	0,00
Outros (inclui outros operac. e extraord.)	-5.099.658,00	-30.000.000,00	-30.251.514,00
<b>Fluxos de Actividades Operacionais</b>	<b>-5.099.655,00</b>	<b>404.265,00</b>	<b>152.750,00</b>
<b>Fluxos de Actividades de Investimento</b>			
<b>Recebimentos provenientes de (+):</b>	<b>9.460.081,00</b>	<b>840.343,00</b>	<b>0,00</b>
Investimentos Financeiros			
Imobilizações Corpóreas	0,00	0,00	0,00
Imobilizações Incorpóreas	0,00	0,00	0,00
Subsídios ao Investimento	5.434.986,00	824.000,00	0,00
Juros e Proveitos Similares	41.493,00	16.343,00	0,00
Dividendos	0,00	0,00	0,00
Outros	3.983.602,00	0,00	0,00
<b>Pagamentos respeitantes a (-):</b>	<b>-11.177.496,00</b>	<b>-3.678.500,00</b>	<b>-150.000,00</b>
Investimentos Financeiros	0,00	0,00	0,00
Imobilizações Corpóreas	-11.177.496,00	-3.675.000,00	-150.000,00
Imobilizações Incorpóreas	0,00	-3.500,00	0,00
<b>Fluxos de Actividades de Investimento</b>	<b>-1.717.415,00</b>	<b>-2.838.157,00</b>	<b>-150.000,00</b>
<b>Fluxos de Actividades de Financiamento</b>			
<b>Recebimentos provenientes de (+):</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Empréstimos Obtidos			
Aumentos de Capital e P. Suplementares	0,00	0,00	0,00
Subsídios e Doações			
Vendas de Acções Próprias			
Cobertura de prejuízos			
<b>Pagamentos respeitantes a (-):</b>	<b>-890.511,00</b>	<b>-2.750,00</b>	<b>-2.750,00</b>
Empréstimos Obtidos	0,00	0,00	0,00
Amortizações de Contratos de Leasing	0,00	0,00	0,00
Juros e Custos Similares	-890.511,00	-2.750,00	-2.750,00
Dividendos	0,00	0,00	0,00
Reduções de Capital e P. Suplementares	0,00	0,00	0,00
Aquisição de Acções Próprias			
<b>Fluxos de Actividades de Financiamento</b>	<b>-890.511,00</b>	<b>-2.750,00</b>	<b>-2.750,00</b>
<b>Variação de Caixa e seus equivalentes</b>	<b>-7.707.581,00</b>	<b>-2.436.642,00</b>	<b>0,00</b>
Caixa no início do período	10.144.223,00	2.436.642,00	0,00
Caixa no fim do período	2.436.642,00	0,00	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**Nota:**

Os recebimentos devem ser registados com sinal positivo (+) e os pagamentos com sinal negativo (-).